

В. А. Шестаков.

Мемуары



**Самиздат
Тольятти - 2017**

В. А. Шестаков.

ПРЫЖОК
В ДВАДЦАТЬ ПЕРВЫЙ ВЕК.

От керосинки до интернета.



От студента

До ветерана

Самиздат.

Тольятти - 2017

Оглавление

1. Предки.	3.
2. Бузулук.	4.
3. Тува. (Тыва).	15.
4. Узбекистан.	28.
5. Казахстан.	42.
6. Тольятти. ВАЗ.	60.
7. Итоги.	77.
8. Пенсия???	93.
9. Хобби.	109.
10. Стихи.	112.

На обложке.

**Подпись акта Государственной комиссии
о приёмке в эксплуатацию Титаномагниевого комбината.
Казахстан. Усть-Каменогорск.
1966 г.**

Предки и их время.

Мои предки вышли из глубин Оренбургской области. Оба деда, отслужив в гвардии, стали лесниками Бузулукского бора. Помню рассказ мамы, что ее отец, Гаврил Прохорович, прибыл в эти края издалека, возможно из Сибири, и поселился в маленьком хуторке с поэтичным названием «Лебяжье». Оба Деда жили в «роскошных» домах с соломенными крышами. Рубленые пятистенки - сени, кухня - столовая с русской печкой и небольшим иконостасом, горница, спальня. Обычный уклад жизни в селах 19 века - ворота, двор, дом, сарай, скотина, куры, горластые петухи и огороды. Помню рассказ мамы об арбузах. Дед покупал их, отмеряя саженями участки на бахчах. Арбузы собирали и привозили телегами. Ели все, даже скотина, а из корок дети вырезали игрушки. Помню ещё один рассказ мамы об автомобилях. Они не верили в телегу без лошади и даже ходили на лесную дорогу, чтобы увидеть следы от шин авто управляющего лесничеством. Мой второй дедушка - Николай и его дети Андрей - мой отец, дядя Миша и тётя Анна были Шестаковы. Фамилия Шестаков появилась при паспортизации населения в 19 веке. Шестак или Шестаков это сын - шестой наследник в семье. А дедушка Гаврил и его дети - Анна, Мария, Клавдия, моя мама Наталья, Иван и Павел носили необычную фамилию Золотых. Не исключено, что это была кличка деда после посещения Сибирских золотых приисков. Мои родители, обитая в глухих местах, получили «высшее» образование - по три класса церковной приходской школы! Отец читал газеты, шевеля губами, а мама, при чтении, водила пальцем по строчкам. А как они писали? Одни каракули! Отец 1893 г. р. три года с 1914 по 1917 провел в окопах первой Мировой. После лечения огнестрельной раны в Финляндии, в звании Унтер Офицера (что сейчас соответствует Сержанту) вернулся в родные края и привлекался к обучению молодых красноармейцев. Мама 1899 г.р. провела детство в хуторке «Лебяжье» у края соснового бора на речке – «Лебяжка».

Первая мировая. Ужасный просчет правления страной. Беспомощность царя и отречение его от власти. Расстрел царской семьи. Захват власти большевиками с использованием мощной пропаганды и финансовой помощи зарубежных стран. Обман народа. Земля - крестьянам, фабрики - рабочим? Гражданская война. Полная разруха, голод. Для сравнения. Гитлер пытался расширить государство для немецкой нации, покоряя или уничтожая другие народы, а коммунисты на основании ложной идеологии и мечтах о Мировой революции уничтожали собственный народ. Революция победила!? В результате этой победы Российская Империя потеряла около 12 млн. своих граждан. Около 4 млн. разбежались до Австралии! По указанию Ленина у 140 видных ученых России, у которых не было причин для ссылок или расстрела, отобрали всё имущество и на двух пароходах отправили в Германию. Ленин не верил в Россию и в целях продолжения борьбы за Мировую революцию пытался даже организовать неудавшийся переворот в Германии. И сейчас, в эти годы, на инициативу России по организации шестий «Бессмертный полк» откликнулись многие страны. Это потомки россиян, высланных или бежавших от войны, голода и репрессий. Это наша история. История повторится если мы, ещё раз поверим отщепенцам, ведущим из Европы пропаганду против России.

Бузулук. Начало моей жизни и история моей родины.

Сталин упрекал Ленина в развязывании гражданской войны, но укрепив свою личную власть, решил изменить идеологию и провозгласил идею о возможности построения Социализма в одной стране. Курс на индустриализацию!!! Забота о благе народа!!! Прекрасно!!! Только через много лет выяснилось, что индустриализация Сталину была нужна, прежде всего, для революционных переворотов в Европе и в первую очередь в Германии.

Мои родители Андрей Николаевич и Наталья Гавриловна, в 1926 г. решив начать совместную жизнь, переехали в г. Бузулук. Как бывшему лесному жителю отцу удалось устроиться агентом лесного склада. А первой квартирой новой семьи стала построенная отцом землянка. Ура! 25 Августа 1927 года, хорошей порцией маминого молока я отметил свой день рождения! Меня назвали Вовой! Родители видимо даже не догадывались, что в жизни даёт это имя. Владимир - это значит владеть миром! Это не удалось Ульянову - Ленину. Но дважды Владимир Путин заслужил внимание всего мира! Это имя даёт шанс для политиков, физиков и даже лириков!

Ура! Новый курс Сталина начал действовать! Три подсобных здания, ранее входившие в комплекс бывшего Дворянского Соборания Бузулука, раздали остро нуждающимся! Одно двухэтажное здание, видимо прежде предназначалось для обслуживающего персонала. Второе, небольшое, для хозяйственных нужд и конторы. А в третьем, одноэтажном здании была пекарня. Двор замыкали два сарая и в углу между ними общий туалет с помойкой. В этих зданиях разместили семь семей. Отцу досталась квартира в бывшей пекарне. При входе - сени, потом кухня на две семьи, и наша комната на два окна. Отопление - печь «Голландка». Вода для всех - городской водопровод с колонкой в центре перекрестка двух широких улиц!

Бузулук, основанный в 1736 г. как крепость получил имя от татарского слова бозау – теленок. А один из притоков реки Самары назывался Бозаулык- телячий городок. Просто участок при слиянии двух рек был удобным пастбищем. Так и получилось два Бузулука, и город, и приток реки Самары. Бузулук в своё время был в составе Самарской губернии, потом в Средне - Волжской области, а с 1934 г. в Оренбургской. В конце 19 века в городе проживало около 15 тысяч. В 1927 г. почти 25, перед войной - 42, а сейчас - 85. В городе были два машиностроительных завода, большая мельница, крупный элеватор и ж. д. станция, связывающая центр России с Сибирью и средней Азией. В центре было несколько приличных зданий - магазины, учебные заведения, кинотеатр, Горком и Горисполком... Около городского парка сверкал золотыми куполами роскошный храм, к сожалению взорванный в 30-тые годы. Я хорошо помню остатки стен, груды битого кирпича и разбросанные большие обломки кирпичных блоков. Остатки крепких стенгодились только на свалку. Но не все было уничтожено. Рабочие в бочках с кислотой растворяли с фрагментов богатой росписи стен и потолков золото! Видимо борьба с религией давала доход. При посещении в 2000 году родного города на месте храма я

увидел только редкие кустики. Видимо деревья не хотели расти на поруганном месте? В городе не было городского транспорта. На работу, в детсад, школу, рынок или в баню ходили пешком. Но постепенно город стал насыщаться техникой. Появились учебные грузовые автомобили. А однажды на улице заглох американский трактор («Caterpillar» - гусеница) прообраз трактора «Сталинец». Еще неопытный тракторист не сразу сумел запустить двигатель. Мы, мальчишки, при каждом звуке мотора выбегали на улицу. С любопытством и восторгом смотрели на машины. Это сейчас для автостоянок приходится занимать газоны. А кое- где, даже сносить дома? Наша довольно широкая улица была покрыта булыжником только наполовину. В базарные дни мимо наших окон, по булыжнику катили целые обозы с крестьянской снедью, а обратно пустые телеги пылили по грунтовке. Государственной торговли, кроме хлеба, почти не было. Продукты и б/у одежду, обувь покупали на рынке. Примерно в середине 30-х годов в Бузулук раз в год, и только в один магазин, завозили ткани. Жители города, выстаивая большие очереди с ночными дежурствами, раскупали ткани за три дня! Но постепенно магазины начали наполняться товарами и продуктами. А на нашей улице вдруг выкопали довольно глубокие ямы? Из одной такой ямы, залитой бурным дождевым потоком, однажды пришлось вытаскивать пьяного соседа! К нашей радости оказалось, что эти ямы для столбов, а столбы для проводов. Так началась электро и радиофикация нашего квартала! Первый раз в квартирах появился свет, правда, только от одной лампочки «Ильича». Свет включали с наступлением сумерек и выключали в 24.00. Ура! Можно было читать Шекспира или делать уроки, не портя зрения. Раньше приходилось читать при свечке. Потом появилось радио. Это уже бал комфорт!

В 1930г. отец окончил пятимесячные курсы слесарей, и год отработал в сельской МТС. Вернувшись в Бузулук, он устроился слесарем на мельницу. Это помогло нашей семье продержаться и пережить трудный голодный 33-й год. Рабочим раз в месяц официально выдавали немного муки. А неофициально охрана на проходной позволяла проносить маленькие пакетики с мукой! В 1936 г. он устроился на Бузулукский Машиностроительный завод, где и проработал до пенсии - слесарь, мастер и даже механик цеха в трудные военные годы. В 1945г. за самоотверженный труд в период Великой отечественной войны Указом Верховного Совета СССР он был награжден медалью «За доблестный труд в В.О.В. 1941-1945гг». Отец постоянно занимался общественной работой. Участвовал в переписи населения и много лет был народным заседателем в судебных процессах. Мама, окончив курсы кройки и шитья, стала универсальной портнихой. На подаренной ей старшим братом Иваном ножной швейной машине «Зингер» шила все - от шелковых платьев до зимних пальто. В нашей семье всегда было довольно спокойно. Родители работали. Никаких скандалов и даже серьезных споров. Меня крестили, наверно по желанию мамы, которая в душе была верующей. Но в квартире не было икон, и я не видел, чтобы она крестилась. Мама много лет хранила три крестика членов нашей семьи, но в 1992 г. после ее похорон они исчезли. А отец по поводу отношения к религии мог рассказать только анекдоты про попов. Он не курил и не увлекался зельем. Торжества в дни праздников или юбилеев проходили спокойно и весело. Запомнился один случай, когда отец задержался на работе. За

добросовестный труд его наградили почетной грамотой и выдали премию. Как тут можно было это не отметить с бригадой! Отец, постеснявшись прийти, домой, зашел отдохнуть в сарай. Увидев меня, он смущенно сказал - сынок, я немного пьян.

1933 год. От Сталинской коллективизации и раскулачивания пострадали до 10 миллионов самых работающих крестьян. В результате развала сельского хозяйства в стране начался голод. Голод не тетка, как говорили в те годы. Не от хорошей жизни люди искали лучших условий. Многие семьи уехали в Среднеазиатские Республики. В Ташкенте обосновалась семья маминой сестры - Марии, а в городе Худжент (Таджикистан) семья второй сестры - Клавдии. Их потомки так там и остались.

Детство. Жизнь в землянке и переезд на квартиру не помню. Это был конец 1929 года. Мне было всего 2 годика и 4 месяца. Первое, что осталось в памяти - борьба мамы с наследством от пекарни - стайей тараканов. Видимо мамин метод - поел, помыл, все убрал- пошел на пользу. Таких насекомых у меня нет, и не было. До сих пор заползающие ко мне в квартиру без разрешения и прописки умирают с голода! У меня, как и у многих детей того времени было малокровие. Помню слова врача. Ребенку нужно хотя - бы одно яблоко в год! Мама стала варить мне компоты. Возможно, это повлияло на мой рост? Средний рост русского мужчины в конце 19 века составлял всего 168 см. Но высокого роста были мои деды и оба маминых брата. Я опередил отца на 6 см. и вырос до 174. Старшая дочь, сын и одна внучка выше меня. Два внука выше 180-ти, а один дорос даже до 192 см. К сожалению, я поздно понял, как важно вовремя выбрать рослую бабушку?! У отца было много слесарного инструмента по металлу и дереву. Целый набор профессиональных инструментов, уходя в армию, оставил отцу мастер-краснодеревщик. Я всегда, что- то строгал, пилил и вырезал. Помогал отцу пилить дрова. А маме настраивал строчку швейной машины, и иногда помогал ей шить. Последнее моё изделие - станковый пулемёт, как у Чапаева, я отдал дворовым ребятам. Читать начал с 5-ти лет. С 6-ти записался в библиотеку. Мне выдавали маленькие книжечки с текстом под картинками, которые я успевал прочесть по пути домой. Один раз, по моей настойчивой просьбе, мне выдали небольшой рассказ, но он меня не увлёк. Был еще мал. В возрасте четырех лет отец подарил мне самодельные лыжи и сам сделал коньки - деревянные колодки со стальными полозьями! Это определило мою страсть к спорту на много лет, но без рекордов. Кроме частых пробежек на лыжах по пустырю за нашими сараями, я катался и с отрогов уральских гор, до которых от дома нужно было пройти на лыжах около 5 км, и подняться по склону примерно на 100 – 150 м. За короткий зимний день скатиться, удавалось не больше трех раз. А коньки? Вместо катка были лишь хорошо утопанные тротуары на главной улице. Если повезет, то можно было проехать по городу, используя грузовик. Он не мог быстро убежать от длинного крючка. А вот для летних дней в сарае был турник. В играх, детских забавах и заботах дома и в детсадах незаметно прошло 8 лет. Наступил 35 год. Школа. Я уже неплохо читал, считал и писал. Неплохо знал карту СССР. Четыре учебных года прошли практически без серьезной нагрузки. Учебные программы для меня были очень простые. Не научился работать. Как и все я был и пионером и комсомольцем. Летом я навещал своих дедушек и бабушек. Шел пешком

около 30 км. до села «Твердилово», где жил дедушка Николай и после небольшого отдыха и кружки молока проходил ещё 4 км. до села «Лоховка», в котором, обосновался мамин отец - Гаврил Прохорович. Там и были мои школьные каникулы. Помогал по огороду. Ходил с бабушкой в лес за хмелем. Один раз даже помогал деду обмолачивать снопы пшеницы цепом и на лошади! Научился косить, отбивать и затачивать косу.

1937 год. Борьба с врагами народа. Читая газеты, отец был доволен судебными процессами. Конечно, надо пресекать деятельность врагов народа. Но мы тогда не понимали, что это была борьба Сталина за личную, безоговорочную власть! Его борьба началась ещё при Ленине и продолжалась до его смерти. В 1934 г. был убит его потенциальный конкурент, С.М. Киров, а 1940 г. проживающий в одной из стран Южной Америки - Троцкий. Видимо таков удел всех диктаторов. Например, под лозунгом борьбы с идеологическими противниками и врагами народа сначала был осужден к расстрелу всемирно признанный, ученый - генетик Николай Вавилов! А вот авантюрист Лысенко, опираясь больше на политику, чем на науку, инициировал борьбу с генетиками и был в зените славы. Идеологическая борьба с наукой продолжалась и после войны. Не желая понять суть дела, в СССР объявили кибернетику буржуазной лженаукой! Зато в США появились самые грамотные коллективы программистов - выходцев из нашей страны! И даже сейчас в 2017 году, ещё неизвестно, когда в России будет создано высокотехнологичное производство микрочипов, ноутбуков, планшетов, смартфонов и т.д., на мировом уровне.

Наступил 39 год - год начала новых проблем. Заботясь о безопасности Ленинграда, Сталин начал войну с Финляндией. Нападение было плохо продумано и плохо подготовлено. Наши потери составили около 350 тыс. У Финнов - 50. В комплексе зданий Дворянского Соборного Бузулука организовали учебный центр подготовки комсостава Красной армии, а нас переселили в более приличный дом, на другой улице при тех же условиях - общая кухня на две семьи и сарай. В нашем прекрасном здании школы разместился госпиталь. Учеба в пятом, шестом и седьмом классах прошла во временно приспособленных под школы зданиях.

В 41 году, мы с мамой решили посетить её брата Ивана. Он жил в Самаре временно без семьи, в прихожей другой квартиры?! Если смотреть со стороны Волги дом, в котором он жил, стоял левее оперного театра, около пожарной башни. А на площади сегодняшних парадов и демонстраций размещался большой колхозный рынок. Верхушка башни и сейчас выглядывает над жилым домом. Я любовался большим, незнакомым городом и осваивал трамвайные маршруты. И вдруг **ВОЙНА!!!** Испуга не было. Была растерянность. В выступлениях по радио Ворошилов неоднократно нас убеждал, что наша армия сильна, и мы будем воевать на чужой территории. Мы сразу вернулись домой. Сталин был в шоке. Прятался в своей резиденции и даже боялся переворота и ареста. Через несколько тревожных дней по радио выступил Молотов с сообщением, что на нас напали без объявления войны, и призвал к сплочению партии и народа. Победа будет за нами! И только в наше время выяснилось, что ещё в 1937 г., не была забыта

идея мировой революции, и было принято решение о подготовке военного переворота в Германии! К 1941 году на западных границах страны было построено более трехсот оборонных заводов и предприятий. Между СССР и Германией сложились даже деловые отношения, так как индустриализация требовала больших средств. Они нам станки, а мы им пшеницу! В 40 -м году с Украины выгребли зерно, обещая крестьянам пополнить их запасы с полей России, но не успели! Последний эшелон с нашим зерном пересек границу Германии в ночь на 21 июня 1941 г. В порядке сотрудничества в СССР даже обучали немецких летчиков! В конце 30 -тых годов в парках городов были установлены парашютные вышки. Увлечение молодежи спортом позволило подготовить для армии миллион парашютистов! Было организовано массовое производство облегченных десантных самолетов. Сталин был рад разделу Польши. Она уже не мешала походу на Германию. К Июню 41-го с западных границ убрали Пограничников, разминировали мосты и дороги. Существующую от Балтики до Черного моря мощную оборонительную линию разоружили??? Армейские части пехоты, танки и авиация, чтобы не вызывать подозрений у будущего противника, были рассредоточены на расстоянии до 200 км. от новой границы с Германией в Польше. Тех, кто сомневался в правильности таких решений, обвиняли в паникерстве. Основной удар намечался через Румынию. Германию нужно было отрезать от нефти, которая танкерами доставлялась немцам, огибая Европу. Был достаточно хорошо укомплектован и оснащен вновь созданный большой Одесский военный округ во главе с Генерал-полковником Яковом Черевиченко. А на Дунае была создана довольно мощная военная флотилия. Кроме того, Дунай - это дорога через Румынию, Венгрию и Чехословакию до оккупированной немцами Австрии. Начало войны с Германией планировалось в первой декаде Июля! Пакт Молотова и Риббентропа для двух стран был только ширмой. Скрыть широкомасштабную подготовку к войне, конечно, было невозможно. Война двух стран назрела и Гитлер начал её первым!!! На вопрос одного корреспондента о причинах войны с СССР, Гитлер ответил, что у него не было другого выбора!!! Учитывая, что Красная Армия вообще не готовилась к обороне, а в Июне не была готова и к наступлению, он рассчитывал на молниеносный разгром нашей армии. Практически так и случилось! В первые - же часы немецкой авиацией вместе с летным составом на наших прифронтовых аэродромах были уничтожены сотни самолетов. Фашисты начали наступление по всему фронту. Где теперь 300 оборонных заводов, построенных у западных границ во многом трудом врагов народа? Много наших частей после окружения с боями пробивались к своим. Кому - то удалось выйти к партизанами, кто - то попал в плен и умер в концлагере. И только Одесский округ на какое-то время смог остановить натиск врага. Однако, опасаясь окружения, довольно боеспособной группировке пришлось отступить, оставив, кроме Севастополя весь Крым? А некоторые суда Дунайской военной флотилии пришлось затопить, чтобы не достались врагу. Это была преступная стратегическая ошибка, прежде всего Сталина и больше политика, чем военного, Ворошилова. Страшно было слушать сводки Информбюро. Осада Брестской крепости! Серьезный удар по наступающим на Москву немецким колоннам, нанесли воинские части под командованием генерала Власова. Героическая оборона Панфиловцев. Осенняя распутица и наступившая зима. Немцы остановлены на подступах

к Москве! Битвы под Сталинградом! Блокада Ленинграда! И наконец, первый крупный успех - разгром и пленение армии Паулюса под Сталинградом! Длиннейшая колонна, потрепанных и замотанных в какие-то тряпки, плененных немецких солдат. Переломная Битва на Курской дуге! Страна, оправившись от шока, набирала силы. В эти годы в Бузулуке были сформированы воинские части из Поляков, Чехов и Словаков, попавших в нашу страну в гражданскую войну и при разделе Польши. Оправившись от шока и осознав свои ошибки, Сталин опять взял бразды правления страной в свои руки. Кроме него это было некому. И только совместная деятельность с Высшим комсоставом в принятии стратегических решений, несмотря на ошибки и колоссальные потери, обеспечила нашей армии разгром фашизма. Нам повезло, что после репрессий и расстрелов врагов народа сохранились наши выдающиеся военные начальники, такие как Жуков, Конев, Василевский, Толбухин, Рокоссовский, Малиновский и др. Быстрое перебазирование в тыл военных заводов и патриотизм народа не дали развалиться экономике и пережить трудный 42 год. Победа досталась дорогой ценой. По последним данным за войну мы потеряли не 27, а 42 миллиона! Потери от Ленинской и Сталинской идеологии достигли 65 миллионов! Ещё около 40 миллионов наших граждан остались во вновь созданных государствах при распаде СССР.

Мои участники войны. Брат отца - Михаил погиб на фронте в 41-м. Дочь папиной сестры - Валентина была на фронте добровольцем. Мамин старший брат Иван служил бухгалтером в воинских частях. Младший брат Павел с небольшой группой попал в плен при окружении. По пути в концлагерь им удалось уничтожить конвой и уйти к партизанам. Крупно повезло маминим племянникам - моим двоюродным братьям. Не без серьезных приключений, но все остались живы. Самая неудачная судьба сложилась у Петра. Мы думали, что он погиб. Но, он неожиданно вернулся. Александр - после прорыва из окружения был партизаном и вышел к своим. Евгений - участник трагического Керченского морского десанта при первой попытке освобождения Крыма. Иван - окружение, плен, концлагерь, побег, партизан, выход к своим. Судьба ещё двоих - Ивана и Алексея мне неизвестна. А моя попытка попасть на фронт в 44г. была сразу отклонена. Нам, троим студентам, в Военкомате, узнав, что мы на последнем курсе техникума сказали, что нас уже расписали в народное хозяйство. Мы опоздали!

Страшно вспоминать, что пережили в военные годы. Сорок первый год. Главное дефицит хлеба! К ближайшему магазину, с пустыми полками, прикрепили около 250 семей. Дежурство со списком фамилий! Номер очереди, написанный химическим карандашом на руке! Одна буханка в руки! Ожидание подводы с хлебом на 40 - ка градусном морозе! Хлеб быстро разбирали, и следующий очередной становился первым до следующей подводы на другой день. После 250-того очередь опять начиналась с № 1. Опоздавшие к своей очереди оставались без хлеба. В сорок втором ввели карточную систему - 500 грамм на человека в сутки? Это было подобие хлеба! Он был очень черным. Он размазывался, и им можно было «клеить афиши»! Каждый небольшой кусочек приходилось запивать водой и ждать, чтобы прошел противный вкус горечи.

Видимо это были «подмоченные» остатки прошлогоднего урожая! Зерно вывезли в Германию, а большие площади урожайных полей были оккупированы.

1942 год. Закончена семилетка. Что дальше? Что даст десятилетка? Меня больше привлекала Физика, чем Лирика. Поступил на Гидромелиоративное отделение Бузулукского с/х техникума. Это оказалось правильным решением и для выживания в военные годы. Оба Бузулукских машиностроительных завода, с участием моих родителей, перешли на оборонную продукцию. Смены были до 12 часов. Отец, при срочных работах иногда ночевал на заводе! Семейный ужин часто состоял из очень мелкой картошки, приправленной заводским машинным маслом! Приходилось, есть и котлеты из лебеды на том же масле. Помню, как один раз я сварил и съел недозревшую маленькую тыковку. В другой раз, когда подошла моя очередь за хлебом в уличном киоске, со мной случился первый голодный обморок. Обильный пот, дрожь в коленях, потеря зрения и слуха! Я успел опереться на прилавок и зажать в кулаке хлебные карточки. Потом услышал голос - «С ним плохо!». Медленно вернулось зрение и слух. Хлеб я все-таки купил! Но главное - не потерял семейные хлебные карточки! Постепенно вместе со страной мы привыкали и приспосабливались жить и выживать. Отцу от завода, примерно в пяти км. от дома выделили участок для огорода 15 X 15 м. На заводе разрешили сделать ось и два колеса для ручной тележки. Доделать тележку для нас не было проблемой. У нас получился хороший транспорт для доставки домой «больших» урожаев! Иногда обедать я приходил к отцу на завод. В рабочей столовой он брал для меня, в виде добавки, порцию супа. Весьма приличное здание, в котором размещался Бузулукский Гидромелиоративный техникум, было отдано под госпиталь. Первый учебный курс прошел в старом деревянном доме, с перекошенным крыльцом и просевшими полами. Всего две небольшие группы свободно разместились в комнатах бывших купеческих хором. Раз в месяц нам начали выдавать продуктовые наборы! Стало веселее. К следующему учебному году техникум переехал в более подходящее здание и получил для прокорма земельный участок. Летом 43 и 44 гг. нас - мальчишек, собирали на обучение армейскому искусству и быту в военные лагеря. Жили в наскоро построенных маленьких землянках. Спали на земле, на травяной подстилке. Коврик, одеяло, подушечка, одежда - все своё, из дома. Несмотря на возражение, мама дала мне простынь, которую бойкие молодые «бойцы» поменяли в соседнем селе на еду. Скучное питание. «Маннй чай» - это жидкий суп из манки со следами масла. Вместо столовой - площадка около котла. Всего одну и только один раз, неполную головку сыра, небольшой шар, делили на взвод. На 45 ртов! Три добровольца решили эту задачу. Шар разрезали и 45 порций разложили на простыне, постеленной на лужайке. Порция на один укус! Это было моё первое в жизни знакомство с сыром. Запомнилась также ночь, когда я стоял на посту, охраняя землянку - склад с армейскими харчами. В притворе двери, сделанной из подручных досок, была большая щель. Если хотелось спать, то мне достаточно было заглянуть в щель. Сонливость сразу отступала! У студентов, кроме уроков, начались полевые работы. Пять верст пешком, тяжелый труд, но главное, обильный обед. И Ура! Открыли студенческую столовую. Самый голодный период войны кончился. У меня не было проблем с физикой, математикой и геодезией, на которой держится расчет оросительных систем. Первые учебные полевые съёмки

проводились за городом. Первая серьезная практика - съёмка площади под орошение, прошла в 44 году в Челябинской области. Площадка около села. Быт в частном доме. А вот вторая практика в 45 - м прошла с приключениями. Нас, троих мальчишек, направили на практику в Кустанай. В Облводхозе мы получили задание на съёмку под орошение довольно большой площади в Кулундинской степи под Павлодаром! Первый в жизни перелет на бывшем десантном самолете - никаких кресел, только длинные скамейки вдоль бортов. Познакомились с Павлодаром, искупались в Иртыше. А дальше вглубь голой, серой степи с пересохшими речушками и небольшими озерами, сохранявшими воду весенних паводков. Поселок кочевников - с десятком юрт. И незаконченная строительством земляная плотина на пересохшей речушке для будущего небольшого водохранилища. Нас поселили в трех юртах. Это, конечно не городские квартиры, но и не палатки. На первых порах нас, городских жителей, смущал необычный быт и санитарные условия. Приветливые хозяйки юрт обеспечивали питание. Вообще Казахский народ очень добрый и приветливый, в чем я многократно убеждался и в последующие годы. С утра до вечера в поле с нивелиром. А вечером - обработка журнала. О калькуляторах мы даже не знали? Нашим инструментом были бухгалтерские счета, на которых я даже придумал способ умножения и деления! Небольшая неприятность - это змеи. Несешь треножник с нивелиром и вдруг слышишь угрожающее шипение! Приходилось, балансируя на одной ноге, прыгать в сторону. И змею жалко и укуса боишься! Хорошо, что змеи нас вовремя предупреждали, а не нападали! Мы так и не поняли, почему они такие вежливые? Все шло сносно, но вдруг появилась большая опасность! Приехали санитары? Несколько юрт были разобраны, а кошму и войлок для дезинфекции начали варить в больших котлах! Эпидемия тифа!!! К сожалению и ужасу переносчиков тифа и в наших юртах, оказалось более чем достаточно! Хорошо, что успели закончить съёмку. Мы с Сашей чувствовали себя нормально, а вот Станиславу стало нездоровиться! Проверка нашего материала выявила ошибки в разбивке сетки теодолитом. Не все линии на поле были параллельны, что по забитым колышкам сразу заметил опытный геодезист! Что-то придется переделать! Мне было не стыдно за эти ошибки - я работал только с нивелиром. Практику мы получили очень хорошую, но она кончилась, и нас решили отправить домой. Однако не кончились наши приключения! Нельзя сказать, что нам не везло. Просто это была обычная жизнь в те годы. Возникли другие проблемы. Вместо самолета - колонна грузовиков. Нам создали некоторый «комфорт» - каждый ехал на своем грузовике, на мешках с зерном, нагруженных до верха бортов. До Кустаная только по прямой 880 км! По пути далеко не везде были дороги и мосты через обмелевшие ручейки и мокрые участки. Машины часто шли по степи, просто соблюдая направление. С большим «комфортом», под знойным солнцем, мы иногда, лежали на мягких мешках, чтобы не упасть за борт! Только опытные водители, с помощью длинных тросов, могли преодолевать топкие участки. Хорошо, что на пути по бездорожью, к закату первого дня удалось переночевать на дорожной автостанции. Ночи в степи довольно холодные. Наш отдых с дремотой в скверике ж/д вокзала Кустаная, в ожидании поезда, кончился для меня потерей простенького, самодельного баульчика. Его украли вместе, с не первой носки, бельишком и рабочими штанами. Наверное, они тоже кому - то были нужны.

Жалко было только, лишь пайку хлеба. Поезда перегружены. Билетов нет! Последнюю ночь до Бузулука мы, с Сашей «плясали» на ветру в открытом тамбуре вагона. После настойчивых просьб Славу пустили в вагон, который был переполнен. Мест не было. Некоторые пассажиры сидели на своих чемоданах и мешках. А нас, иногда пускали погреться. Ура! Мы дома. Но на этом наши беды не закончились. Последствия пребывания в Кулундийских степях дали повод их не забывать. Я заболел? Температура в норме, но какая - то слабость! Вдруг кратковременная потеря сознания свалила меня на пол! Вызвать врача на дом? Вряд ли это было возможно в те годы. И вдруг поток крови из носа! Испуганная мама побежала искать «скорую помощь», которую нашла около рынка? Ах, умер! Вскрикнула она, увидев меня, побледневшего от потери крови. А я в ответ - нет, мама, я ещё живой. В больницу, на окраину города, меня привезли на сельской телеге. Только тампоны из бинтов в обе ноздри смогли остановить кровь. Все трое мы оказались в одной палате. Диагноз у всех, как и следовало ожидать - тиф! Маме удалось купить дорогое лекарство, которое наверно и сохранило мне жизнь. Неожиданно, до критического состояния поднялась температура! Наступил кризис! Меня перенесли в другую палату, в которой, готовясь отдать богу душу лежал крупный мужчина. Я был очень слаб, но в полном сознании. Спасибо маме! Меня спасла её молитва и молоко! Не поднимая головы, я умудрялся дрожащей рукой брать бутылку с тумбочки и даже не роняя ставить её на место. Утром в полном сознании и с нормальной температурой я проснулся в палате один. Врач поздравил меня с завершением кризиса. Будешь жить! Старайся не простывать! Моих друзей отпустили, а мне пришлось набираться сил в больнице. Домой, правда, несколько неуверенно, пришел сам! Попутно решил посетить Славу, который жил на окраине города в доме сельского типа. Поговорить с другом и вспомнить Кулунду не удалось. Его мама, увидев меня ещё у калитки, очень испугалась и энергичными словами и жестами попросила удалиться. Тиф в легкой форме перенесла и моя бедная мама. Практика кончилась, но в памяти осталась надолго. Мы вспомнили, что когда в Кустанае нас готовили к отправке в степь, работники этой «конторы» говорили с начальником о какой- то опасности. Но, видимо тиф в юртах Кулунды его не беспокоил.

Сейчас уже известна ошибка Хрущёва по освоению больших площадей целинных степей Казахстана для зернового хозяйства. Это не черноземы! Два - три года урожаи были неплохие. Но в связи с быстрым истощением бедной степной земли, стоимость собранного урожая стала ниже стоимости посева и уборки. Не следовало доводить до развала существующее сельское хозяйство, приведшее страну до закупок зерна в Канаде и ножек Буша в США. Это сама природа создала в степях кочевой уклад жизни. Ужасно! Мы проболели торжественный выпускной вечер! Кроме свидетельства об окончании техникума (четыре пятерки и одна четверка), я получил очень неожиданное направление на работу. Трех, в том числе и меня, направили в Туву, которая в 44 году вошла в состав СССР, как Автономная область. Возможно, что на выбор повлияла моя реплика, сказанная при неформальном общении директора с выпускниками о предстоящем распределении. Как патриот я тогда сказал, что поедем туда, куда пошлют. На этом моя жизнь в родном городе закончилась. После небольшого отдыха и восстановления сил, я вместе с другим выпускником - Лёшей, выехал в Туву. **Но, это уже другая история.**



Андрей Николаевич

(1893 – 1983).

Финляндия 12.06.1916 г. (23 года).

Четыре года в окопах.

Госпиталь после ранения.

Унтер – офицер (сержант).

Наталия Гавриловна

(1899 – 1992).

Г. Бузулук. 15. 03. 1947 г.

48 лет.

Владимир Андреевич

Июль 1929 г.

Один год и 11 месяцев.

Будущий Ветеран.



А мне уже пять лет.



Прощай Бузулук. Ноябрь 1945 г.



**Наши родные. Справа Папа и я у Мамы.
Слева от меня Мамин брат Иван. За ним тетя Фектя. Передо
мной их сын Женя и дочь Валя (Сидит с книгой).**

ТУВА. Родина Сергея Шойгу.

Ноябрь 1945 г. Вдвоем с однокурсником Лёшей, решили выполнить свой долг перед родиной и «посетить» Туву. Недолгие сборы к новым путешествиям и новым приключениям. Первый казус с билетами. Даже сегодня в 2016 г. в Туву можно попасть лишь автотранспортом или самолетом из Красноярск. Прокладка ж. д. пути от Красноярской ГЭС вдоль Енисея только начата. Ближайшая ж. д. станция находится в столице Хакасии Абакане. До Кызыла ещё 436 км. Наверно поэтому туристический рейтинг Тувы в России на последнем месте! Мне и сейчас «стыдно» за кассиршу Бузулукского ж. д. вокзала. Она заявила, что ж. д. станции в Абакане нет, и продала билеты только до Ачинска. Дорога, тем более дальняя, не бывает без приключений. Подвела моя доверчивость - на пересадке в Орске один ловкий парень, с кавказским акцентом, незаметно при размене денег украл у меня 100 руб.

Но, вот мы уже в Челябинске, основанном как крепость в башкирском поселке Селяба (Челяба) в 1736г. От вокзала, по ул. им. Цвиллинга прошли до центра города. Как это ни странно, но название улицы и сейчас ещё осталось моей памяти? Энциклопедия подтвердила, что Самуил Моисеевича в 1917г. был председателем городского совета. Наверняка эта улица носит сейчас другое имя. Челябинск это не Бузулук! Ночевали у нашего выпускника, который по распределению приехал раньше и получил уже однокомнатную квартиру в прекрасном многоэтажном доме.

Опять поезд на Восток. Энергичная посадка с шумом, криком и даже выстрелами в воздух! В тесноте, да не в обиде, не доехав до Красноярск прибыли в Ачинск. Маленький полутемный зал вокзала, наполненный пассажирами. Билеты только для транзитных пассажиров! Но голь на выдумку хитра! Чем отличается Ачинск от Абакана? Те - же шесть букв. Несколько размашисто написанное в билетах слово Ачинск превратилось в Абакан. Ночью была проверка билетов, но нам очень повезло. Только утром, уже в Абакане мы увидели, что названия исправлены чернилами другого цвета. Нас не поймали! А государству постараемся возместить убытки ударной работой. Правда нужно учесть, ночь нам пришлось или стоять, или иногда дремать сидя.

Абакан, центр Хакасии, небольшой город с крупным речным портом и населением в то время около 40 тыс. жителей. Новую проблему создал Енисей! Он уже в Ноябре замерз. Он не Волга, а Енисей. Он замерз с торосами! Дорога в Минусинск закрыта до расчистки, а расчистка по тонкому льду невозможна. В Минусинск шли по Енисею! На замерших полыньях, между торосами, по гладкому льду чемоданчики с жалкими пожитками и припасами катились сами. Минусинск, как и Абакан то- же небольшой город с речным портом, но со славой города политических ссылок. Нас приютил местный «пятизвездочный отель» - колхозная гостиница! Что дальше? Оказалось, что в Кызыл по Усинскому тракту можно уехать, когда наберется комплект пассажиров. Роскошная неделя в гостинице. Довольно большое помещение – заставленное по паре односпальными кроватями с провисшими сетками. Мест нет.

Но нам, как всегда, повезло. Ура! Нас приняли сразу двоих на одну кровать рядом с двумя соседями. Спать было очень весело. Если во время сна кто – то поворачивался, то второй соня сползал на дно сетки. Что было необычно? В этой – же спальне были и женщины. То же по двое на односпальных кроватях!? Поездка зимой да ещё через горы требовала подготовки. Увидев, плохо утепленного пассажира водитель говорил, что ему покойники не нужны! Пришлось на рынке купить валенки. Меня опять подвела детская доверчивость – мало ещё знал людей и их козни. Валенки, конечно весьма не новые, оказались разного размера. Стыдно было ехать в них через Усинский хребет, но...?? В кузове грузовика, закрытого брезентом, на лавках расселись полтора или даже два десятка пассажиров и мы поехали. Первая историческая встреча – село **Шушенское** бывшей Енисейской губернии. Сельское поселение на лесной опушке у подножья небольшой горы, за которой виднелась громада Усинского хребта.

Ленина мы там не застали. Однако, вспомнили, что он был здесь в ссылке с 1897 по 1900 гг. Ему удалось даже привезти в этот глухой край пианино? Проще было с Надеждой Крупской. Эту героическую женщину – невесту Владимира, то же отправили в ссылку в Шушенское. Но, несмотря на возражение жениха, по требованию Губернатора и христианскому обычаю, им пришлось повенчаться.

Сейчас интересно вспомнить некоторые вехи биографии предков Ленина. Его родителями были Ульянов Илья Николаевич (1831 – 1886 гг.) и Бланк Мария Александровна (1835 – 1916 гг.), у которой уже был сын Александр.

Мужская линия. Его дед – Н.В. Ульянов вышел из крепостных крестьян Нижегородской Губернии и работал портным-ремесленником в Астрахани. Отец – Илья Николаевич (1831-1886 гг.), обрусевший калмык, окончил физико-математический факультет Казанского университета. Он преподавал в средних учебных заведениях Пензы и Новгорода, занимался научной работой, был активным деятелем народного образования и стал директором народных училищ Симбирской Губернии. В 1882г. его наградили орденом Св. Владимира 3-й степени, что давало ему право на потомственное дворянство. По некоторым источникам у него были проблемы со здоровьем – страдал эпилепсией. Если сравнить братьев Александра и Владимира, то на фото Владимира можно увидеть черты азиатской расы. У Владимира Ульянова тоже были проблемы. В середине тридцатых годов прошлого столетия в газетах писали о методах ухода для сохранения тела Ленина в Мавзолее. Попутно сообщалось, что мозг одного полушария недоразвит (дословно иссушен). Видимо вся его взрывная энергия была сконцентрирована в одном полушарии. Может быть, поэтому уже в 25 лет он выглядел значительно старше и получил кличку – Старик?

Женская линия. Прадед Ленина Мошко Бланк уже в позднем возрасте принял христианство. Иудеям в России запрещалось высшее образование и работа в Государственных структурах. Они ведь распяли Христа! А дед Владимира, крещенный при рождении, изменив, не совсем прилично звучащее на русском языке имя, стал Израэлем Бланк. Обладая хорошими способностями и трудолюбием он, получив медицинское

образование, дослужился до придворного врача. А вот бабушка Анна Гроссгоп, была немкой с шведскими корнями.

Разногласия с царским режимом у семьи Ульяновых видимо начались после удаления Марии Александровны из Петербурга, когда для семейного счастья ей предложили брак с Ильей Николаевичем. Трагически сложилась судьба у сына Александра (1866 – 1887 гг.). Окончив гимназию с золотой медалью, он в 1883 г. поступил в Петербургский университет, где на третьем курсе получил вторую золотую медаль. Но, увлекшись идеями свободы народа, он стал членом террористической фракции партии «Народная воля», которая готовила покушение на царя. Первого Марта 1887 г. группа была арестована. По просьбе Марии Александровны царь согласился на помилование ее сына, но покаяться и подать просьбу тот отказался. Борьба «народников» не увенчалась успехом. Пять членов группы были повешены. Александру был 21 год. Не увенчалась успехом и просьба Ильи Ульянова о поступлении сына Владимира в Петербургский университет. От царя Александра он получил отказ - пусть учится в Симбирске.

Весьма трагической оказалась судьба учительницы и домохозяйки Марии Александровны! Смерть мужа в 1886 г. Казнь сына - 1887 г. Смерть дочери Ольги - 1891г. Многократные аресты и ссылки детей - Владимира, Анны, Дмитрия, Марии. Удивительно, что она прожила 81 год.

Борьбу с царским режимом, в связи с расстрелом семьи Николая второго в 1917г. закончил Владимир Ильич, взявший фамилию **Ленин**. Ленский расстрел - это память о жестокой эксплуатации рабочих золотых приисков «Лензолото».

На этом экскурс в нашу трагическую историю надо закончить.

Предстоял опасный путь через горы. Чудесная долина после Шушенского закончилась. Тайгу сменила тундра, и начался подъем. На малой скорости надрывно гудит мотор. Пятнадцать серпантин! Вверх на полтора километра! Все сидят молча. Видимо вспоминают прошлое и думают о будущем. Кто-то закончил службу в армии и думает о доме. Что ждет его после долгой разлуки. Кто-то едет в Туву первый раз. Слава богу - перевал! Серпантин кончился. Теперь 30 км, более плавного спуска. Вся надежда на тормоза и опыт шофера. Слева скалы, справа крутой спуск в далекую красивую долину. Дух захватывает от одного взгляда. Вид с птичьего полета!

Тува (Тыва), образованная как Автономная область вошла в состав РСФСР в 1944г. Область отличается разнообразием и богатством горной природы. Руда цветных и редких металлов, каменный уголь, асбест, железная руда, золото, ртуть... А вот и Кызыл! Он расположен в восточной части Тувинской котловины на левом берегу Верхнего Енисея (Улугхем) на слиянии двух рек - Бийхем и Ка Хем. Город, основан в 1914 г. С 1924г.- Белоцарск, с 1926 го Хем - Белдыр. Он находится в географическом центре Азии на не очень крутом горном склоне. В 1945г. в нем проживало не более 30 тыс. (Один квартал Автограда). Сейчас в Туве проживает около 315тыс., а в Кызыле 115. Климат резко

континентальный. Летом жарко. Зимой трескучие морозы за 40. А в отдельные периоды неделю - две были за 50. Все замирало. Слышен был только треск деревьев и хруст срубов жилых домов. При сильных морозах город накрывал очень густой туман. Видимость - 3 -4 метра. А с более высокой окраины вместо города красовалось туманное озеро.

Для создания в области современной ирригационной системы было создано Управление водного хозяйства, которое возглавила пожилая опытная москвичка. Небольшой коллектив состоял в основном из молодых выпускников Сибирских ВУЗов. Кроме ирригации управление занималось сбором информации о животноводстве с местных районных отделений. Запомнилась одна сотрудница, которая в конце каждого месяца надрывая голос, звонила в местные районы и просила сведения о количестве коров, удоях и отелах? Нас приняли и сразу решили квартирную проблему. Сотрудник из местных жителей предложил нам временно поселиться у него. Частный, невзрачный не первой юности деревянный дом с крохотными окнами. Сени, комната с печью и предложенная нам небольшая комната с одним оконцем. Первую ночь я помню и сейчас. Мы, с Лешей улеглись на полу - кроватей не было. Крепкий сон после дороги видимо был не долгим. Вдруг проснувшись, я подумал, что «отморозил» уши? Голова была холодна, как железка на морозе. Оказалось, что это просто шутки деда Мороза! Через маленькие окна, примерно 80 на 50 см., он пробирался к нам другим способом. Влага, осевшей на стекле, набралось так много, что она превратилась в глыбу льда. Окно было полностью закрыто льдом, для которого подоконник был слишком узким и он, как горный ледник остановился, только достигнув, пола. Толщина глыбы на полу была см. сорок! Мы с интересом узнали, как устроить ледник в квартире. Решение проблемы сна в холодильнике нашли сразу - стали спать в шапках с закрытыми ушами.

Интересно прошла встреча нового 1946 года. Билеты в Дом культуры распроданы. Решение проблемы подсказал хозяин квартиры. На морозе мы бежали до ДК без пальто и шапок. Армейская гимнастерка с майкой, летние брюки и ботинки. Мы прошли без билетов, как вышедшие покурить. Никто не заметил, что наши шевелюры покрылись инеем. Мне повезло. Случайно я встретил демобилизованного офицера, который искал работу. Познакомились. Разговорились. Он неожиданно предложил мне временно разделить его одинокую жизнь в только, что полученной двухкомнатной квартире. Квартира была в доме барачного типа, но это уже была роскошь. Потом, при каждом посещении Кызыла, я останавливался у него. Таких друзей не забывают. А вот имя вспомнить не могу. Слишком много лет прошло с 1945 года.

Наше небольшое управление, размещенное сначала в здании областного Правительства, было переведено в другое здание, а затем на окраину города - повыше, где летом не так жарко. Разговоров об удоях и отелах уже не было. Обычные технические будни - камеральная обработка полевых съёмок - чертежи с сеткой координат и отметками высот. Необходимо было найти точки для горизонталей и нанести их на план. Затем определить потребность воды на данную площадь, выбрать трассы оросительных

каналов и рассчитать их сечения в зависимости от площади участка, расходов воды и уклонов местности. Все это было знакомо и интересно. Время прошло незаметно.

Весной я получил направление в Дзун-Хемчикский кожуун (район) в западной части Тувинской котловины. Ещё 225 км. по горной дороге с высоким перевалом. Чудесная природа. На склонах кедровая и лиственничная тайга. Центр района - Чадан – небольшой, сельского типа городок. На сегодня в этом районе проживает около 17 тыс. человек, а в его центре в те далекие годы наверно было не больше 3-х тыс. Рядом горная речушка то же Чадан. Купаться в ней не получалось, а вот любоваться было можно. Быстрое течение по окатанным булыгам чистой, но довольно прохладной воды с глубиной на перекатах не больше метра. Мне повезло - Чадан - это родина нашего Министра обороны - Сергея Шойгу. Сожалею, что не пришлось познакомиться с его будущими родителями. Увидев С. Шойгу по телеканалу, я вспомнил лица тувинцев и подумал, что его мама Русская. Догадка подтвердилась. Его мамой была Александра Яковлевна Кудрявцева. Природой Тувы наслаждался не только я, но и Владимир Владимирович Путин. В 2015 г. по многим каналам TV было показано, как он стоял по колено в кристально чистой воде и любовался красивой горной речушкой.

Я стал Заведующим Райводхоза. Вроде большая должность, но никакого штата. Большую часть времени я был один. Мое участие требовалось лишь тогда, когда арыки не хотели давать воду. Вода была нужна в то время не столько для орошения полей, сколько для водоснабжения стоянок юрт. При Райисполкоме для поездок работников по району был парк «такси». Мне сообщали, где ЧП и предлагали лошадь. Я брал нивелир, запрыгивал в седло и в дорогу. Это были полевые дороги, без каких либо покрытий - лошадкам асфальт не нужен. Я не могу вспомнить асфальт даже на дороге от самого Кызыла. На месте меня поселяли в юрту, обеспечивая сон и питание - пиала с айраном и дроблёный ячмень залитый горячим молоком. Неожиданными были порции мясного блюда. На расписной деревянной тарелке предлагали куски вареного мяса общим весом, наверное, до двух кг., и большой нож. Зубами ухватил, ножом перед носом отрезал и наслаждайся, как настоящий кочевник. Хозяева с улыбкой и шутками отмечали мою беспомощность перед грудой мяса. После выполнения работ возвращался домой уже на другом рысаке. Приведу один из примеров моей работы. Разбушевавшаяся весной горная река заилила головной участок более солидного по здешним меркам арыка. Сделав съёмку по трассе, я на ящике от нивелира (столы в юртах не водятся) начертил профиль. Потом с помощью конторских счет и логарифмической линейки рассчитал толщину наноса по трассе арыка. На следующий день собралась большая компания молодых мужчин. Вход в арык перекрыли насыпью, и началась расчистка. «Прораб», руководивший работой, хорошо знал Русский и передавал мои команды. Всё шло хорошо, но вдруг я услышал какой-то ропот, перешедший в перебранку. Мои знания Тувинского были невелики, но я понял, что они не доверяют не только мне - мальчишке, но даже нивелиру. Парни начали раскапывать перемычку! Я указал прорабу место, где должна остановиться вода, там она и остановилась. Работы продолжались молча. По колено в воде. На вопросы - сколько копать я сообщал толщину слоя до сантиметра! Вода

пошла. Парни разъехались с шутками. Вы не можете представить, как поднялся мой авторитет. Меня пригласили в юрту, подали пиалу айрана и представили победителю местных борцов. Я был рад, что оказал конкретную помощь кочевникам. Видимо по этому поводу несколько всадников устроили мне небольшую прогулку по скальному участку. Не очень крутой подъем вверх, горные лошадки взяли без особых проблем, а вот спуск, к горной речушке по довольно крутому каменистому и с уступами склону был довольно опасным. Представьте, что вы в седле, а голова лошадки ниже ваших глаз примерно на метр. Лошадь тщательно и не торопясь выбирает место для каждого следующего шага, а Вы молитесь за неё. Стоит ей споткнуться и Вам предстоит полет вниз головой. Слава богу - я не струсил и моим спутникам видимо это понравилось. После спуска мне предложили объезд по другому маршруту, но я, торопясь в Чадан один вернулся по только, что пройденному пути. Я был доволен скромными успехами в верховой езде и вспомнил первую попытку сесть в седло. Сделав, слишком большой рывок я перемахнул лошадь и под улыбки тувинцев приземлился с другой стороны. Посадку в седло пришлось повторить.

Однажды ко мне пришел познакомиться местный специалист. Это был тувинец пожилого возраста с большим опытом строительства арыков. При разговоре выяснилось, что он не знает таблицу умножения. Он просто суммировал одну и ту же цифру несколько раз. Удивительно, как ему удавалось определять трассу. Вода в гору не пойдет. А при большом уклоне превратит арык в овраг. Правда, это были не каналы, а небольшие арыки для бытовых нужд для нескольких юрт. На первый взгляд уклон долины незаметен, и вода в канале, проложенном с небольшим уклоном по склонам, кажется, сама поднимается вверх. По этому поводу иногда даже возникали споры. Но достаточно применить уровень, чтобы понять, что это иллюзия. Вода в гору не пойдет. Существует зависимость между расходом воды в единицу времени, уклоном и сечением канала. Чем больше поток воды, тем меньше уклон. Для расчета не обойтись без справочника и математики, а для прокладки трассы нужен нивелир. Запомнив ряд параметров, я мог сделать на зависть молодым инженерам, довольно сложный расчет сечения канала на логарифмической линейке, на ходу, не больше минуты - только успевай записывать.

Скука от зимнего безделья соблазнила меня на поездку в Кызыл. Сборы были недолги - подвернулся грузовик военных времен со свободным местом в кабине. Одет я был неплохо. Даже провисшие и продуваемые деревянные дверки кабины меня не беспокоили. На полу тоже были щели, но мои ноги стояли на теплом от мотора щитке. Нам повезло, что ЧП случилось на горном перевале у маленького посёлочка. Переднее колесо грузовика наехало на острый валик замерзшей грязи и покрышку просто разорвало. Водитель с другими пассажирами, ехавшими в кузове, стал менять колесо. Наверное, это было не так уж долго, но дед мороз не дремал. Было очень холодно. Мы постучали в дверь ближайшего домика, больше похожего на сарай, чем на жилой дом, и попросили пустить погреться. В ответ на очень чистом русском языке услышали любезный ответ - «Много вас тут ходит». Мои руки не хотели слушаться, и уронили в снег небольшой мешочек с хлебом. Погреться пустили тувинцы и даже предложили горячего

чая. В Кызыл приехали утром. А вот хлеб все выдержал. Дефицита хлеба давно нет, и далеко не все знают, что после замораживания черный хлеб становится белым. Дрожь у горячей печке, в квартире друга, продолжалась часов шесть. Удивительно, но всё прошло без температуры, без кашля и чихания.

В этот приезд в Кызыл, меня попросили рассчитать линии горизонталей на сложном участке рельефа, где густо скопились цифры отметок крутых высот. Для меня эта задача не была сложной. Используя логарифмическую линейку, я на плане замерял расстояния между точками. Не трогая с места линейку, делал расчеты и в масштабе отмечал точки горизонталей. По просьбе молодого главного инженера управления рассказал ему о секретах расчета. Главное - работа должна быть интересной.

Основой задачей, кроме сравнительно редких моих поездок на заиленные арыки, было участие в попытке приучить кочевников к оседлому образу жизни. Каждое лето группа специалистов из Управления пыталась подбирать площади для орошения. Намечались трассы будущих каналов, проводилась их инструментальная трассировка по более или менее пологим склонам долины. В некоторых местах, для уточнения характеристик грунтов, на трассах проводились опытные взрывы. Прекрасна жизнь в палатках. Весь день на ногах. Ноги как пружинки. Беседы у костра. Правда, иногда приходилось спать, укрывшись тулупом. Однажды мне пришлось сопровождать приехавших из Кызыла специалистов в нашу палаточную стоянку. О транспорте не могло быть и речи. Сокращая путь, мы пошли через тайгу. По пути собирали ягоды и любовались природой. Ориентируясь по солнцу, я уверенно вел группу, казалось, почти по прямой. Но в какой то момент, возникло чувство, что наш лагерь, где-то рядом. Повернув налево мы, быстро вышли к группе юрт основавшихся у подножья горы на берегу чистой речушки. Я уже немного говорил по тувински, и после приветствия спросил про стоянку русских. Она оказалась совсем рядом. На перекате глубина речки - ручейка была около 30 см. Разулись, перешли, поднялись по склону и сразу увидели свой лагерь. Это был мой экзамен на знание тайги. Через несколько дней знакомство с соседями было продолжено на совместном обеде. Мы теперь знали, где водится рыба, и решили сварить русскую уху. Спустились к соседям и еще раз познакомились. В углублении русла у скалы в удивительно прозрачной воде было много рыбы. Наверное, мы выглядели варварами, когда применили аммонал. В десятке метров ниже по течению на мелком перекате руками хватали оглушенную рыбу и бросали её на берег. Большой котел и сметану тувинцы нашли быстро, а у нашего знатока ухи нашлись разные приправы. Ароматный запах сразу привлек обитателей трех юрт. Не уха, а объединение. Нас было только четверо. Мы были рады, что русская уха понравилась любителям мяса и быстро разошлась по юртам. К сожалению, много погибшей рыбы осталось на дне. Я думаю тувинцы, умудренные кочевой жизнью, смогли ее достать.

Неожиданно к нам в поле приехал Солчак Тока - видный Тувинский Советский Государственный деятель и писатель - практически Тувинский Ленин. Его деятельность

связана с борьбой за вхождение Тувы в СССР. В 1941 г. Тува объявила войну Германии и оказала большую, во многом бескорыстную, помощь СССР скотом и лошадьми в тяжелые военные годы. Он свободно владел русским, интересовался нашей работой и дал несколько советов, связанных с бытом кочевников.

Мои бытовые условия были очень примитивны. Время было трудное. Остаться в Туве я не собирался. Основным источником питания в Чадае была столовая. В поездках по району для ночевки и питания мне подбирали хозяина юрты, а на полевых съёмках спали в палатках и сами варили пищу на кострах. В городе, за редким исключением пришлось спать на полу в более холодных комнатах частных домов сельского типа. Никакой информации - ни радио, ни газет. Иногда по несколько дней не слышал родной речи. Однажды, при очередной поездке по арыкам, для возвращения в Чадае не было лошади. Меня поселили на ночь в бедной деревянной избушке. По традиции гостя нужно было накормить, и я всего один раз наблюдал случай, когда тувинцы ловили рыбу крайне оригинальным способом. При помощи очень длинного прута, связанного из трех веток, и большого крючка на его конце, двум парням удалось на мелководье поймать несколько рыб. Удилище клали на дно, и когда мимо проплывала рыба, дергали за прут. Во всех рыб мастер рыболов попал крючком около головы. А вот приготовление ухи не получилось. Очищенную рыбу просто положили на горячие угли прогоревшего костра. Рыба была вкусной, но с примесью золы. Кроме того, надо отметить, что основной посудой в юртах была пиала. А нож был у каждого при себе. Без ложек и вилок пришлось научиться опорожнять пиалу языком или пальцами.

В свободное время я с удовольствием помогал гостеприимным хозяевам дома. Особенно удачно сложились отношения с одной семьёй. Хозяин - хакас, инвалид, повредившей ногу при обрушении стенки котлована. Хозяйка - русская. Вспомнилась заготовка дров. Сельские сани и небольшая, но довольно резвая степная лошадка довезла нас до леса. Первая проблема лесоруба в тайге. Мы не сразу нашли подходящее дерево. Наша обычная двуручная пила оказалась слишком короткой для могучих лиственниц. Вторая проблема - без керосина смолистое дерево не спилить. Зажатую смолой пилу не сдвинешь с места, даже упершись в ствол двумя ногами. «Бревнышко», длиной около трех метров, лошадка быстро привезла на родной двор. Видно она мечтала получить порцию овса. Распиловка на чурбаки тоже была хорошей физической нагрузкой, но в более комфортных условиях. А вот расколоть чурбак на поленья было довольно трудно. Я выходил в солдатской гимнастерке и шапке с опущенными «ушами». Чурбак почти никак не реагировал на удары тяжёлым колуном. И только после сорокового, а то и пятидесятого удара по одной линии, он неожиданно разваливался на две части. Было жарко даже в мороз за двадцать. В Туве зимой это довольно тепло. Это не 40 и не 50-т. А вот второй случай заготовки дров мог закончиться трагически. Возможно, хозяин побоялся рубить лес вблизи города и договорился с водителем «пассажирского» грузовика, совершавшего рейс в посёлок геологов, высадить нас на опушке леса. Мы бодро свалили и напилили. Все хорошо, но зимнее солнце к закату, а машины нет! Что делать? Разожгли костер, и бывалый сибиряк посоветовал мне идти в

поселок - а то замерзнешь. По сибирским меркам - это недалеко. Дорога виляла по склонам увалов. Слева горы, справа тайга. Не заблудишься. Зимняя дорога была хорошо накатана, и идти, даже в полушубке на морозе, было легко и не жарко. В полной тишине я шёл и ждал спасительного звука мотора. Трудно сказать, сколько прошел, но вдруг за очередным поворотом услышал далекий звук мотора! Прекрасно, что это не призывный зов волка. Лег отдохнуть в сугроб, но звук мотора не приближался. Я догадался, что ровный и однотонный звук может исходить только от стационарного двигателя из поселка. Ближе к полуночи я пришёл в небольшой опорный пункт геологов, аналогичный арктическим станциям. Нашел водителя и геологов, попутчиков рейса. По каким - то причинам обратный рейс был задержан. Меня хорошо встретили. После извинений накормили и предложили кровать в теплом домике. По поводу моего хозяина было сказано, что он сибиряк и знал о возможной ночевке в тайге. Для станции геологи выбрали удивительно красивое место - чудо природы, нетронутой цивилизацией. Жалко, что для меня сейчас это уже не реально, но хотелось бы побывать там летом. А что с хозяином? Как он выжил? Мы подъехали к нему в солнечный морозный полдень следующего дня. Стуча зубами, хромая он бегал вокруг костра. Мне было стыдно, что спасая себя, оставил его одного. Но это было его решение. Он сибиряк и теплее одет. Хорошие отношения сохранились. Упреков в мой адрес не было. В следующий раз хозяин попросил меня купить сахар, который по слухам завезли в дальний поселок. Верхом на лошадке я добрался до поселка только к полудню. Не о какой торговли сахаром не могло быть и речи. Горожане получали хлеб по карточкам, а кочевники кормили себя сами. Я вернулся ни с чем. На обратном пути почувствовал, что лошадке не нравятся некоторые мои команды. Я понял, что в наступающих сумерках она лучше меня знает дорогу домой. Погладил её по шее и отпустил удила. Умница. Мы «приехали». И только спрыгнув с лошади, я понял, сколько километров просидел в седле. Ноги поссорились и не хотели дружить. Пришлось вспомнить походку моряка в шторм по палубе. Смешная, а лучше сказать печальная, история случилась у меня при освоении опыта охотника без ружья. В хорошую солнечную погоду я прошел на лыжах по мелколесью и поставил несколько силков на зайцев. Удачный лов я увидел только через два дня после пурги. Попался один заяц. Но я опоздал. Зайца кто - то обнаружил раньше меня. На зайкиной тропинке лежала распластанная шкурка - остаток для подарка хозяину. На этом страсть к охоте на беззащитных зверушек у меня закончилась.

Прошло много лет, но в памяти до сих пор осталось впечатление о Сибирской бане. Хозяин, лёжа на полотах в шапке с опущенными ушами, хлестал себя берёзовым веником. Я, сидя на корточках у не плотно закрытой двери, пытался дышать свежим воздухом. А он? Он несколько раз просил меня поддать пару!

Наступил 1948 год. Срок после окончания техникума я отработал и добросовестно отдал стране всё, что знал и что мог. Однако цель нашей полевой работы в поисках земельных угодий в горных условиях была непонятна. Возможно - ли создать орошаемые поля на довольно крутых склонах? Вода для орошения и дожди просто смывают и без того тонкий, тем более вспаханный, плодородный слой. Не зря многовековой уклад жизни

тувинцев основан на животноводстве - скот, овцы, козы, кони... Вспомнив об этом, я заглянул в современную Туву через интернет. Мои предположения оправдались. Тува – горная страна и только 7% ее территории пригодно для сельскохозяйственных угодий. А из них лишь 5% могут быть пахотными.

За эти годы, кроме геодезических работ, пришлось участвовать в уборке урожая с ночевками в стогах и в общественных делах. В Туве только начинали создаваться Военкоматы, и вновь назначенный Чаданский Военком привлек меня к переписи местных мужчин призывного возраста. В 1945 г. Бузулукский Военкомат нас, окончивших техникум, на учет не поставил, и мы приехали в Туву без военных билетов. История повторилась и я опять, как дезертир, остался без военного билета.

Что дальше??? Надо двигаться только вперед к новым знаниям и новым делам. Вернутся в Бузулук или пора подумать об институте? Какой? Где? Нравилась специальность строителя, которую можно было получить в теплом Ташкенте, где на первых порах могли оказать помощь родственники, уехавшие из России в голодные 30-тые годы. Томительные ожидания, после отправления заявления в Средне - Азиатский Политехнический институт тянулись около месяца. Наконец пришла пора прощания с Тувой. В те годы, тем более в Туве, не было трудовых книжек. В Горисполкоме мне выдали лишь справку о трудовом стаже в Чадане - 2 года, 4 месяца и положительную характеристику. Поблагодарив заботливых хозяев дома за гостеприимство и оставив им на память зимнюю одежду, выехал в Кызыл. Опасаясь опоздать на приёмные экзамены, я сразу купил авиабилет до Красноярска, а подробный отчет о своей деятельности отправил в Управление Водного хозяйства почтой. Не посетив Управление, я потерял в Туве несколько месяцев стажа, но выиграл время. Случайно встреченный в день вылета работник Управления подтвердил, что их интересовал только мой отчет. Ради отчета они даже хотели задержать меня на Автостанции. Покидая Кызыл, в небе над Саянским хребтом, я мысленно поблагодарил гостеприимный и мужественный Тувинский народ и бывших сотрудников.

Опять впереди дальняя дорога и неизвестность.



Эти красоты горной Тувы найдены в интернете.
В трудные послевоенные годы у меня впервые появились б/у наручные часы.
О фотоаппаратах не могло быть и речи.
Горы, долины и бурные речушки остались только в памяти.



#nikh0504029 Tuva Republic, Russia
Viktor Michailenko (C) GeoPhoto.Ru



Неописуемая красота природы горной Тувы с лихвой компенсирует суровость зимы.





Более красивые скалы, напоминающие сталактиты пещер, я видел только у молодежного лагеря «Артек» в нашей Республике «Крым».



Узбекистан.

Прощание с Тувой прошло над Саянским хребтом. Пилот не рискнул пройти по трассе грузовиков и пролетел напрямую над опасными серпантинами. Путь назад решительно отрезан. Впереди длинная дорога и неизвестность. Вся надежда на успех и собственные силы по народной поговорке - «Упрямство и труд всё перетрут». И вот он Красноярск - важный транспортный узел, со славой политических ссылок, основанный в годы золотой лихорадки как острог на левом берегу Енисея в 1628 г. Московский тракт дотянулся до него только в 1753 г., а ж. дорога только в 1895 том. В процессе роста город перешагнул через Енисей и начал освоение правого берега. В 1939 г. в нем проживало 190 тыс. чел. а в 2015 -том миллион. Город с мощной цветной металлургией, машиностроением, большим научным и образовательным потенциалом. Удивительно величественный и завораживающий вид с крутого обрыва Енисея на знаменитые Красноярские столбы - страсть скалолазов. Не помню, сколько стоил авиабилет от Кызыла, но лететь до Ташкента уже не хватало «сил». Пошёл на вокзал. Куда же ещё - бедному «будущему студенту». Как обычно. Билетов нет. В конце дня, в почти пустом зале ожидания, прилег на жесткую скамейку, подложив под голову весьма жалкого вида полевую сумку армейского образца. Вздремнуть не дал милиционер. В очередной раз вспоминаю спокойных и добрых сибиряков. Не в пример жителям крупных городов Европейской части России, не говоря о заносчивых, а иногда и грубых Москвичах. Расспросил, кто я и куда еду. Проверил документы и направил меня в вагон-гостиницу. Спасибо Красноярской милиции. Я уже в вагоне со спальным местом любуюсь сибирскими городами и таёжными просторами. В Ачинске вспомнил о подделке билетов по пути в Туву, а на ст. Тайга купил кедровых орешков. О ресторане не могло быть и речи - питанием обеспечивали добрые бабушки при кратких остановках на мелких станциях и полустанках. И вот, наконец, Новосибирск. Очередная пересадка прошла без приключений. Проехали Барнаул и вторглись на территорию Казахстанских степей. Первый город - Семипалатинск. Невозможно было предположить, что позже, после окончания института, в этом городе у меня будут частые пересадки с поезда на самолет до Москвы. После Семипалатинска по бескрайним просторам потянулся Турксиб, построенный на границе конца 20-х и начале 30-х годов прошлого века. Запомнилась ст. Аягуз. Из окна вагона я увидел яблоки. На родине в Оренбургской области, до селекционных открытий Мичурина, яблоки не росли. Несколько раз за все юные годы меня угощали яблоками только гости из Узбекистана. А один раз мамин брат Иван Гаврилович привез мне даже кисточку винограда. Сердце дрогнуло и я «купил» целое ведро крупных, красивых яблок «Апорт» в обмен на майку. Не торопясь шли дни, тянулись километры города станции и полустанки. Алма - Ата (Алматы - Яблонево или Отец Яблок), Джамбул, Чимкент. И вот уже Арысь - крупный ж. д. узел, связывающий Среднеазиатские Республики с Сибирью и Европейской частью огромной России. Путешествие закончено - я в Ташкенте.

. Город возник в земледельческом оазисе широкой горной долины реки Чирчикна перекрестке торговых путей Азии и Европы на высоте около 460 м. над уровнем моря. Для сравнения - г. Тольятти сумел подняться только на 70 м. (Помешали Жигули?). Ташкент древнейший город. Образование поселения городского типа, очевидно, возникло в 4 – 5 веках н.э. под названием Чач или Шаш. В 6 веке он вошел в состав Тюркского Каганата. В 8 – 9 веках назывался Бинкент, а в начале 8 века был завоёван Арабами и пережил набеги кочевников. В 9 и 10 веках входил в государство Сасанидов. С 10 по 13- го века в государство Караханидов, в составе которого в 11 веке и получил имя Ташкент. В 13 веке город занял шах Хорезма. В 1214 г. город был полностью разрушен, а в 14-м веке после завоевания Тимуром стал крепостью Тимуридов. С 16 века входил в состав Бухарского Ханства. В 17 и 18 веках захватывался Казаками и Калмыками. В 1809 г. вошел в состав Кокандского Ханства. К середине 19- го века Ташкент стал крупнейшим центром по торговле с Россией и в 1865 г. вошел в Российскую Империю. В 1897 г. в городе проживало 156 тыс. В Советское время Ташкент стал крупным промышленным и транспортным узлом, а также одним из культурных центров страны. В 1975 г. в городе было уже 1,6 млн. жителей и он стал четвертым городом СССР после Москвы, Питера и Киева. Интересно, что согласно переписи населения 1970 г., в городе узбеков было 37%, а русских - 41. Наверно это можно понять, если вспомнить разруху в России после путча 1917 г., замена власти, гражданской войны, а также разгрома сельского хозяйства при насильственной коллективизации и голода 1933 года. Среди сбежавших от разрухи и голода были и мои родственники. В Таджикистанском городе Худжент (Ленинабад) оказалась мамина младшая сестра Клавдия Гавриловна, вышедшая замуж за узбека Таирова. В своё время они с сыном Геннадием несколько раз приезжали к нам в Бузулук во время отпуска. Нам привозили в подарок немного фруктов, а от нас один раз пытались вывезти приличную порцию мяса. К сожалению, оно видимо было плохо проварено и не доехало даже до Арала. А в Ташкенте поселилась мамина сестра - Золотых Мария Гавриловна. Но я застал только её детей и внуков - Козодаева Ивана Сергеевича, Полину, а также Антонину – Тоню и её сына с необычным именем - Гелий, у которых я хотел найти приют на первое время. Всё началось с поиска моих россиян. Ташкент – это не тайга и я сразу узнал, как доехать до большого городского парка - Комсомольского озера. Оставив жалкие пожитки в камере хранения я «нанял» трамвай и начал знакомится с городом. Приехал. Хожу. Ищу тупик на границе древнего района и наступающего на него современного города. Я обращаюсь к прохожим, а они спрашивают меня, где продают такие крупные и красивые яблоки. Я, конечно, советовал им посетить Алма-Ату. Три раза прошел мимо. Не нашел никаких табличек с названием тупика. Вдоль тротуара высокие глиняные дувалы (заборы) с маленькими калитками. Расхрабрившись, вошел в одну из калиток. Я тогда не знал, что прежде чем войти нужно постучать и представится. Мы привыкли стучать или звонить в дверь квартиры, а это калитка в узбекский дворик. Хозяева должны подготовиться к приёму незнакомого гостя. Мне повезло. Добродушная узбечка мне помогла.

Семейное трио Тони ютилось в небольшой комнате с одним окном без кухни и санитарной роскоши в одноэтажном доме барачного типа. Меня встретили, как родного и приютили на первое время. Разницу климата Тувы и Ташкента я ощутил сразу. Узбекистан входит в зону континентального субтропического климата с продолжительным сухим знойным летом, прохладной влажной осенью и не холодной малоснежной зимой. Средняя температура Января в те годы равнялась 1,1 градуса, а июля – 27,5. И только от 360-ти до 390 мм. осадков в год. Для сравнения - Самарская область находится в зоне засушливого континентального климата со средней температурой Января 14-ть градусов, а Июля -20 - 22 и осадками в зоне Тольятти до 450 мм.в год. За пять лет в Ташкенте толь одна зима оказалась более прохладной, и на стадионе даже открыли каток. Для меня это был неожиданный отдых, совмещённый с удовольствием скользить в толпе новичков конькобежного спорта. Освежиться с дороги мне предложили в озере большого парка, который был рядом, за бойким восточным базаром. Насладиться прохладой не удалось. Вода была теплой, как в ванне. После такой купели от жаркого солнца в глазах появились цветные круги. Я сразу понял, что вместо телогрейки нужна узбекская тюбетейка. А вот на зонтике лучше сэкономить.

Моей мечтой было попасть в довольно крупный Средне- Азиатский Политехнический институт, где обучали будущих механиков, химиков, архитекторов, строителей и т.д. Подал заявление на строительный факультет и начал готовиться к вступительным экзаменам. Шансы были невелики. Бузулукский техникум в голодные военные годы по сокращённой программе, почти три года в Туве без радио и газет, а иногда и без родного языка. Можно ли было вспомнить и пополнить свои знания за три недели? Мне предстояло соревноваться с десятиклассниками, живущими в городе более высокой культуры. День за днем сидя у окна приютившей меня квартиры под «зонтиком» из виноградника, пытался вспомнить забытые формулы, теоремы и физические явления. Наступил час расплаты! На экзамене по математике решение одного незнакомого или забытого уравнения подсказал сосед, а я подсказал что – то будущей студентке. Сочинение с несколькими грамматическими ошибками и задание по математике потянули на четыре. В техникуме в военные годы немецкий язык отменили, и это был для меня незаслуженный плюс. От этого экзамена меня освободили. А вот оценки по физике и двум другим предметам потянули лишь на тройки. По слухам это был непроходной бал. А дальше два варианта. Подать документы в Гидромелиоративный институт и продолжить освоенную специальность на более высоком уровне или ??? На целый лист написал просьбу председателю приёмной комиссии - откуда я, где учился, кем работал, откуда приехал. Внимательно прочтя «сочинение», он дал мне три направления и просил лучше подготовиться и не торопиться с пересдачей. Переподготовка не заняла много времени. При очередном посещении института я обратил внимание на стенд с приказом о зачислении абитуриентов в студенты и неожиданно, нашел строчку с моей фамилией! Вот это да!!! А я ещё не пересдал. Пересдача оказалась формальной. Все обошлось общими разговорами. Молодая «физичка» меня даже спросила – правильно ли я выбрал специальность. Может лучше быть юристом? Поступление состоялось, но как обычно, сразу возникли другие проблемы.

Первое - поиск жилого уголка. В студенческом общежитии не было условий для «усиленного штурма» предстоящих наук. Помогли мои родные. В этом же районе городского парка, на небольшом, огороженном дворике на два дома с удобствами во дворе и сараями для кур и дров нашлось место и для студента. За скромную оплату меня приняли на постой с прокормом дедушка и очень полная бабушка. В небольшом домике размещалась прихожая, совмещенная с кухней и спальня, сданная семье молодого офицера. Меня поселили в горнице вместе со старшим поколением. Наконец-то я получил теплый угол и кровать. До моего факультета было довольно далеко, через центр города с оперным театром на красивой площади и зданием химического факультета нашего института, но выручал трамвай. Неожиданно возникла проблема прописки - у меня, как у дезертира, не было военного билета. В Военкомате пришлось объяснить, что на родине, в Бузулуке, без билета меня направили на работу в Туву, в связи с её вхождением в состав СССР, где только что назначенный Районный Военком, с моим участием, приступил к поиску и переписи будущих новобранцев. До подтверждения моей версии Военкомат отказал мне в поставке на учет и послал запрос. Прописка в Ташкенте без разрешения Военкомата оказалась невозможной. Опять выручили родные. Тоня взяла справку в ЖКХ (махаля) о временной прописке и меня приняли в Институт. Подтверждение из Бузулука Военком получил через месяц. Я получил военный билет и прописку. На этом хлопоты о моём статусе Ташкентского гражданина закончились.

Настала пора серьёзно заняться учебой. Не познав роскошной жизни, я старался не создавать помех приютившим меня старикам и, радуясь теплой погоде, занимался во дворе под сенью густого виноградника. В Туве прошли самые трудные после военной разрухи годы. Только в 47-м отменили карточки на хлеб, а с одеждой и обувью ещё были проблемы. В общем, я выглядел, как настоящий нищий студент. Спасибо Папе и Маме. Они сразу сообразили, что на стипендию в 30 руб. можно не дотянуть до пятого курса и стали помогать. Первый курс прошел очень и очень напряженно. Никаких знакомств, никаких компаний, ни одного кинофильма. В те годы мы ничего не знали о телевизорах и даже компьютерах. Основной упор сделал на технические дисциплины. На прочее просто не хватало времени. Не очень успешными для меня были четыре предмета. Основы Марксизма – Ленинизма, на уроках которого нужно было уметь говорить много, в общем, ничего конкретного и краткого. Не смог я достаточно глубоко вникнуть в проблемы Общей химии. Не хватило времени на Английский (в школе я учил немецкий) и Узбекский языки. По этим четырём предметам первый курс окончил только на четыре. Я был крайне удивлен моей оценкой по Узбекскому языку. Однокурсник, свободно общающийся с Узбеками, получил тройку? Кстати о языках. Из личной практики я усвоил, что в первую очередь нужно начать говорить, запоминая слова и интонацию, а не забивать мозги правилами без живой речи. Правила, конечно, нужны, но во вторую очередь, когда уже начнешь лепетать на другом языке. Всегда, с первых дней, я пытался говорить на казахском, тувинском, узбекском и даже итальянском языках. И сейчас, через много лет, мне бывает приятно удивить, узбечку - продавщицу. Поздороваться с ней (вассалом алейкум ханом) и сказать спасибо (рахмет) на её родном языке. Правила крайне необходимы для перевода художественной литературы и

особенно лирики. Техническая же литература, с формулами и графиками легко переводится со словарём. В более поздние годы во время одной, затянувшейся командировки, в Москве мне удалось найти техническое решение подключения трехфазного эл. двигателя к однофазной сети. Ответ искал в технической литературе на немецком, английском и французском языках. В результате у меня дома появился маленький «станочек» для мелких изделий. Экзамены по другим предметам прошли весьма успешно. Особенно запомнился экзамен по Начертательной Геометрии. Эта наука требует пространственного мышления. Нужно уметь представить любой предмет, деталь или конструкцию плавающей в пространстве в любом ракурсе. Это настоящая проверка для будущего инженера уметь объёмно мыслить. Экзамен проводился в зале для трех групп, с тремя преподавателями. К сожалению, я опоздал на полчаса и один из преподавателей был против моего допуска к экзамену. На подготовку отводилось ТРИ часа, и я, по его мнению, мог не успеть подготовиться. Спасибо моему преподавателю. Он меня защитил. Кроме математических задач, в задании был изображен сложный кубический предмет с выступами и нишами. Где - то наверху, справа ярко светило солнце и надо было от него нанести тени. Математические задачи показались мне не трудными, и я сразу расправился с кубиком и его тенью. Пришлось помочь соседке справа. Потом попросил помощи парень сзади. Потом, не стесняясь, стали просить помощи с заднего ряда. Преподаватели молчали. Я прошел по залу и дал несколько советов. Один из преподавателей не выдержал вмешательства и спросил. Вы подготовились? Я извинился и быстро закончил с математикой. К моим ответам было два замечания. На кубическом предмете я не нанес тень в маленькой нише. Я извинился, сказав, что не заметил. В другом задании был чертёж, похожий на план местности. На нем нужно было провести линию, ориентируясь на ряд точек. Я изобразил линию с плавным изгибом. Пред поправил меня и провел между точками прямую линию. Я сказал, что он строго математически конечно прав, но эта схема похожа на план в горизонталях. Если методом интерполяции найти дополнительные промежуточные точки, то получится кривая линия. Возражений не последовало. Мне поставили пять. Сказав спасибо я первым вышел из зала. Однако пришлось решить ещё одну задачу с кубиком и тенью, но уже за дверью. Помощи попросил студент, вышедший якобы, в туалет. В полной мере высокий профессионализм института я осознал, только вернувшись из летнего отпуска. Из сорока четырех абитуриентов, поступивших на первый курс, на второй курс пришли только 24 студента. Разбежались? А курс Начертательной геометрии видимо стал очень эффективным ситом для отбора будущих инженеров. И правда. Кому нужен малограмотный инженер, купивший диплом? К сожалению сейчас такие «специалисты» встречаются.

Один крайне напряженный год пройден. Пора навестить родину и родителей, которых я не видел больше трех лет. Поблагодарив приютивших меня добрых стариков и простившись с родными, поехал в Бузулук. Изю дня в день за окном потянулись голые степи. Проехал Арысь и Арал с шумным рыбным рынком на перроне и Оренбург. И вот он родной город. Радостная встреча со слезами и объятиями. Я дома. Веселые, наполненные воспоминаниями встречи с друзьями и сокурсниками по техникуму,

соседями и знакомыми. Из рассказов о жизни на родине я понял, что моя судьба сложилась более удачно и у меня могут быть более хорошие перспективы. Я был рад, что не поддался в своё время соблазну остаться в Бузулуке, как мой многолетний друг Станислав и поехал туда, где я был нужен. Отдых длился недолго. Безделье не в моём духе. У меня другой девиз – где бы ни работать, лишь бы добросовестно работать. По просьбе отца, мне предложили временную работу чертёжником в отделе главного конструктора машиностроительного завода. Ура! Я опять при деле, а не на шее родителей. В последующие годы каждый раз, на обратном пути я навещал родной Бузулук. А однажды в Ташкент приезжала Мама.

Студенческие каникулы кончились. Опять Ташкент. Опять меня приютила, за это время оставшаяся одинокой, бабуля. В институте произошли приятные изменения. В стране активно строились ГЭС, и наш факультет, вместо Промышленно – Гражданского, стал Гидротехническим. Это новые предметы и более глубокие знания по геологии, гидравлике, энергетике и т. д. Упорные занятия иногда продолжались до рассвета. Однажды среди ночи я наслаждался сопроматом. Было не холодно, но прохладно и я уселся на стуле, поджав ноги, как узбек на коврик. Вдруг, какая-то сила, толкнула меня назад, даже передние ножки стула оторвались от пола. Слава богу, или аллаху сработала реакция. Мои руки непроизвольно рванули вперед, чтобы не опрокинуться на спину и не разбить себе затылок. Мозги нужны не толь для наук, но и для спасения себя в экстремальных ситуациях. Это было всего лишь небольшое землетрясение. Домик не пострадал, а бабуля даже не проснулась. После этого я не стал удивляться неожиданному звону посуды. Просто шкаф иногда делал разминку.

На лекциях для меня стало правилом внимательно слушать, запоминать и осмысливать сказанное. Очень плохо, если во время лекции ты теряешь связь с преподавателем. Всё надо стараться делать сразу, не откладывая на потом. Чем больше потом, тем ближе провал. Если что-то непонятно задай вопрос лектору. Я регулярно вел конспекты – кратко, в несколько слов не отвлекаясь и фиксируя каждую основную мысль или идею. В результате при подготовке к экзамену мне часто было достаточно просмотреть записи и перелистать учебник. Результат - отличник с повышенной стипендией в 40 руб.! Несколько слов об экзаменах. После открытия дверей и приглашения на экзамен я заходил первым или в числе первых, смелых студентов. Некоторые из экзаменов проводились весьма оригинально. Всеми уважаемый профессор, преподающий самый сложный инженерный предмет – СОПРОМАТ, связанный с расчетом на прочность конструкций зданий и сооружений, быстро прерывал студента, если чувствовал, что он знает ответ. Хорошо. Дальше. Дальше. Когда ответы по билету заканчивались, он говорил- хорошо, Вы это знаете и начинал в течение десяти или, казалось бесконечных, пятнадцати минут задавать любые вопросы по курсу. А вот молодой, но очень грамотный преподаватель Высшей математики для некоторых студентов придумал другой оригинальный метод. На первом же экзамене не я, а он сам выбрал мне довольно трудный билет. Хорошо, что я ответил удачно. Но на другом экзамене он меня подвел. Или я его. Перед этим на лекции он объяснял нам решение

одной весьма сложной математической проблемы. Вывод итога занимал целую страницу, и был достоин международной премии. Чтобы осмыслить и запомнить все извилины интегралов и дифференциалов потребовался бы не один день. Кроме того, мне бала по душе прикладная, а не абстрактная математика ради математики. Готовясь к экзамену, я решил не тратить напрасно время и не перегружать мозги. Опасение моё сбылось. Перебрав несколько билетов, он нашел для меня именно билет с этим каверзным вопросом. После ответов на другие вопросы я сказал, что не могу повторить вывод математической формулы. Ну, напишите хотя бы начало. Я ответил, что решение слишком сложное, а шпаргалку я не подготовил. Ну, что же Вы сказал он с сожалением и поставил мне четыре. Вот так. Но все в целом завершилось не плохо.

Кроме освоения инженерных программ, студенты нашего профиля, проходили также курс Военной подготовки. Боролись за звание офицера Саперных Войск. Во время каникул мы два раза обучались в военном лагере в Таджикистане, на левом берегу Сырдарьи напротив раскинувшегося на равнине Ленинабада (г. Ходжент). К сожалению, мне не удалось посетить семью младшей маминной сестры Клавдии, и познакомиться с городом, основанном в далеком седьмом веке. Именно через него проходил Великий шелковый путь из Китая в Европу, и он много лет славился переработкой коконов шелкопряда и хлопка.

Бытовые условия были неплохие. Лагерь размещался в оазисе на небольшом лесном участке. Спали на топчанах в свободных палатках на каждое отделение. Столовая со сносным питанием и муштра в меру. Но всё и всем хорошо бывает редко. Кому-то не хватало щей, а для кого-то были малы или велики сапоги. Главной проблемой была погода. В походе по голым, опалённым солнцем склонам, прилегающих гор с грузом винтовок, или взрывчатки, можно было упасть в обморок. После довольно быстрого опустошения фляжки, язык становился сухим и шершавым. Во рту не было слюны и нечем было облизать засохшие губы. Трудно описать картину водопоя, когда взвод, возвращаясь в лагерь, штурмовал колодец с тонкой струёй чистой прохладной воды. Не очень помогала и Сырдарья. Вода была теплой и мутной. После заплыва, с подбородка и до ушей тянулись грязные полосы из глины. Была и другая проблема. Мы спали, лёжа подряд, как на очень широкой кровати под легкими простынями. Но мы в палатках были не одни. Под покровом ночи нас навещали скорпионы. На крики из палатки выбегал бывалый командир и приказывал прекратить шум. Подумаешь - букашку испугались. Однажды и я не понравился такой букашке. Наверно помешал ей переползти к соседу. Укус был в руку ниже локтя. Не знаю, почему я не вскочил и не закричал. Видимо побоялся разбудить товарищей, и особенно командира. Рука заныла. Боль начала медленно распространяться выше, дошла до локтя, до плеча и стала утихать. Скорпион наверно был ещё молодым, неопытным и не знал, кого и как ужалить. А днем можно было легко найти, спрятавшихся от солнца скорпионов под камнями.

Запомнился первый практический опыт применения тола. Нас, рассредоточили по склону и приказали взорвать одну шашку тола на двоих. Мой напарник, дрожащими

руками сломал первую спичку, потом вторую и третью. Раздалась команда отходить. Я, уже имея некоторый опыт взрывных дел в Туве, спокойно зажег бикфордов шнур, и мы выбежали из опасной зоны. Я никому не хотел рассказывать об этом случае, но напарник сам, при всех поблагодарил меня за выручку. Для сапера очень важны знания, опыт и железные нервы. Многие ли могут несколько секунд спокойно держать в руке заряд с зажженным шнуром? Курс подготовки закончился для нас присвоением званий - Младший лейтенант. Но после окончания института я почти сразу попал в число номенклатурных руководителей и моя армейская служба на этом закончилась. Сняли меня с учета только по возрасту, но уже в звании лейтенанта.

Кроме лекций институтом проводились и практические мероприятия. В Ташкенте наш курс в качестве разнорабочих участвовал в строительстве институтского общежития. Во время практики на строительстве производственного корпуса авиационного завода мы участвовали на митинге с выступлением советского государственного и партийного деятеля, близкого соратника Сталина, Лазаря Кагановича. А на территории снесённого рынка у Комсомольского озера наш курс участвовал в бетонировании фундаментов нового здания - подвозили к бетономешалке песок и щебень. Я обратил внимание, что после выгрузки бетона в кузов бетоновоза, ковш мешалки иногда заклинивало, и он не возвращалась в исходное положение. С некоторым сомнением прораб доверил мне попробовать работу оператора. Он считал студентов высшей кастой и старался показать нам труд рабочего человека. После первой неудачи я уловил момент возврата ковша. Дело пошло. Я получил специальность «оператора бетономешалки».

Как обычно в те годы приходилось также помогать сельскому хозяйству. Каждый сентябрь, начиная со второго курса, мы собирали остатки с хлопковых полей - недозревшие (курак) или не полностью раскрытые коробочки. Курак просто срывали с кустов. А вот из полураскрытых коробочек хлопок нужно было уметь достать. Коробочки хлопка, как и бутоны цветов, состоят из пяти лепестков. Извлекать хлопок нужно было кончиками пяти пальцев. Хлопок мягкий и нежный, а вот изогнутые, полураскрытые лепестки коробочек были твердыми, как ореховая скорлупа. С первого же дня руки распухали от множества царапин. Курак и хлопок собирали в мешки и несли на весы, чтобы выполнить дневную норму. Кормили нас, кажется достаточно, тем более я не привык к деликатесам. Если хочешь быть здоровым, питайся простой, полезной пищей, а не гонись за вкусненьким и сладеньким. А вот жилищные условия бывали очень оригинальными. В первый выезд нас всех, вместе с девушками, поселили в большой комнате. Прошли годы, и я сейчас не помню – спали мы на полу или на земле. А один раз с напарником нас поселили в «свинарнике». Это был маленький закуток – 4–5 кв. м. с земляным полом и высотой около 1,5 м. Можно было только лежать или сидеть. Вот так мы работали и отдыхали.

Более серьезные практики были на крупных стройках. Первая прошла на строительстве Горьковской ГЭС. По пути у меня было несколько встреч с родственниками. На перроне Оренбурга меня приветствовал Мартемьян Иванович Борисов- отец моего

двоюродного брата Жени. В Бузулуке на перроне, с хорошей порцией пирожков, ожидали родители. А в Куйбышеве - Самаре, при посещении двоюродной сестренки Золотых Марины Павловны, я вздремнул, устав от долгой дороги, и едва не опоздал на речной вокзал. Хорошо, что отправку теплохода задержала погрузка. Красавица Волга. Теплоход. Спальное место на втором ярусе, в густонаселенном кубрике. Прогулки на палубе. Мимо проплыли красавцы Жигули и рукотворная дамба, защищающая от Волги котлован начатого строительством здания будущей ГЭС. Ставрополь был на своём месте и только ждал переселения и переименования в Тольятти. Потянулись города, пристани и причалы – Ульяновск, Казань, Чебоксары, Горький. Для оформления прибытия представители ГЭС задержали нашу группу в Горьком. Удивил комфорт гостиницы, в которую нас кратковременно поселили. В небольшом деревянном, потемневшем от старости, двухэтажном доме со спальней и туалетом не было канализации!

Всего 53 км. вверх по Волге и мы наконец приплыли к конечному причалу. Городец небольшой городок на левом берегу Волги. Это древнее поселение, основанное во второй половине 12 века, в 1239 г. было сожжено войсками хана Батыя. В 1970 г. в нем проживало 34 тыс. - один квартал нашего Автограда. Условия проживания в новом городке Гидростроителей были прекрасны. Я поселился в новеньком коттедже у приветливых сотрудников строящей ГЭС. Нас ознакомили в общих чертах с проектом и ходом строительства здания ГЭС и водосливной плотины. На стройке не хватало геодезистов и мне неожиданно предложили вести курс практической геодезии. А другой наш студент, кореец Ким, стал преподавателем математики. Практика закончилась хорошим сюрпризом - я получил 2 тыс. руб. Вначале 50-тых это была неплохая сумма, особенно для студента. Нежданно, обрушившееся на меня богатство, позволило первый раз посетить Москву и навестить своих родственников.

Вторая практика прошла на строительстве Камской ГЭС. Опять поездом до Самары. Теплоходами по Волге и Каме до Перми. Это была станция, впервые в мире спроектированная по совмещенной схеме с водосливной плотиной и шлюзами с двухсторонним движением. Нашу компанию поселили в одноэтажном круглом здании, напоминающем большую юрту и распределили по разным СМУ. Меня оформили «мастером» на строительстве третьей и четвертой камеры шести камерного судоходного шлюза. Подготовка огромных блоков к заполнению бетоном велась круглосуточно. Огромные коробки, огороженные опалубкой, быстро заполнялись весьма густой арматурной сетью. Диаметр основной периодической арматуры доходил до 50 мм. После завершения сварки и технической приёмки каркаса блок заполнялся за несколько часов ударной работы. Вид стройки с кабины башенного крана был грандиозен. Это не жилищное строительство. Мне не поручали, каких либо серьёзных и ответственных дел. Я смотрел на труд мастеров своего дела и учился организации работ с точки зрения будущего инженера. Иногда приходилось делать разметку арматурных стержней каркаса. В соответствии с проектом я находил расстояния до каждого стержня от нулевой точки. С применением 20 метровой рулетки ошибки практически исключались. Коротким же метром точно разметить невозможно. Практика получилась очень хорошей. Я оказался

кратковременным свидетелем грандиозной стройки начатой в 1949 –м и законченной в 1957 году. Это была первая из четырех ГЭС Камского каскада.

Уже 1952 год. Пора подумать и о личной жизни. Кому нужен инженер - гидротехник? Каждый раз, по дороге в институт я не зря смотрел из окна трамвая, не столько на здание нашего Химфака, сколько на химичек, толпившихся у подъезда. Видимо это и решило мою судьбу. Невестой стала студентка пятого курса - химик Денисова Зоя Николаевна. Оказалось, что она добиралась до Химфака тем же маршрутом. Нас зарегистрировали 31 Декабря 1952г. Свадьба была во всю студенческую ширь. Пришли все, кто знал, мог и хотел. Ограничения были связаны только с площадью единственной комнаты, в которой Зоя жила с мамой - Верой Ивановной, сестрой Галей и тетей Шурой. Они снимали эту комнату на втором этаже, частного узбекского дома в старой части города. Зоя училась, Галина работала на заводе, а Вера Ивановна была надомной портнихой. Типичный узбекский жилой участок площадью около пяти соток, огороженный дувалом из деревянного каркаса, обмазанного глиной. Глиняный фасад двухэтажного дома выходил на ул. Бешагач (Пять деревьев), а калитка и небольшой одноэтажный пристрой в переулочек. На территории были сараи, а вдоль задней ограды протекал небольшой арык. Для хозяйственных нужд воду брали вначале арыка, а сливали в конце, к соседу. Хорошо, что в переулочке стояла колонка городского водопровода. После Тувы интересно было ознакомиться с бытом узбеков. У солидного и доброго хозяина было две жены. Это разрешалось, если от первого брака не было наследников. Плов варили во дворе. Спали на коврах, а постели на день сворачивали в рулоны и хранили в нишах стен. Узбекские комнаты были без кроватей и столов.

Все было хорошо. Много ли надо молодым студентам? Главное, у меня была жена и теща, а у Зои ещё молодой муж. Пятый курс проходил в напряженной учёбе. Нас перевели в третью смену. Я приезжал из института очень поздно. Хорошо, что калитка для входа на территорию и стена комнаты, в которую нас с Зоей поселили, были со стороны переулочка. Не надо было беспокоить хозяев. Достаточно было постучать по стене «нашей» комнаты и Зоя выходила, чтобы открыть мне калитку. О мобильных телефонах мы ещё ничего не знали. Но однажды мой крепкий сон был варварски нарушен. От неожиданно резкой и очень сильной боли я подпрыгнул почти до потолка нашей комнатухи. Руки тряслись. Печенки и селезенки устроили драку с сердцем и легкими в грудной клетке. Боль исходила от пальца правой ноги, на котором не было видно никаких порезов или повреждений. Так мог сработать лишь опытный скорпион. Я не сразу обнаружил небольшой бескровный порез кожи. Медленно затухающая боль прекратилась только после обеда следующего дня. Вспомнив, что иногда ночью, со стен слышались какие-то шорохи, я решил принять ответные меры - подготовил настольную лампу и тапочки. Моя атака была стремительной. Бег скорпиона в свою щель под потолком прекратил один шлепок. Запомнился случай, когда скорпион, упавший с дерева, ужалил мужчину в шею. Скорая помощь не успела. После голодных обмороков 1942 года, тифа в 45 том и опасности сильного обморожения в Туве это была очередная атака на мою жизнь. Слава богу. Я живой.

Пять институтских лет не прошли без общественной работы. Наверно я был довольно активным студентом и меня избрали в комитет Комсомола факультета. Деятельность комитета мне нравилась, и я два учебных года с удовольствием выполнял все поручения. Но на пятом курсе забастовал. Надо было хорошо завершить пятилетку. Секретарь бюро меня пожурил. А вот секретарь парткома неожиданно предложил вступить в партию и дал рекомендацию. В Апреле 1953 г. я стал членом КПСС. При обсуждении моей кандидатуры один молоденький представитель комсомола вдруг спросил о дисциплине? Не шалю ли я на лекциях? Партбилет, при моём социальном происхождении, безусловно, сыграл положительную роль в служебной карьере. Я никогда не просил должности, мне их предлагали. Просто надо любить свою работу и грамотно, добросовестно ее выполнять без корыстных целей. Я не увлекался партийной работой. Лучше заниматься профсоюзной, в части трудовой деятельности коллектива.

Пятый курс с последними экзаменами, прошел успешно. Время «детства» кончилось. Пришла пора показать, что ты знаешь и что можешь. Получил задание на проект ГЭС с забором воды из горного озера и рекомендации руководителя дипломных работ. Поняв, что от меня требуется, приступил к расчетам и чертежам. Это была трудная и кропотливая работа, требующая знаний, времени и сил. Консультаций я не посещал. Поэтому придя, к консультанту только в конце срока я услышал упреки. Где же Вы были? Вы же не успеете. Он был удивлен, когда я положил ему на стол чертежи и томик переплетенного дипломного проекта. После просмотра мои произведения были приняты. Но я напрасно не посещал консультации. Оказалось, что нужен был ещё проект по производству строительных работ. Пришлось в ударном темпе сделать чертёж на разработку грунта по трассе водовода. Защита дипломного проекта прошла успешно. Никаких неожиданных и трудных вопросов не было. Я понял, что докладом комиссия была довольна, а один член комиссии посоветовал направить меня на строительство Куйбышевской ГЭС. Это не получилось. Семейных специалистов направляли туда, где совпадали заявки. Нам повезло? Химик требовался Свинцово-цинковому комбинату, а инженер-гидротехник Иртыш ГЭСстрою. Нас ожидал Усть-Каменогорск Восточно-Казахстанской области. Уже на новом месте я узнал, что мой сокурсник, погиб от рук зеков на Куйбышевской ГЭС. Это была судьба. Седьмого Декабря 1953 г. я стал Инженером - Гидротехником. Мне выдали диплом отличника, но не всё было отлично. Может лучше быть квадратным или многогранным, чем круглым и обтекаемым? Мои четверки - Основы Марксизма - Ленинизма, Иностранный язык, Общая химия и Узбекский язык. Зачеты - Физ. воспитание и спорт, Рисование, Теория упругости и Учебная практика по строительным работам. Получены пятерки по - Военной подготовке, а также практикам по геодезии, двум производственным и преддипломной. Но главное, по основным предметам 33 пятерки! Что ещё нужно бывшему студенту? Приёмные экзамены одолели 44 абитуриента, а дипломы инженеров получили 32, в том числе 6 с отличием. А от состава первого курса нас осталось только 13. Остальные пришли с других факультетов или институтов. Интересно отметить, что наш дружный коллектив представляли шесть или семь национальностей. Инженерами стали 8 девушек и 6 корейцев. Зоя также успешно защитила дипломную работу и стала инженером- химиком.

Прощай Ташкент. Большое спасибо за институт и гостеприимство! Весь наш багаж уместился в одной большой картонной коробке. В феврале 1954 с маленькой Натальей, которой было около двух месяцев, и тещей мы отправились в Усть-Каменогорск.



Таджикистан. Военный лагерь для будущих офицеров. Правый берег Сырдарьи напротив города Худжанд (Ленинабад). Июль 1952 г.



Ташкент.

Апрель 1950 года.
Студент второго курса. Это я???



Не только
Будущий
инженер –
гидротехник,
но и младший
Лейтенант.
Это тоже Я?

Сержант.
Женя Борисов.
Неожиданная
встреча с
братом.
Ташкент. 1950 г.



Борисовы.

Валя и Женя.
Папина сестра Анна
Николаевна и
Мартемьян
Иванович.



Мартемьян Иванович и мои родители.



**Золотых
Павел Гаврилович.**

Мамин младший брат.
Участник войны.
Окружение. Плен.
Побег по пути в концлагерь.
Партизан. Выход к своим.

Казахстан.

Прощание на Ташкентском вокзале было недолгим. Ещё раз спасибо всем, кто нас учил, содержал и помогал. Прощай Узбекистан. А что нас ждет в Казахстане? Опять за окном потянулись знакомые голые поля, жидкие перелески, станции и полустанки. После ст. Арысь повернули на восток огромной Казахской территории. Чимкент и Джамбул. Оазис в предгорьях Алма-Аты и голые, пустынные степи за озером Балхаш до Аягуза и Усть-Каменогорска. Приехали. Ждут ли нас и кому мы нужны?

Усть-Каменогорск основан, как крепость в предгорьях Рудного Алтая в далёком 1720 г. на правом берегу Иртыша при впадении в него р. Ульба. В 1868 г. он вошел в состав Семипалатинской области, в 1932 г. в состав Восточно-Казахстанской, а в 1939 г. с населением в 20 тыс. жителей, стал Областным центром. В 1970 г. в области проживало 846 тыс. в т. ч. Русских- 69% и Казахов - 23 %. К нашему приезду окраина города вплотную подошла к горам Алтая. Он вырос почти до 100 тыс. и стал крупным центром цветной металлургии. Мы остановились у Зоины сокурсницы, которая приехала раньше нас и уже получила небольшую жилплощадь. Казалось, что нам повезло. Зоя в дирекции Свинцово-цинкового комбината выдали ордер на квартиру, рядом с квартирой подруги. Но не зря говорят, что опоздавшего ждут неудачи. Квартира оказалась занятой семьёй работника комбината. Зоя с дочкой и тещей разместились у подруги, а мне добродушный новосёл разрешил провести несколько ночей на полу своей квартиры. Настал мой черёд. Управление ИртышГЭСстрой (ИГЭСстрой) располагалось в поселке строителей - Аблакетке примерно в 10 км. вверх по Иртышу, на более или менее крутом горном склоне. По пути, в автобусе мне попался очень разговорчивый житель поселка, гордый за свое энергетическое детище. Я, не устоял перед соблазном увидеть ГЭС прежде, чем посетить начальство, и прошел с ним пешком до грандиозной плотины пару километров.

Приём в Управлении ИГЭСстрой оказался более гостеприимным. Работы на станции шли к завершению, и жители поселка постепенно переезжали на строительство следующей ГЭС, почти у границы с Китаем. Предварительно меня оформили инженером тех. отдела. Дали квартиру с мебелью в бывшей гостинице и транспорт для переселения семьи из «хором» Свинцово - цинкового комбината.

Для сохранения коллектива в период освоения нового объекта, ИрГЭСстрою поручили строительство хозспособом Электротехнического завода. К нашему приезду на горном склоне, были уже выполнены массивные монолитные ж. б. бетонные конструкции цокольного этажа Главного корпуса и настало время создания коллектива нового предприятия. Представитель МинЭлектротехпрома (Главный инженер Серпуховского Электротехнического завода) юридически оформил Дирекцию строящего предприятия и, видимо по предложению начальника ИГЭСстроя Инюшина, предложил мне ее возглавить. Подумав, что это временно, я согласился. С 6 -го февраля 1954 г. я стал ст. инженером, и временно исполняющим обязанности директора. Зоя Николаевна стала инженером - химиком, а потом возглавила монтаж, наладку и работу Гальванического цеха. Коллектив дополнил бухгалтер, почти пенсионного возраста и секретарь-

машинистка. Для начала мы разместились в небольшом кабинете, уехавшего на новую стройку механика ИГЭССтроя, который оставил нам на память мебель и даже пишущую машинку. Так началось создание крупного Государственного завода по выпуску сильноточных косинусных конденсаторов для компенсации реактивных потерь в системах электроснабжения. Вспоминая сейчас эти события, я думаю, что это было очень удачное начало для молодых специалистов. Это судьба.

Аблакетка - небольшой поселок, разбросанный на более подходящем, горном склоне правого берега Иртыша. Обрывистые берега отступили и даже оставили место для пляжа. До нашего двухэтажного деревянного дома было недалеко, но нужно было подняться в гору метров на пятьдесят. Весной я случайно увидел в окно, как Зоя пытается вернуться домой по скользкому склону. Пришлось срочно прийти на помощь южному аборигену. Жизнь в «гостинице» была недолгой. Мы переехали в освободившийся типовой частный домик, с огородом и сараем, на более ровном участке ближе к центральной улице, к Иртышу, кинотеатру, магазинам и другим благам цивилизации. Своим чередом шли годы довольно напряженной работы и быта. Неожиданно, покинув Бузулук, к нам приехали мои родители. И это было очень кстати несмотря на проблемы совместного проживания двух бабушек. Дело в том, что мама Зоя отличилась ещё раз. На пятом году жизни у маленькой Наташеньки появился братик Сашенька и сестрёнка Танечка. Детей поделили. Маме внук, Теще внуки. Трех небольшим комнат оказалось мало. Но к домику удалось пристроить ещё две комнаты, смонтировать систему отопления и душевую. А отец, поступивший на работу слесарем в транспортное управление, стал домашним истопником.

Летние месяцы были очень теплыми и в свободное время мы наслаждались горной природой. Все походы из дома пешком. На левом берегу Иртыша просторы голой степи упирались в первую высокую гору Алтая, которая в зимние месяцы, при низком послеобеденном солнце, закрывала своей, медленно ползущей через Иртыш тенью, даже часть поселка. Для восхождения приходилось подниматься по более пологой долине со стороны левобережной степи. С вершины открывался вид на водохранилище (верхний бьеф) ГЭС, поселок и горный массив правого берега. Свой домик ещё можно было увидеть. А вот автобус, как маленькое пятнышко, удавалось увидеть только тогда, когда он полз по дороге. Однажды с нами рискнул посетить горы мой отец. Ближе к концу подъёма мы поднялись на вершину по более крутому склону, а он продолжал подъём по долине. Долина была покрыта мелким кустарником и видимость была неплохая, но отец потерялся. Горное чудо. Голос слышно, а человека не видно. Конечно, мы его нашли. Интересно было увидеть, как некоторые умудрялись рыбачить. Стоя на узком уступе у водосброса ловили рыбу большими сачками - просто черпая ее из бурлящей воды.

Летом было тепло, но Иртыш не страдал от перегрева. Вода на турбины шла с довольно глубоких слоёв водохранилища и была всего около 10 или 15градусов. А как мы купались? Предварительно обрызгав себя речной водой и не намочив голову,

удавалось проплыть не больше 10 метров. К сожалению один выпускник нашего института, не зная о коварстве Иртыша, нырнул с головой и погиб от разрыва сердца. А вот зимы были очень суровыми- 40 - 45 градусов иногда с ветром, сбивающим с ног. При большом снегопаде и сильном ветре на отдельных участках дорог были сугробы или голые обледенелые скользкие места. Транспорт не ходил. До завода, почти два километра приходилось идти пешком, а на скользких участках подражать походке бывалых моряков. Один раз при таком походе на работу я увидел небольшое желтое пятно на заснеженной дороге около завода. Оказалось, что это занесенный снегом до крыши городской автобус. Водитель и пассажиры разбежались, а автобус откопали только весной. Всю зиму городской транспорт проходил по территории строящегося предприятия.

Особые чувства вызывала ГЭС. Это грандиозное творение научных и инженерных умов, талантливых руководителей и рабочих рук. При высоте около 50 м. и максимальном напоре в 42 м. она, упиралась плечами в скалы, и была длиной всего 521 м. (Кстати, максимальный напор нашей ГЭС 27 м., а длина около 5 км). Острые ощущения вплоть до тревоги появлялись у веселой компании туристов после прогулки по водохранилищу, когда теплоход осторожно вплывал в однокамерный шлюз. Медленно опускается палуба. Медленно растут и растут, близкие к бортам мокрые, плачущие бетонные стены. Замолкают звонкие голоса детей, веселые песни, гармошки, баяны и гитары. Веселье начинается снова, когда открываются нижние ворота шлюза и теплоход выплывает из объятий бетонных стен и скал на акваторию нижнего бьефа. В современном городе 15 этажный дом не вызовет эмоций. Но, представьте, что Вы стоите между двух таких зданий на улице шириной всего 15 м. и пытаетесь смотреть на балкон верхнего этажа! К сожалению, на ГЭС было одно, очень серьезное Ч.П. Во время неграмотного ремонта привода неожиданно захлопнулся клапан водовода одной из турбин. Мгновенно остановился мощный поток воды. Гидравлический удар взорвал клапан, и началось затопление турбинного зала. Погибло шесть человек. В 2015 г. затопление случилось на Красноярской ГЭС. Всё возрастающая вибрация одной из турбин почему-то не беспокоила технический персонал станции.

Проектом завода предусматривалось строительство одного большого производственного корпуса с высоковольтным залом и четырехэтажным зданием для дирекции и бытовых нужд. В технологию входило создание цехов по изготовлению банок, намотки рулонов, гальваника и пропитка готовых конденсаторов, эл. подстанция и т.д. В состав завода входило также одноэтажное здание ремонтно-механического цеха, котельная, водозабор, с железобетонным баком на горе выше завода и поселка, соответствующие сети и очистные сооружения. Территория завода имела приличный уклон к обрывистому берегу Иртыша. А со стороны северной ограды, на отметке выше кровли заводского корпуса, вдоль рукотворного обрыва проходила дорога в город. Все сооружения стояли на скале, а не на глубоких сваях, как в Автограде - просадки не ожидалось. Зато с южной стороны корпуса в цокольном этаже часть одной стены

выглядела очень необычно. Бетонную стену заменила весьма неровная, после взрыва, скала. Вот такая скальная экзотика.

Работа оказалась очень большой, ответственной, разносторонней и интересной. Моё мнение о временном пребывании в дирекции завода медленно испарилось. Мне не пришлось заключать договоры с проектным институтом и ИрГЭСстроем - они были оформлены представителем Министерства. Два года я работал практически один. Контроль качества чертежей и выдача их в производство. Контроль качества и объемов выполненных строительных работ. Финансирование проектных и строительных работ. Контроль Стройбанка. Составление титульных списков (планов) на ежегодные объёмы работ и их корректировка по итогам полугодия. Иногда приходилось делать чертежи на небольшие фундаменты под оборудование. Один раз, по просьбе строителей, я рассчитал и сделал чертеж на монолитную ж.б. балку строящейся котельной. Приходилось даже немного работать на токарном станке.

Отчеты контролирующим органам и решение с ними насущных вопросов приходилось решать в Усть-Каменогорске, Алма-Ате и Москве. Запомнилась поездка в Москву для первого знакомства с Главком Минэлектротехпрома и Проектным институтом. Поезд довез меня до Семипалатинска. А небольшой десантный самолет, но уже с сиденьями для пассажиров, приземлился во Внуково только после пяти промежуточных посадок в Омске, Свердловске, Казани, Горьком ... Один раз, при возвращении из Москвы, пришлось ночевать в Омске. Поезд в Москву, в отличие от более удобной поездки в Алма-Ату, отнимал несколько суток. Но самой сложной операцией был пересчет стоимости завода, когда выяснялось, что денег для завершения строительства недостаточно. Любая смета на годы вперед не могла быть идеальной. Менялись технологии, оборудование, цены и расценки. Определение стоимости оставшихся строительно-монтажных работ заняло у меня почти месяц. А вот волокита с корректировкой стоимости строительства завода в Проектном институте тянулась больше месяца. Начальник сметного отдела института встретил меня в штыки, явно намекая на вознаграждение. Но оказалось, что я не умею давать взятки. Позже я не раз убеждался, что это довольно обычная практика в Московских Офисах. Завершить работу по пересчёту сметной стоимости помогли только настойчивые усилия главного инженера проекта.

Не обошлась стройка и без некоторых Ч.П. При неудачной строповке согнулась стальная ферма высоковольтного зала пролетом 33 метра. Весной рухнули несколько оконных простенков зимней кирпичной кладки. Каменщики не поставили крепление стен к стальным колоннам, а я по неопытности это не заметил. Виновато было весеннее солнце. Оно прогрело только фасад, с ещё не затвердевшим раствором зимней кладки. А при подготовке ж. д. полотна от взрывов скального основания пострадало остекление главного корпуса.

Наша четверка сначала временно перебралась из здания ИГЭССтроя в подлежащие сносу остатки паровозного депо на площадке завода, а затем в здание построенного

ремонтно-механического цеха. И только в мае 56 г., под моим руководством, в Дирекции был создан Отдел Капитального Строительства. Весь «отдел» - это строитель, сантехник, электрик и сметчик. Постепенно создавался и коллектив завода. Первым директором стал вышедший в отставку сотрудник милиции, который вскоре получил домик в поселке и ушел на пенсию. Вторым директором стал общественный деятель, который не очень разбирался в проблемах запуска производства. Во время монтажа котельной он не очень тактично принял инспектора котлонадзора, отказав ему в спец. одежде. Осмотр монтажа котла закончился для него штрафом в 300 руб.

Время делало свое дело. Постепенно увеличивался штат завода и в октябре 58 г. я стал заместителем директора. Заканчивалось строительство главного корпуса и, по мере монтажа оборудования, началось освоение производства. Был запущен цех изготовления банок и гальваника. К сожалению, импортные немецкие станки для намотки рулонов из фольги и бумаги оказались слишком большими и неудобными. В конструкторском отделе завода нашелся молодой талантливый инженер, который придумал компактную и удобную модель аналогичного станка. Изготовление собственных станков удалось организовать в ремонтном цехе. Наконец наступила заключительная стадия производства. Прежде, чем банки с рулонами заполнить маслом и загерметизировать, из них нужно было удалить воздух. Для этого были смонтированы горизонтальные автоклавы с насосами для предварительной и вторичной более глубокой откачки воздуха почти до космического вакуума в тысячные доли миллиметра ртутного столба. Глубокий вакуум достигался путем нагрева масла в специальном насосе, которое при удалении из плотно закрытого автоклава захватывало с собой молекулы воздуха. Первая проба. Вакуумные насосы работали сутки, вторые, третьи, но космический вакуум не получался. На заводе уже был Гл. инженер и технологи, но решение этой проблемы поручили мне. Три дня в Московской гостинице по телефону я пытался найти специалиста по сварке трубопроводов на глубокий вакуум. С помощью Главка нашего Министерства, Проектного института, и других ведомств, наконец, добрался до опытного Института Академии наук по сварке. Контакт установился после вопроса о типе прибора для измерения вакуума. Нам повезло, оказалось, что наши приборы более современны и более точны, чем в Академии наук. Сделка состоялась. Мне назвали фамилию и адрес опытного сварщика, который жил в цокольном этаже дома на бывшей улице Горького в центре Москвы. Вот так ценили лучших специалистов. Он приехал и открыл нам секрет вакуумной сварки. Оказалось, что нужен не только хороший опыт, но и особый метод. Секрет был прост. Трубы на вакуум надо варить, не прерывая дуги и очень тщательно зачищать место перехода шва к следующему электроду. Часто можно увидеть сварку короткими вспышками. Она может быть прочной, но не герметичной. Вакуумный процесс пошел. Пошла нормальная продукция.

Интересно вспомнить и другие важные события. В ноябре 1955 г. до нас дошел продолжительный, низкий, и все усиливающийся непонятный шум, закончившийся громким, как разряд молнии звуком. В бывшем здании паровозного депо, где мы тогда временно размещались, раздался шорох от посыпавшейся штукатурки. Это был первый

термоядерный взрыв бомбы на Семипалатинском полигоне. Звук бомбы, взорванной на высоте 2 км. преодолел до нас 270 км. С 49 по 63 годы на полигоне было 224 взрыва. А противостояние США и СССР в гонке вооружений привело к радиоактивному загрязнению восточной части Казахстана.

Совсем неожиданной оказалась встреча с высшим руководителем Казахстана. В 1955 г. стройку посетил Динмухамед Ахмедович Кунаев - председатель Совета Министров Казахской ССР. Высокий, спокойный и видный мужчина в возрасте 43 лет. В это время у нас шли работы по бетонированию фундаментов и монтажу каркаса. Осмотр прошел спокойно без серьёзных замечаний и совещаний. На память о посещении осталось фото. Перемены, с наступлением эры Никиты Сергеевича, начались не только с создания Совнархозов. В Июне 1957 г. к нам, в ссылку, приехал Г. М. Маленков. В Усть-Каменогорске, для его встречи была организована демонстрация с флагами и портретами. Но встреча не состоялась. В степи за городом, видимо по пути с Семипалатинского аэропорта, Г.М.Маленкова с семьёй пересадили в другой автобус и тайком привезли к нам в Аблакетку. Семью Г.М. Маленкова, которому в то время было 55 лет, поселили в более благоустроенный домик с небольшим участком. Он стал директором Усть-Каменогорской ГЭС. Я иногда видел его на совещаниях в ИГЭСстрое, Совнархозе и на разных собраниях. Никакого официального знакомства у меня с ним, конечно не было. Тем более, меня очень удивило его неожиданное предложение, подвезти меня в Обком КПСС на очередной разбор деятельности строительных организаций. Г.М. Маленков был среднего роста и нормальной комплекции. Я заметил у него привычку - держать руки в рукавах бесшвенного армейской формы кителя. Выглядел он спокойным, но озабоченным. Я, конечно, поблагодарил его за приглашение. За время недолгого пути мы обменялись несколькими фразами о деятельности строителей. В Обкоме представитель ИГЭССтроя с трибуны большого зала, доложил об обычных трудностях строительства, сделав упор на задержки со стороны заказчиков. Я не помню, какие претензии были по объектам ГЭС, но выступление Секретаря Обкома в адрес Г.М. Маленкова было очень резким и даже грубым. Ответа от Маленкова не последовало. Мне тоже досталась претензия, связанная с отсутствием каких - то чертежей. Я кратко обрисовал состояние строительства завода и сообщил о небольшом отставании стройки от плана. А на вопрос Секретаря Обкома о чертежах сказал, что техническая документация на текущий год выдана и мне неизвестно о каких чертежах идет речь. Улыбнувшись, он отпустил меня с трибуны. Возвращались домой молча. Но видимо Георгий Максимилианович меня не забыл. Позже от него было ещё одно приглашение на поездку в город. К сожалению, Маленков руководил ГЭС не долго. Кажется в 1959 г. уборщица, как обычно пришедшая утром, чтобы навести порядок в доме директора, не обнаружила не только его жителей, но даже собаки. Ночью всех погрузили на катер и вывезли в Экибастуз Павлодарской области. Г.М Маленков, как соратник Сталина тоже был за реформы, но менее решительно, чем более активный Хрущев. Борьба за власть для него кончилась поражением. Возможно, удаление из Усть-Каменогорска было связано с его активной помощью нуждающимся и ростом авторитета.

. **Не обошелся я** и без участия в общественной жизни. Первого Марта 1959 г. меня избрали депутатом Поселкового Совета. Постепенно разрастающемуся поселку не хватало воды, и я взялся решить эту проблему. Удалось соединить построенный на горе напорный бак водоснабжения завода с существующим баком поселка. Потребность поселка в воде была решена. Пришлось оказать помощь и одной бедной семье. В поселке жили люди, высланные во время войны с Северного Кавказа. Иногда можно было увидеть, как с довольной или смущенной улыбкой идет прилично одетый мужчина. А за ним сзади, метров в двух его жена, как нищенка в черной до пят невзрачной одежде и с мешком на плече. Таков обычай. Но, я впервые увидел чеченскую семью с малыми детками, живущую в землянке наверху, на окраине поселка. Хозяин, высокий и крепкий мужчина просился на родину. В поселковом совете мне сказали, что для выезда семьи на родину требуется и моё согласие. Мне было стыдно видеть такие дикие условия. Сомнений не было. Без долгих разговоров и расспросов я подписал его заявление. Сейчас, когда Чеченская Республика процветает, интересно было бы узнать о судьбе этой семьи.

Страна постепенно поднималась после военной разрухи. В продаже появилась бытовая электроника. Я не ограничился покупкой радиоприёмника, и курс радиотехники стал для меня настольной книгой. Во время очередной командировки в Москве удалось купить моторчик и адаптер. Что нужно, чтобы сделать проигрыватель? Желание, мозги и упрямство. Только одну деталь - ось, по моему эскизу, сделал токарь. Диск получился из днища алюминиевой кастрюли, а ролики на 33 и 78 оборотов из металлических пластинок и жестких канцелярских резинок. Вот только я поторопился собрать этот агрегат, для пробы, на не обработанном обрезке, попавшейся на глаза, доске. При сочетании моего изделия с радиоприёмником получилась радиола. Но гости, приходившие к нам провести время и послушать музыку, на некрасивую доску внимания не обращали. Вскоре в городе начала работать телевизионная станция и вслед за «радиолой», у нас появился более современный телевизор. До этого я только у москвичей видел телевизоры с очень маленьким экраном, перед которым ставили большую, наполненную водой стеклянную линзу. Для приёма сигнала я изготовил и поставил на крыше антенну.

Строительство Завода, включая многоквартирные дома, подошло к завершающей стадии. Государственная комиссия приняла завод в эксплуатацию. Конечно, как всегда, не обошлось без замечаний и небольших недоделок. Но какой смысл не принимать завод, если пошла продукция. Это был успех. Первые партии конденсаторов пошли по стране и даже в Индию. Произошло и другое событие - завод возглавил новый директор, имеющий опыт производственной деятельности. Для начала он уволил Главного инженера и сделал несколько перестановок в персонале дирекции. Но моя деятельность ещё не закончилась. Было много мелких технических, финансовых и организационных вопросов по завершению стройки. При одной поездке в город директор предложил мне место в единственной на заводе старенькой Волге. Он, у своего подъезда остался

обедать, а я поехал в Совнархоз. Казалось, что в Совнархозе был недолго, но на обратном пути он упрекнул меня в задержке машины на полчаса. Видимо, он уже имел опыт крупного руководителя и в машине садился на заднее сиденье. Или я, по молодости, ещё не имел дел с крупными и опытными руководителями. Может быть, мой ответ был нетактичным. Я сказал. Пока Вы обедали, я для решения разных проблем без обеда оббежал семь кабинетов Совнархоза. Ответа не последовало. Я сидел на переднем сиденье и его реакцию не видел. Больше конфликтов, но и взаимных сближений у нас не было.

Прошло более шести лет. Страна шла вперед, и я загорелся строительством городка для научных кадров. Взяв отпуск, махнул в Новосибирск. Из гостиницы, по телефону связался с руководителем Отдела Капитального Строительства. На следующий день он, будучи по делам в городе, заехал в гостиницу и привез меня в Академгородок. Обсуждение моей кандидатуры и оформление вызова было недолгим. Интересно было другое. При регистрации в приёмную из своего кабинета вышел Михаил Алексеевич Лаврентьев и, указывая на меня, спросил - Кто это? Вот так состоялось моё «знакомство» с известным математиком и механиком - Вице президентом АН СССР и Председателем Сибирского отделения АН СССР. Он был высокого роста, и в те годы ему было около 60-ти лет. В городке не было привычных городских улиц. Красивые здания, для разных научных направлений, стояли в лесном массиве при свободной планировке. На долгую память осталось посещение действующую ГЭС. Это было весной и по водохранилищу ещё плыли отдельные, сравнительно небольшие льдины. После удара в не полностью открытый затвор они, влекомые водным потоком, вставали на дыбы, и со скрежетом ныряли под щит. Я долго не мог расстаться с таким редким зрелищем.

Рок судьбы. Перевод в Академгородок не состоялся. Распоряжением Отдела кадров Областного Совнархоза от 1 Июня 1960 г. меня перевели на Усть-Каменогорский Титаномагниевого Комбинат. Может быть, судьба выбирает лучшее, а не худшее? В памяти всплыл Академгородок. Небольшой Городок практически построен и что я там буду делать? Заниматься строительством отдельных зданий или их содержанием? Там все-таки лучше быть тем, кто занимается научными проблемами. А что делать инженеру с опытом строительства крупного завода? И, правда! Сожаление директора о моём переводе я не почувствовал и 10 июня 1960 г. стал начальником ОКСа Титаномагниевого комбината.

Титан.

. **Строительство ТМК** было начато, на более ровной пойме правого берега р. Ульба, примерно в 10 км. от города. К моему приходу на комбинате уже работал Опытный цех, который отрабатывал технологию производства титановой губки и большой Ремонтно-механический цех. Были построены административные и бытовые здания, ограждение и даже небольшая ж. д. станция. Аналогичные заводы работали на Украине и Северном Урале. Периодически нас посещал и участвовал в Госкомиссии опытный технолог

аналогичного завода из Донецка. Коллектив ОКСа, в составе шести сотрудников, имел достаточно хорошую практику и мы быстро сработались. После ознакомления с проектом я сделал рацпредложение, по более удачной привязке на р. Ульба насосной станции для водоснабжения Комбината. Наверное, это была моя единственная рация. Все последующие предложения я передавал своим сотрудникам. Хорошие, деловые отношения сложились и с директором, который создал и руководил уже довольно большим коллективом. Но я работал с ним недолго. Сейчас можно только предположить причину его увольнения. Возможно, это было связано с отвалом химически опасных отходов производства титановой губки. Отходы сваливали за заводом на склоне недалеко от реки, и они вместе с дождевыми стоками наверняка попадали в Ульбу и Иртыш.

Бытовые вопросы решились быстро. При комбинате уже был жилой городок, в котором мне и моим родителям выделили квартиры. Примерно через месяц эти квартиры удалось обменять на две, но уже в городе. На это время меня приютил один добрый сотрудник комбината. Переезд был не долгим, и мы заняли две квартиры на втором этаже нового пятиэтажного дома. Я разобрал нишу в перегородке и объединил обе квартиры. Это уже была роскошь. Два балкона, две кухни, два сан. узла в доме с центральным отоплением на широкой городской улице. Отец сразу подал заявление с отказом от должности истопника. А Зоя Николаевна? Она возглавила гальванику на новом заводе пневмоавтоматики.

Опять началась знакомая работа. Каждое предприятие имеет свою технологию, свои здания и сооружения. Это не типовые дома, где меняются в основном только фундаменты. **Титан** получил своё имя из Греческой мифологии. Титаны - дети Урана (Неба) и Геи (Земли). Он один из распространенных элементов земной коры и занимает четвертое место после железа, алюминия и магния. Этот металл серебристого цвета с объёмным весом 4,5 т/м³, относится к легким металлам и в сплавах обладает удивительными свойствами. Изделия из него легкие, прочные и, коррозионно-стойкие. Однако технология его получения довольно сложна и опасна. Как самостоятельный конструкционный материал он стал применяться только в 50-е годы прошлого века. И даже в наше время такая мощная страна, как США заказывает титановые кабины пилотов для своих Боингов на Урале. Методом возгонки руду переводят в газообразное состояние, минуя жидкую фазу. При постепенном охлаждении и достижении точки росы для каждого компонента в газообразной смеси кристаллизуются и выпадают отдельные химические элементы. Охлаждаясь, Титан выпадает в виде хлопьев, образуя очень пористую губку, которая для завершения процесса отгружалась на металлургические заводы. **Магний.** Серебристо - белый металл, с объёмным весом 1,7 т/м³. Он так же широко используется в промышленности для выплавки наиболее качественных, прочных и жаростойких сплавов. Его получают в ваннах методом электролиза при температуре до 750 гр. Цельсия. Затем, в тигельных эл. печах проводится его первичная очистка от примесей, разлив в изложницы и отгрузка.

Вторым директором стал бывший начальник цеха Свинцово-цинкового комбината. Вел он себя для должности директора несколько странно. Был немногословен и, как правило, не вмешивался в работу начальников отделов. Все должны знать и делать свое дело, не загружая директора своими проблемами. Он даже упрекнул своего Главного бухгалтера за частое его посещение. Доклады на собраниях делал неторопливо, заглядывая в записки. Много курил и три пальца правой руки у него всегда были коричневыми.

Не обошлось и без нескольких Ч. П. При морозе за сорок ночью обрушились три стальных фермы пролетом 24 м. корпуса электролиза магния. Оказалось, что наш Ремонтно-механический цех использовал для косынок немецкий неморозостойкий металл. Монтажникам пришлось с высоких лесов по одной заменять центральные косынки по всему корпусу. В самом начале строительства корпуса предварительной рафинации магния упали несколько мощных двухветвевых ж. б. колонн. Одна колонна в стакане фундамента оказалась недостаточно закреплённой и, при сильном порыве ветра, упала на вторую. Соседка не выдержала удара и упала на третью... Колонны падали, как спичечные коробочки на столе. Этому корпусу не повезло ещё раз, во время освоения производства. На нижнем этаже, под тиглем не оказалось ковша, и разлившийся горячий металл сжёг пучок силовых кабелей питающих половину цеха. При осмотре места ч.п. Главный энергетик сказал, что если бы это случилось на вводе кабелей, то встал бы весь цех. Примерно через месяц, не оказалось ковша, именно в этом месте. Что это было? Несогласованность действий персонала или диверсия? Именно в эти дни радио Свободы из США сообщило, что в Усть-Каменогорске, городе Атома, начал действовать Титаномagneиный Комбинат.

Опять большая и ответственная работа. Контроль качества чертежей и выдача их в производство. Контроль качества и объемов выполненных строительно-монтажных работ. Финансирование проектных и строительных организаций. Контроль Стройбанка. Составление планов на годовые объёмы работ и их корректировка. Отчеты контролирующим органам и решение с ними насущных вопросов. Местный Совнархоз и командировки в Алма-Ату и Москву. С приходом Никиты Сергеевича, по всем стройкам страны была организована проверка целесообразности и стоимости строящихся объектов, которая в Алма-Ате затянулась почти на три недели. Пришлось пересмотреть необходимость и стоимость строительства каждого объекта. Пересмотреть и переделать титульный список годового плана работ. В большом зале Совмина Казахстана с огромными окнами на юг, было очень жарко не от деятельности Комиссии, а от солнца. Хорошо, что столовая была рядом, на этом же этаже, а я после Ташкента имел опыт борьбы с обезвоживанием организма чиновника. В жару нельзя пить воду, если не хочешь быть все время мокрым от пота. Чай! Только чай, желательно зелёный, без сахара, а ещё лучше с солью до пяти стаканов. Пропотеешь раз, но до ужина, до вечернего чая будешь сухим и работоспособным. Но, даже один глоток воды может всё испортить. А перед сном лучше принять горячий душ. Директор, видимо обеспокоенный моей длительной командировкой, по телефону с раздражением спросил о причинах

задержки. Пришлось объяснить, что я один, а от Свинцово-цинкового Комбината начальник УКСа приехал с шестью помощниками. Дело шло к концу. Я отказался от помощи, но он все-таки на нескольких последних дней прислал сотрудницу ОКСа. Рассмотрев внесенные корректировки, Комиссия годовой титульный список строительства комбината утвердила. Ненужных объектов или затрат не нашли.

Как и на Конденсаторном заводе пришлось пересчитать стоимость строительства Комбината. Уточнялась технология, менялось оборудование. Одна смонтированная трехэтажная металлическая конструкция для оборудования, сначала не входившая в проект, оказалась не нужной. Установленные на эл. подстанции механические выпрямители были заменены на кремниевые. В Проектном институте сложных проблем не было, зато свои зубы показал Госстрой. Две тысячи рублей передал начальнику отдела Госстроя Главный инженер проекта. Сделать это у меня не хватило смелости. Москва это Москва. Как и прежде, командировка длилась больше месяца.

Страна ждала титан не столько для зубов сколько для машиностроения, авиации и космоса. Монтаж технологического оборудования практически был закончен, но запуск производства задерживало возведение высокой, как на тепловых эл. станциях, трубы. Директора вызвали в Промышленный отдел ЦК КПСС. После весьма краткого доклада директора, стоящего на вытяжку, мы с ним выслушали весьма жесткие упреки и угрозы. Я вам покажу трубу! Это был мужчина крепкого телосложения с кулаками молотобойца. Постепенно Комбинат начал давать продукцию. В цехе получения титановой губки иногда можно было подышать хлором, если не успеешь добежать до ближайшего выхода. В цехе электролиза магния останавливались часы. Ход анкера останавливало электрическое поле шин с постоянным током в 110 тыс. ампер. Заседания рабочей комиссии закончились. Ввод в эксплуатацию ТМК завершила Госкомиссия.

Как и на Конденсаторе, я входил в технический совет Комбината. А первого Сентября 1963 г. меня повысили до Заместителя Директора по Капитальному строительству. Немного, а может быть и очень неприятной для меня, оказалась процедура награждения создателей Титана. Я не думал ни о каких наградах, когда неожиданно, опекун нашей стройки из Обкома, по секрету сказал, что меня включили в наградной список. Но награждение не состоялось. По слухам, мою награду отдали, какому-то незнакомому деятелю из Алма-Аты, который раза три присутствовал на последних заседаниях Государственной приёмочной комиссии. Это была для меня ощутимая травма. Видимо в стране не хватало орденов для высокого начальства. Но вскоре, их дополнительно наштамповали. Награждение состоялось не в Кремле, и даже не в Обкоме, а на Комбинате. Вместе с рабочими, активно участвовавшими в освоении сложного производства, седьмого Июня 1966 г. я был награжден орденом «Знак Почета». Через несколько дней, тот же сотрудник Обкома просил меня не обижаться. Так получилось. Мы знаем кто на строительстве Комбинате тянул лямку.

Цветная металлургия - это опасное и вредное производство. Получение титановой губки, например, связано с выделением хлора. А где хлор, там и соляная кислота.

Представьте, что всего за два года работы на Комбинате начал разрушаться стальной газопровод диаметром четыре метра, защищенный кислотоупорной кладкой. А вот новому газопроводу, из титанового сплава, футеровка не потребовалась. Резко снизилась нагрузка на несущие конструкции, стоимость и сроки монтажа. Но, появилась новая забота у пожарников. К Первому Мая им приходилось смывать с газопровода пыль, чтобы он ярко сверкал на солнце! Не лучше обстановка была и на другом Комбинате. Из его труб выбрасывалось до 300 тонн свинцово-цинковой пыли - 300 гр. на кв. метр в год! По слухам там, при переработке руды, добывали не только золото и серебро, но и уран.

В Москве приходилось бывать довольно часто. Конечно, прежде всего, я посетил мавзолей Ленина. Но Сталина не видел. Достаточно, что я был участником сравнительно небольшой давки в Ташкенте в 1953 году. Ещё в институте я понял его диктаторский стиль руководства. Я не помню, в каком году это было, но мне удалось быть свидетелем еще одного интересного события. Парторг Проектного института «приказал» мне появиться в 9.00 у столба, № X на какой-то улице для встречи важного государственного деятеля. На большом протяжении тротуар улицы был довольно густо заполнен москвичами. Я немного опоздал и успел дойти только до столба № X-3. Толпа заволновалась, и показался кортеж правительственных машин. В открытом лимузине ехал Хрущёв и Император Эфиопии Хайле Селасие Второй. На небольшой скорости машина прошла настолько близко, что я успел рассмотреть их лица. На фоне Хрущёва император выглядел довольно щуплым, с постаревшим лицом эфиопа и узкой, длинненькой бородкой. А, довольно полный Никита Сергеевич, удивил меня своей непропорционально большой головой с землисто-серым, болезненным цветом лица. На следующий день парторг Института пытался сделать мне выговор за неявку на встречу Хрущёва. Вот такая была строгая дисциплина у москвичей. Много встреч, чаще отдых. А я до сей поры, так и не понял, почему кортеж шел вдоль левого тротуара, нарушая ПДД. Наверное, Хрущёв имел разрешение ГАИ. Второй раз я увидел Хрущёва на трибуне мавзолея при встрече космонавтов Николаева и Поповича.

Несмотря на большую нагрузку, я постепенно, в свободное время увлекся ремонтом бытовой электронной техники. Сначала об этом иногда просили друзья, потом знакомые и незнакомые. Ремонт современной техники, включая компьютер, состоит из замены отдельных блоков. Вышедший из строя блок снял, новый поставил. Первые же ламповые телевизоры имели сотни отдельных деталей. К паспорту телевизора прилагались подробные схемы. Вышедшую из строя деталь сначала нужно было найти, осторожно удалить и суметь припаять новую. Трудно было с запчастями, которые приходилось покупать в Москве или Алма-Ате. Страсти «мастера» разгорались, и я решил купить магнитофон. Мне повезло. Я нашел его в одном магазине. Он одиноко стоял на видном месте. Его не покупали. Он был неисправен. Кассеты вращались, а звука не было. Не ехать же в Москву за магнитофоном. Решение купить, на радость продавщице, оказалось правильным. Неисправность удалось быстро устранить, и он много лет радовал моих друзей и большие компании на Новый год или Первомай. Но были и более серьезные случаи. Однажды один наш сотрудник преподнес мне сюрприз. Новый, красивый по тем

временам, радиоприёмник после нескольких секунд очень чистого звука превращался в рычащего зверя. Как правило, я в схемах ничего не трогал, пока не находил неисправный блок и деталь. В сложных схемах нужны мозги, а не метод тыка. После нескольких попыток понять причину отказа, пришлось придти к выводу, что все детали исправны, а схема недоработана или неправильно собрана. В схеме явно был контур самовозбуждения, который начинал работать при прогреве его деталей. Контур нашелся. Стоило убрать одно сопротивление, как зверь лишился голоса.

Наступил 1967 год. Страна готовилась к новому прыжку в экономике. После настойчивых предложений Косыгина, руководство страны в 1966 г. согласилось построить новый крупный автозавод для своего народа, используя опыт зарубежных стран. В стране зазвучали два завораживающих слова - Тольятти и ВАЗ. После более 20 лет «скитаний» пришла пора вернуться в родной край. Подвернулся удобный случай. Зоя попала на прием к Виктору Николаевичу Полякову, и получила его согласие на наше участие в создании ВАЗа. Я боялся отказа в переводе на ВАЗ. Однако, не сразу, но все получилось. В Тольятти удалось только переговорить с начальником Отдела Кадров, но решение о переводе было за директором ВАЗа. Я вылетел в Москву. Мне повезло. Виктор Николаевич принял меня перед вылетом в Турин. После беседы он сказал. Вы немного опоздали, но ещё остались две должности в Пром УКСе для начальников Производственного и Технического отделов. Выбирайте. Если решитесь, то постарайтесь уволиться без партийного взыскания. Вызов специалистов из Казахстана запрещён. Наконец, после нескольких колебаний и сомнений, я пришел в Горком партии Усть-Каменогорска. Первый секретарь был в отъезде, второй в отпуске, а третий, после моей настойчивой просьбы и ссылки на здоровье детей, согласился снять меня с учета. Это была удача. 17 Мая 1967 г. в связи с переводом на ВАЗ меня уволили. Предстоял очередной, четвертый переезд на постоянное местожительство! А что мы сделали для Усть-Каменогорска? К ж. д. узлу, мощной ГЭС, речному порту и Свинцово-цинковому комбинату с нашим участием прибавилось два завода. Население за 13 лет увеличилось на 95 тыс. с 115-ти до 210 ти. И я думаю, что наш отъезд город не заметил.



Кисловодск.

Декабрь 1957 г.
После голодных обмороков 42 года,
полуголодных военных
и не очень сытных послевоенных лет
правилам здорового питания
пришлось учиться
у дикого зверя!

	<u>Наша семья.</u> Владимир Андреевич и Зоя Николаевна. Андрей Николаевич, Наташенька и Наталия Гавриловна. Пос. Аблакетка. Усть - Каменогорская ГЭС. ===***=== Я и моя Мама. 1965 г.
	
Наша Наталя	
	<u>Уст-Каменогорск.</u> Первомайская колонна Титаномагниевого комбината. Отец - Андрей Николаевич, я и наша Наташенька. Колонну возглавляет директор ТМК. 1961 г.



А это мой ПАПА.

Слесарь по ремонту станочного
оборудования.

Умелец на все руки.

Не пил и не курил.

Спасибо ему.

Казахстан. 1960 г.

===***===

Титано- Магниевого комбинат.

Заседание Гос. Комиссии по
приёмке Первой очереди.

Пошёл металл для зубов,
машиностроения, авиации и
космоса!

Уст-Каменогорск.

Март 1966 г.





Мама и Наташа.
Бабушка и внучка.

Золотых.

Мамины братья.
Павел Гаврилович и семейная
пара Феоктиста Ивановна и
Иван Гаврилович.
1960 год.



**Старшее и среднее
поколение.**

Андрей Николаевич, Зоя
Николаевна, Владимир
Андреевич, Вера
Ивановна.
1953 год.





Наша малышня.
Саша, Наташа, Таня.
Октябрь 1958 г.

Большая семья.

Тамара (гость из
Ташкента).
Владимир и Зоя.

Вера Ивановна-Зоина
мама. Мои папа и
мама.

Танечка, Наташенька и
Сашенька
1960 г..



Два поколения.
Старшее и очень юное.
Папа, Сашенька, Танечка
и мама.
Декабрь 1961 г.



Сашеньке и Танечке по шесть лет.



**Наш гость (с забытым именем) угощает
Зою Николаевну яблоком.
1963-1964 г.**



Три поколения. Владимир Андреевич, сын Александр и мама-бабушка
Наталия Гавриловна.

ТОЛЬЯТТИ.

ВАЗ! Эта аббревиатура много значит для меня и моей страны.

Шестидесятые годы. Промышленность страны шла в рост и даже стремилась в космос. Но, товаров для населения явно не хватало. Деньги есть - товаров нет. Чем порадовать народ и пополнить казну? А.Н.Косыгин, возможно единственный инженер среди политиков высшей власти, предложил построить современный Автозавод для своего народа, используя технологии Европейских государств. Никита Хрущёв был категорически против этого - только общественный транспорт. А министр обороны Устинов вообще не хотел связываться с Европой. После бурных обсуждений в ЦК решили построить два завода. Устинов построил ИЖ - по сути Москвич с кузовом универсал на 50 тыс. авто в год. А наш министр при поддержке А.Н.Косыгина развернул бурную деятельность по созданию в стране современного автозавода. Претендентов на строительство было около 70-ти. Перспектива была весьма заманчивой. Опираясь на быстро и грамотно подготовленные материалы Самарского института «Промстройпроект», Руководству области в этом соревновании удалось победить. Помог крупный ж.д. узел, Волга и главное мощный Куйбышевгидрострой - «КГС». Промышленной площадкой ВАЗа стали пахотные земли около Тольятти. (А вот через несколько лет под Авто агрегат уже отвели городскую свалку).

70 миллионов лет тому назад у Жигулей плескалось море. Не исключено, что по мере его отступления Волга несла свои воды по Сусканскому заливу, Выселкам и Русской Борковке. А по некоторым источникам у Васильевки и у поселка Жигулёвское Море сохранилось русло древней Камы. В наследство нам достались мощные просадочные грунты и солидные залежи песка. Мы это осознали в первую весну 68 г. Поток талой воды направился не в Волгу, а в сторону древнего русла. Чтобы спасти котлованы вставок Главного корпуса на перекрестке Южного шоссе и ул. Борковской был срочно сделан отвод талых вод в канал Химзавода. Промышленный комплекс автозавода был на отметке 65 м. над уровнем моря. Но в связи со строительством ГЭС уровень воды в Волге повысился на 25 м. и максимальная проектная отметка верхнего бьефа достигла 53 м. Т.о. фундамент на глубине 12 м., при большом паводке, мог быть на уровне грунтовых вод, что грозило осадкой для вставок Главного корпуса. Решение о понижении уровня грунтовых вод было принято только во второй половине 70-тых годов при активной деятельности вновь созданного Управления по содержанию зданий и сооружений - «УГА». Сеть скважин обеспечила безопасный уровень грунтовых вод, а вода использовалась для хоз. нужд. Правда для цеха окраски она оказалась слишком жесткой, и потребовала дополнительной очистки от железа. А вот Автограду повезло - он попал на более высокий уровень с отметками от 70 до 90 м. Старожилы Ставрополя называли это место - Жареный Бугор.

Переезд из Казахстана в Тольятти прошел довольно быстро. 17 Мая 1967 г. мне удалось уволиться с должности заместителя директора, построенного с моим участием

Титано - Магниевого комбината. 20 Мая я прибыл в Тольятти, а 22 Мая стал начальником Производственного отдела Пром УКСа. Никаких колебаний в выборе должности не было. Только Производственный отдел. Разработка проектов проходит довольно быстро и заканчивается горой чертежей стоимостью 7 - 10 % от общих затрат на строительство объекта. А вот как из «бумаг» создать предприятие, работая с многочисленными коллективами строителей? Как обеспечить качество строительно - монтажных работ? Как правильно определить физические объёмы и их стоимость. Как не допустить утечку Государственных средств? Эти задачи намного сложнее и интересней. И это не только на огромной территории ВАЗа, включая инженерные сети и дороги. Завод начинался с Водозабора у села Ягодное и заканчивался, после очистных сооружений, в Федоровке. Всё это может обеспечить только грамотный коллектив технадзора.

Что я потерял? Зарплату с ежемесячной премией до 600 руб. и две квартиры. Что получил. Зарплату в 200 руб. с персональной надбавкой в 70 руб., а через два месяца четырехкомнатную квартиру для четверых взрослых и троих детей. (Для перевозки мебели, включая пианино, потребовалось 4 контейнера!). Моя хозяйка, Шестакова Зоя Николаевна, занялась химией, четыре месяца проработала в Турине, а потом возглавила заводскую химическую лабораторию.

На ВАЗе, впервые в стране был применен метод одновременного проектирования и строительства, не дожидаясь завершения и утверждения проекта. Разработка технологических проектов в Турине, закупка оборудования за рубежом, проектирование зданий и сооружений и строительство объектов по мере готовности чертежей, при очень активном участии ВАзовцев, велось одновременно. Это решение, вопреки принятой в СССР практике, видимо созрело в Турине, и было принято в Москве на самом высоком уровне. А в решении ряда крупных и оперативных вопросов большую роль сыграло назначение Виктора Николаевича заместителем Министра. Много решалось в Тольятти, а не в Москве.

Уже во втором полугодии 1966 г. Куйбышевгидрострой (КГС) приступил, а к концу года практически закончил создание мощной Строительной Базы. Это позволило уже 13 Января 1967 г. уложить первый бетон в фундамент каркаса КВЦ. Для полного завершения таких огромных и сложных проектов нужны годы. За это время технология и оборудование могут устареть, не дождавшись их утверждения. В процессе параллельного проектирования и строительства на ВАЗе приходилось вносить изменения в некоторые решения первоначального проекта. Дополнительно были построены газоочистка для Чугунолитейного цеха, а также склад кислот и компрессорная станция, вынесенные из Главного корпуса. А вот гальваника ещё много лет работала по устаревшей и вредной технологии на цианистых солях. По мере поступления чертежей приходилось что - то и переделывать. Однажды мне пришлось в суде отстаивать честь Пром УКСа. Один наш, не очень грамотный куратор, видимо обиженный на понижение его в должности, просил привлечь УКС к ответственности за оплату повторной разработки грунта на одном из объектов. Суд понял мое объяснение и иск отклонил.

. Дирекция, сначала размещалась в здании завода СК, и для поездок на стройплощадку в моём распоряжении был Газик и два микроавтобуса для технадзора. Но в 1969 г. Пром УКС вместе с бухгалтерией и Управлением оборудования переехал в новое здание у Северо-восточного угла ограды завода, построенное при активном участии и контроле Наума Штрих. Микроавтобусы заменил городской транспорт, а мне для оперативной работы выделили пикап. Коллектив ПромУКСа сначала возглавлял Вениамин Попов. А вот Главный инженер, Ядринцев проработал недолго. Как я его понял, он был против начала строительства завода до утверждения проекта - может быть, боялся ответственности? Или не хотел покидать Сызрань? Наум Штрих возглавлял технический отдел, а Виктор Старобинский - геодезический.

Уже имеющийся небольшой коллектив кураторов в последующие годы не мог обеспечить эффективный контроль за все возрастающими объемами строительства. По совету Вениамина Попова доукомплектование Производственного отдела технадзора я начал с объявления в газете «Труд». Удалось собрать неплохой дружный коллектив из, имеющих опыт инженеров и техников для контроля качества и приёмки огромных объёмов строительно-монтажных работ. Сферу деятельности мы поделили с моим заместителем. Кроме общего руководства я, конечно, взял площадку завода в пределах ограды. Зам принял под свою опеку все внешние здания и сооружения.

Как обычно первые трудности - это вхождение в новый коллектив. До этого, на строительстве заводов в Усть-Каменогорске, отношения на работе были куда проще. В новой обстановке, у меня постепенно сложились хорошие деловые и доверительные отношения Вениамином Поповым. А дружеские отношения сохраняются до сих пор. Вениамин имел богатый опыт работы с подрядными организациями по строительству и содержанию промышленных объектов в Самаре. Практически до пенсии на нем лежала ответственность за подготовку технически грамотных документов для планирования и финансирования строительства ВАЗа. Нормальные деловые отношения четыре года были и с Виктором Перцевым, который с Июля 1967 г. и по Июнь 1971г. возглавлял Пром УКС.

Я не боролся за какие-то должности и не занимался саморекламой. Должность администратора меня не очень интересовала. Главное иметь широкий технический кругозор по всему спектру строительно-монтажных работ от котлованов до монтажа оборудования и запуска производства, любить и хорошо делать порученное дело. Время и результаты покажут. В первые же дни мой опыт пригодился на КВЦ. Я посоветовал строителям, как избежать отклонения колонн каркаса от вертикали при уплотнении обратной засыпки. Конечно, были и другие советы и предложения, которые я давал в основном на оперативках, не тратя время на авторство.

Коллектив технадзора работал дружно и добросовестно. За все годы пришлось сделать выговор только двум кураторам за недосмотр, при подготовке к бетонированию одного узла ж. б. плиты на Прессовом корпусе. Ещё одно «ч.п.» не удалось предотвратить. При наступлении лета на северном фасаде Главного корпуса просела

фахверковая колонна, потянувшая за собой несколько стеновых панелей. Оказалось, что фундамент колонны попал на лёд присыпанный грунтом. А вот разрыв стеновых панелей на Конструкторском корпусе произошел по вине Питерского проектного института. Они не учли наши морозы.

Нагрузки были очень большие. Прежде всего - контроль объемов и качества строительно-монтажных работ. Организация оперативных совещаний по производствам. Организация и подготовка рабочих комиссий по приемке в эксплуатацию законченных строительством объектов и их очередей. Участие в рабочих комиссиях как члена комиссий. Ежемесячные отчеты о состоянии строительства для ЦК КПСС, Госплана и Министерств. Ещё больше ответственность была за оплату СМР. Вениамину Попову сразу понравилась моя подпись, и я больше двадцати лет, до пенсии, подписывал подрядным организациям объёмы и стоимость строительно-монтажных работ (форма № 2). В ударные периоды цена моей подписи доходила до миллиона руб. в сутки. Кроме меня ответственность за принятые объёмы работ, конечно, несли кураторы и Сметный отдел при жестком контроле Стройбанка. Только через несколько лет я узнал, как контролировали меня. Вначале 1975 г. я, ещё не имея прав, самостоятельно учился управлять Жигулями. Все мы, ВАЗовцы жили в новых домах на ул. Советской у леса. Около дома, рядом с платной стоянкой, я один не торопясь, на небольшой скорости отрабатывал очередность действий управления Авто. Для начала учиться можно даже без машины, мысленно повторяя приёмы. Выключить сцепление, повернуть ключ и медленно потянуть ручку подсоса до запуска двигателя. Посмотреть в зеркало заднего вида, включить левый поворот, включить первую передачу и т. д. Главное, не торопясь всё четко отработать до автоматизма. В любой обстановке глаза, ноги и руки должны работать самостоятельно, не дожидаясь указаний водителя. Опыт и безопасная скорость придут сами. Моё творчество, показав какое-то удостоверение, прервали трое мужчин. На следующий день забранную якобы для «проверки» машину попросили забрать у здания Милиции на ул. Ленина. Через несколько лет, вспоминая этот случай, я догадался, что в моей машине, а тем более в служебном пикапе стояли «жучки» для прослушивания. Это подтвердило одно, случайное знакомство на одном из новогодних вечеров в клубе Портпосёлка. Незнакомому мне участнику вечера, на вопрос «Кто Вы», я назвал фамилию и место работы. Ответ меня удивил. Он сказал, что знает меня, как облупленного. Один мой друг подсказал, что этот человек работает в каких-то органах.

Было очень много совещаний, требующих знание обстановки и оперативных решений:

Утренние – у всех Генеральных директоров от В.Н. Полякова до Каданникова и Николаева. Доклады часто занимали 15-20 секунд. Иногда два слова – план в норме. Один раз на мое сообщение, что план около нормы сразу отреагировал Виктор Николаевич. Он видимо позвонил Семизорову. Наследующий день ежедневная сводка от КГС была в норме.

Ежедневные по производствам проводились командой М. Н. Фаршатова

с участием строителей. Для оперативного решения некоторых проблем в Главном корпусе работала небольшая группа Проектного управления. Небольшие чертежи, например, на фундамент станка, разрабатывались на месте и после моей подписи сразу передавались строителям.

Еженедельные: У всех Генеральных директоров с участием руководства Кйбышевстроя и представителей производств. При отсутствии высоких начальников несколько раз их проводил я. У замов по Капитальному Строительству С. П. Поликарпова, Е.Д. Старенко и В.И. Мочалкина. У Главных инженеров - Е. А. Башинджагяна и М. Н. Фаршатова. У начальника треста АвтоВАЗстроймонтаж А. В.Дробышева. В Пром УКСе. И наконец, на заводах сборного железобетона.

Одно время особенно остро стоял вопрос по срокам поставки ж. бетонных ферм для некоторых объектов. Проектом было предусмотрено изготовление каждой фермы из отдельных элементов. Представьте ферму пролетом 24 м. и посчитайте, сколько для каждой из них нужно было сделать этих элементов. Потом из них собрать ферму и забетонировать узлы. Инженеры Опытного завода ЖБИ в Шлюзовом поселке, нашли другой способ. Они сделали несколько опалубок длиной на все 24 м. Быстрое, разовое заполнение бетоном всей фермы значительно повысило ее качество и ускорило изготовление.

В процессе освоения производства неожиданно потребовалось срочно построить склада кислот т.к. при разгрузке цистерн кислота иногда попадала на крышу Главного корпуса. Учитывая сжатые сроки, я договорился с Виктором Николаевичем о выделении директору ЖБИ, по его просьбе, Жигулей. Однако, из списка на Авто фамилию директора кто-то удалил! После беседы с помощником Генерального фамилию директора в списке восстановили. Оказалось, что это был «базарный» шантаж Ю.Ф. Келлера, который после В.В. Перцева некоторое время был начальником УКСа и представителем МСП. Они потребовали у директора ускоренного изготовления ферм. Это сбивало ритм работы завода и могло отразиться на их качестве. Ж. бетон через 10 дней набирает только 60 % прочности, а до проектной прочности, при хорошем уходе, ему нужно 30 суток. Темп изготовления ферм остался прежним.

Ежемесячные по подведению итогов Соцсоревнований между отделами технадзора. Это были единственные совещания в моём кабинете.

Периодические. В КГС у Семизорова. Одно из таких совещаний, проводил первый секретарь Обкома В.П. Орлов. Запомнился его очень тихий голос. В кабинете было около 40 человек, но неслышно было, даже шороха.

Разовые. Занимаясь строительством заводов, я всегда интересовался технологиями и конечно сразу увлекся производством Жигулей. Возможно поэтому, мне поручали сопровождать различные делегации и проводить экскурсии. Ужасно задымленную чугунолитейку все смотрели только с порога не заходя цех. С интересом наблюдали за

штамповкой крупных деталей кузова на Японских прессах. Шагая по галерее с потоком сваренных кузовов и любуясь с высоты заводскими корпусами, спускались в Главный корпус. Цех моторов и наконец Главный конвейер от начала до выпуска машин на трек. . Кроме ВАЗа приходилось также ежегодно заниматься организацией помощи селу - прополка и уборка урожая в Хрящёвке.

В 1968г. стройку посетила делегация из Турина. На время их командировки, мне поручили обслуживать инженеров - строителей с условием показать им все, что их интересует. По пути на завод они сделали фото градилен завода СК, а в чугунно-литейном цехе фото узлов стальных ферм. Заинтересовались и электропрогревом ж. бетона. Большой интерес вызвала у них экскурсия на ГЭС. В огромном зале они осмотрели работающие турбины и удивились огромным болтам на фланцах. Однажды итальянцы пригласили меня на одно из совещаний своей делегации. Наверно полтора десятка специалистов из ФИАТа подводили итоги увиденного. Их удивлял большой размах и короткие сроки строительства. В Европе мощности создавались десятилетиями. На вопрос, зачем заводу очень большая ТЭЦ, я ответил, что ТЭЦ нужна не только заводу. Она будет работать в единую энергосистему страны. Они подтвердили выгоду таких решений. Но на вопрос одного хитрого делегата - где находится центр управления системой, я с улыбкой ответил, что не знаю.

Вначале перестройки завод посетил Михаил Сергеевич Горбачёв. Осматривая кузнечный цех, он прошел в двух шагах от меня. Я приветствовал его рукой. В ответ он спокойно посмотрел на меня своими карими глазами, но не улыбнулся? Второй высокий гость, по сути, основатель ВАЗа, - Алексей Николаевич Косыгин пожелал осмотреть производства Жигулей. Я участвовал в сопровождении его делегации при осмотре Главного корпуса. А однажды на митинге, в связи с предстоящими выборами, слушал бледное, не эмоциональное выступление Михаила Андреевича Суслова.

В целях более надежного контроля СМР Производственный отдел, которым я руководил, был пополнен и разделен на три отдела. Дополнительно были созданы Отдел Монтажа металлоконструкций и отдел Отделочных работ. А я с 1 Июня 1972 г. стал заместителем начальника Пром УКСа по производству. Это назначение для меня было неожиданным. Несмотря на очень большую нагрузку, я не стонал и не жаловался. У меня под контролем по-прежнему осталось строительство все тех же промышленных объектов, инженерных сетей и дорог завода. С увеличением состава технадзора усилился контроль качества изготовления и монтажа металлоконструкций, а также качества отделки помещений. Отделы возглавили опытные инженеры. Любой проект можно испортить ненадежными конструкциями и грубой отделкой. Талант проектировщика останется на бумаге, если надежно и качественно не воплотить его в жизнь. А это уже не работа за кульманом. Это работа на стройке в жару и холод, при пурге и под дождём. Самое главное. После проверки кураторами объёмов и проверки расценок Сметным отделом, я подписывал подрядчикам документы на огромные стоимости выполненных работ.

Структура УКСа осталась прежней. Наум Штрих с Техническим отделом штурмовал проектные организации. Виктор Старобинский с Отделом генплана контролировал объёмы грунта котлованов и грамотно обеспечивал, в соответствии с генпланом завода, геодезическую привязку зданий, сооружений, инженерных сетей и дорог. У меня с этим отделом, который потом возглавил Петр Танченко, сразу установились хорошие отношения. Я знал геодезию и даже один раз преподавал её на курсах. Спасибо тому, кто создал этот большой и грамотный коллектив геодезистов. На многих заводах, построенных в лихие военные годы, потом приходилось тратить довольно большие средства на восстановление плана инженерных сетей. Не имея координат, экскаваторщики при реконструкции или ремонте повреждали каналы, кабели и наслаждались фонтанами из поврежденных труб.

Когда активно работаешь, то время бежит стремительно. С годами события и имена, к сожалению, забываются. Но до сих пор осталась дружеская связь с моим замом, а потом и начальником Производственного отдела - Сашей Водолажским, а также с Толей Гришенковым и Витей Петрухиным. Прошло, почти 30 лет, но я ещё помню Петра Танченко, Айтугана Юсупова, Нелю Гурьянову, Галину Драчеву, Алексея Попова. Начальников отделов - Екатерину Зусмановскую, Марию Звидрину, Тамару Одокиенко. Некоторые уже всё отдали своей стране в этой бурной жизни. А начальник Монтажного отдела Леонид Затуловский нашел своё счастье в Израиле.

Стиль работы. Все для ВАЗа. Даже указания начальства надо выполнять не слепо, а корректируя их со знанием дела по конкретной обстановке. В периоды максимальной нагрузки решения принимались весьма оперативно. В кабинете у меня на тумбочке - четыре телефона, в том числе прямой с Генеральным. На столе никаких, тем более дорогих для показа своей важности, приборов. Авторучки, карандаши и т. д. в ящике стола. На уголке стола только две папки. Почта пришла. Почта ушла. Стол только для чертежей. Они большие. Работал часто стоя. Сидеть, тем более изображая важную персону, не в моем стиле. Звонки, люди, чертежи. Обсуждения и, как правило, решение проблем сразу на месте и по телефону, без переписки и совещаний. Обед обязательно, но попозже, когда нет очереди. Объезд и осмотр стройплощадки - фундаменты, каркасы, этажи, крыши, дороги и коммуникации. С собой никаких папок или портфелей. Для каждого совещания пол-листа бумаги. По каждому вопросу обычно одна строчка из двух, трех слов. Остальное в памяти. Поручения конкретным кураторам через секретаря - запиской. Выполненные пункты зачеркиваю. Все выполнено - лист в корзину. Домой никаких дел и бумаг. Все надо успевать на работе. С завода выехал. Машину поставил. Все заботы долой. Освободи мозги. Найди физическую нагрузку.

В процессе строительства выяснилось, что объём работ слишком велик и до полного завершения потребуется пять или даже шесть лет. В связи с этим у руководства КГС и ВАЗа появилась идея трёх очередей. Три линии конвейеров - три очереди ввода мощностей. Мы с Виктором Перцевым и главным инженером Автозаводстроя КГС вылетели в Московский Промстройпроект, который был основным исполнителем

строительной части проекта. После напряженной работы с активным участием технологов ВАЗа, мы привезли 32 тома документов. Стройка получила три очереди. Это позволило при ударных усилиях строителей и коллективов производств запустить конвейер уже в Апреле 70 года! Но была «маленькая» неувязка - в первую очередь Чугунолитейного цеха не вошла столовая. Пришлось сделать временную.

Работа была очень напряженной, но кроме обычных совещаний были и торжественные собрания в новом кинотеатре «Сатурн», посвященные событиям в стране, а также успехам в строительстве завода и освоении производства Авто. А вот первая встреча коллектива Пром УКСа с Руководством завода была необычной. Она прошла летом 1967 г. на пляже правого берега огромного водохранилища в районе пос. Усолье. Я думаю, что это была инициатива Виктора Николаевича с целью знакомства и оценки специалистов Управления. Организацию встречи поручили мне!? С небольшой группой сотрудников производственного отдела мы выбрали площадку и переночевали в палатках. Встреча с руководством ВАЗа и коллективом Пром УКСа состоялась на следующий день. Виктор Николаевич прибыл не один. С ним прибыли все его Замы и Помы. Некоторое удивление вызвал мой вид. Я встретил их в пляжной «одежде»! Но меня спас Генеральный. Улыбнувшись, он первым предложил мне руку. Встреча была отмечена веселым застольем на полотне, расстеленном на лужайке. Мы поклялись в верности ВАЗу и заверили руководство в грамотности коллектива.

Особо хочу отметить отношения и работу с руководством ВАЗа.

В.Н. Поляков. Первое мне замечание - нужно лучше смотреть за укладкой полов. На совещании я умудрился сделать замечание рабочим МСП, которые помогали укладывать шашку. Второе на совещании с КГС. Представитель одного СУ заявил, что по корпусу 04 нет чертежей на какую - то трубу. Я знал, что он не в курсе дел и задает этот вопрос не первый раз. На мою реплику, о какой трубе ты говоришь? Виктор Николаевич резко мне сказал, что такие вопросы нужно решать в рабочем порядке, а не на совещаниях. Он был, конечно, не в курсе таких мелких дел, но я не посмел ему возразить. Хорошо, что за меня заступился Главный инженер Автозаводстроя. Третий случай был более серьезным. В конце одного года мне поручили обеспечить ввод небольшого, но важного объекта, для которого в КВЦ делали сложные двери. На каждой утренней оперативке я ставил вопрос о дверях. Это надоело руководству КВЦ, и видимо по их инициативе, помощник В.Н.Полякова нашел на объекте одну не смонтированную дверь. По этой смешной причине мне закатили выговор. Перед утренней оперативкой секретарь попросила расписаться в приказе, а Виктор Николаевич, при входе на совещание с улыбкой спросил - Вы читали приказ? Нет ответил я и продолжал ставить этот вопрос еще, наверное, с неделю. В середине Декабря последнюю дверь, наконец, выдали. На моё сообщение, что дверь получена, и ввод объекта будет обеспечен, я услышал от представителя КВЦ вдох облегчения. Через год выговор сняли. Последняя встреча. В.Н. Поляков, уже в ранге Министра на заседании четырехугольника (партком, завком, комсомол), предложил мне возглавить Управление оборудования? Я знал их профиль

работы. Предложение было неожиданным, но я не раздумывая сразу ответил, что это не моя работа. Мы Вам честь оказываем, удивился он! Но я, поблагодарив его, отказался. Для Виктора Николаевича всегда на первом месте было конкретное дело. Мне очень понравилось, что он не писал тексты выступлений. Он говорил, заглядывая лишь в маленький листик из блокнота. Я сразу принял это к исполнению. Часто поздно с Белорусской в Порт поселок он шел пешком в сопровождении машины. Дома в полутемной кухне ел холодную кашу. Виктор Николаевич был суховат и строг, но хорошо относился к персоналу. Один из примеров его заботы я ощутил не сразу. Дети подрастали, и я обратился к нему с просьбой о выделении родителям однокомнатной квартиры. Ну, нет. По второму разу? Мы не можем. Но заявление не потерялось! Виктор Николаевич, был уже министром, когда мне позвонил его зам. С.Я. Потапов. Мои старики отметили новоселье в однокомнатной квартире на первом этаже! Ещё одна большая Награда от Виктора Николаевича – Виктору Перцеву и мне. Практически туристическая командировка в Италию! У нас не было конкретных служебных заданий. Рим, Турин, Генуя, Флоренция, заводы, стройки. Побывали в гостях у представителя ВАЗа В.В. Каданникова и передали ему подарок из России - булку чёрного хлеба. Есть, что вспомнить. А вообще в Италии, мы выглядели довольно бедно. Ещё одно спасибо Виктору Николаевичу за Жигули. В конце Декабря 74г. на общезаводском собрании, в только что построенном кинотеатре Сатурн, в перерыве я попросил выделить мне Жигули. Вы опоздали. Уже всё распределили. Виктор Николаевич я только что вернулся из Скопина. Ответ - хорошо, позвоните моему помощнику. Это был новогодний подарок. Правда, пришлось занять в долг 2 тыс. руб. Я довольно быстро освоил Жигули и уже летом 75г. с детьми, после отдыха в Сочи мы даже посетили друзей в Киеве. Там все было спокойно. Майдана не было.

А.А.Житков. Мне не нравилось его отношение к сотрудникам. Подчиненных надо драть. Всегда найдется причина. Если нет замечаний по работе, посмотри, как сотрудник одет или спроси, когда он был с женой в театре. Но обязательно надо врезать. Несколько раз, во время доклада, он придирался к какому-то слову или выражению и нудно его комментировал. Ну что у Вас ещё? Ничего говорил я и садился.

В.И. Исаков. Мне нравилось его отношение. За все годы у меня были только три нестандартных случая, не связанных с непосредственной работой. На одном из утренних совещаний было доложено о порыве теплотрассы Автограда. Валентин Иванович поручил мне срочно принять меры. На замечание, что это объект не Пром. УКСа последовал жесткий приказ - доложить в 12.00. В 12.00 я доложил, что теплотрассой занимается Главный энергетик завода. Доклад был принят - упреков или поощрений не было. Второй раз меня засекли у магазина запчастей, куда я приехал, чтобы купить предохранители и ротор системы зажигания для пикапа. Небольшой ремонт быстрее можно было сделать самому, чем в Транспортном управлении. На устный выговор об использовании служебного транспорта в личных целях я извинился и ответил, что больше не буду. Третий, более серьёзный, случай произошел на заседании парткома. На ВАЗе возникла необходимость работы по субботам в половинном составе. Вопреки всем я сказал, что

нам это неудобно, поскольку строители по субботам не работают. Реакция была неожиданной. В. И. заявил - « Это начало развала ВАЗа!» Это было моё мнение, а не отказ. Такое было время. В течение месяца представители Отдела кадров приходили в Пром УКС с проверкой. Они понимали, что основная наша работа на стройке, но приказ есть приказ.

Е. А. Башинджагян. Видимо по указанию Генерального он стал проводить еженедельные оперативки с участием представителей производств и строителей. Он принимал разумные решения, но его лексика была на грани фола. Было такое впечатление, что он приехал из цивилизованной Италии к дикарям. После одной «очень удачной фразы» он попросил удалить из приёмной прыснувших от смеха женщин. Я украдкой записывал его афоризмы, и он это заметил. Записи, пришлось делать по памяти. Я приятно удивился, когда увидел его в Москве в министерском кресле. Казалось, что это был совсем другой человек. Вежливый, приветливый интеллигент, увидевший своих, ВАЗовских.

М.Н. Фаршатов. Видимо система взаимоотношений в Европе между Заказчиком и Подрядчиком ему очень понравилась. Сотрудники ФИАТа не занимались ежедневной детальной приемкой каждого кубометра бетона, метров труб и т. д. Главное - выбор надежного подрядчика и согласование стоимости. За все отвечал подрядчик. У нас же в стране, в те годы был жесткий Государственный контроль над стоимостью и качеством работ. М. Н. Фаршатов считал УКСа лишней структурой и на совещаниях часто подчеркивал превосходство механиков над строителями. На мой вопрос - зачем? Он уклонился от ответа. На одном из совещаний я посоветовал Гл. Энергетику заглубить контур рамки металлоискателя на проходной, чтобы уменьшить чрезмерную чувствительность прибора. В ответ реплика - даже строители учат. Такое впечатление, что инженеры - строители были, по его мнению, специалистами второго сорта. Я сам обслуживал свои Жигули и часто служебный пикап - карбюратор, регулировка клапанов, зажигание, тормоза и т. д. Многие ли механики это могли и это делали? В общем, у меня с ним нормальные деловые отношения не сложились. Возможно, в этом была моя вина. Я привык высказывать своё мнение, невзирая на должности. Главное грамотно делать порученное дело.

Когда Н. Штрих в 1976г. возглавил новую «контору» по содержанию и ремонту построенных зданий, Житков предложил мне должность Главного инженера ПромУКСа. Но на очередном совещании М. Фаршатов сказал - «Ты никогда не будешь Главным инженером». Ему нужны были безоговорочно послушные люди. Главным инженером УКСа стал механик из МСП. К сожалению, через несколько месяцев его нашли одного в лодке с удочкой. А мне досталась организация его похорон. Виной всему была водка. В те годы это было модно даже у некоторых механиков.

Оперативные совещания по производствам с участием строителей проводились командой М. Фаршатова. Я думаю, что эта хорошая идея принадлежала В.Н.Полякову.

В рабочем режиме обсуждалось состояние дел. Задания давались и строителям и заводчанам. У меня были очень хорошие деловые отношения с подрядчиками. Все решения исполнялись без бумажной волокиты. Но иногда мои оперативные решения и указания, ведущий совещание записывал в адрес УКСа? УКС рядом с тобой. Запиши это подрядчику. Может быть мне вести совещание, если ты не специалист и не вправе заплатить за выполнение этого решения?

На рабочих комиссиях по приёмке законченных строительством объектов иногда доходило до смешного. Один раз, представитель МСП, открывая комиссию, предложил мне доложить о готовности объекта. Он видимо считал меня работником КГС, не зная, что УКС входит в структуру ВАЗа. О готовности объекта доложил Главный инженер Автозаводстроя. Акт о приёмке объекта рабочая комиссия подписала. Станным было поведение на рабочих комиссиях Главного энергетика завода. Он иногда говорил о недостатках проекта. Видимо он не знал или не хотел знать о своих обязанностях. На вопрос, почему УГЭ не работает с Электротехническим отделом УКСа и не делает замечаний и предложений по принципиальным схемам, он ссылаясь на отсутствие чертежей. Архив УКСа ломится от проектов. Отберите и рассмотрите все, что Вы считаете нужным. Никакой совместной работы с отделом УКСа не последовало. Приятно вспомнить первого Энергетика ВАЗа - Деханова и энергетика КВЦ. Имея большой практический опыт, они активно работали с проектными организациями и внедряли более прогрессивные энергетические схемы.

Вспомнилась проблема охраны заводского периметра. Проходные и ограду достроили, но закрытым доступ на завод оказался не для всех. Мне позвонил начальник охраны и спросил, почему по территории бродит лось! Я не знаю, доволен ли он был ответом, что лось, видимо, прошел через проходную. Он бросил трубку. Уже в наше время один из старожилов ВАЗа вспомнил, что лось прошёл через западный въезд. История создания надёжной охраны оказалась более серьёзной. Поступил проект электронной системы охраны периметра по примеру защиты студенческого городка Московской Олимпиады. Небольшой объём работ - фундаменты и прокладка кабелей были быстро выполнены. Но не было шкафов и приборов лазерного сканирования периметра ограды - работу Кишиневского завода нарушило землетрясение. Поступившее только на следующий год оборудование было быстро смонтировано, опробовано и, в установленном порядке, сдано в эксплуатацию руководству охраны. Монтаж лазерной охраны входил в план внедрения новой техники, утвержденный М. Фаршатовым, и выделенную премию я разделил между Электротехническим отделом УКСа и двумя управлениями - Проектным и Оборудования. Мне осталось 100 руб. Однако, в процессе эксплуатации появились слухи, что система даёт сбой. На сигнал прибора, выбегающие охранники у ограды никого и ничего не находили. Прибор отключали, а в журнал вносили запись - ложное срабатывание. Прошел ещё год. Неожиданно меня пригласили на заседание народного контроля, спросили - почему воруют запчасти и предложили вернуть 100 рублевую премию. Мои попытки объяснить, что УКС не является автором проектов, а только их внедряет, никого не интересовал. Мне довольно резко было

приказано - «Садитесь». Я понял, что спорить с ним бесполезно. На заседании были специалисты, вряд ли знакомые с электрикой не говоря об электронике и лазерных лучах. Из присутствующих я смог вспомнить только Главного бухгалтера Иваненко. Время шло, но раскаяться и вернуть жалкую премию в 100 руб. я не собирался. **В.И. Исаков** рискнул сам проверить работу системы. И это ему удалось. Выбежавшие охранники его задержали. Система работала! Причина была очень простая. Летом надо было косить траву и срезать кусты, которые качаясь, перекрывали нижний луч, а зимой убирать наметённые ветром сугробы. Я думаю, что об этом догадались все, кто пытался понять причины сбоя, кроме председателя Народного контроля, который несколько месяцев просил меня вернуть премию. Мне это надоело, и проблема была быстро закрыта после звонка в партком. Мне удалось сохранить 100 руб., а при встрече, после этого инцидента, председатель народного контроля выглядел несколько смущённым.

К сожалению, другой эксперимент плана новой техники - внедрение окраски в электростатическом поле закончился трагедией! Идея была заманчивой, но в нашей стране ещё не делали реле, способных достаточно быстро отключать распылитель при опасном увеличении тока с возможностью возгорания. Недодуманное решение привело к пожару с обрушением кровли корпуса доводки и отгрузки автомобилей. Сомнения инженеров КВЦ в надёжности системы подтвердились.

. **Последняя встреча** с Марат Нагумановичем состоялась в 1987 г. перед моим уходом на пенсию. Беседа прошла в неформальной обстановке, когда он неожиданно пришел к Металлургам к концу очередной оперативки. Я рассказал о себе - кем работал до ВАЗа, о своих увлечениях электроникой и Жигулями. Разговор состоялся по его инициативе и был очень спокойным. Полное примирение. Никаких упреков или нравоучений. Это прекрасно. Я не любитель конфликтов.

С. П. Поликарпов и В. И. Мочалкин. Все вопросы решались на совещаниях в рабочем порядке. Никаких упреков и разносов в памяти не осталось.

А вот с Евгением Старенко отношения незаладились ещё с 1967 г. Он умел жестко, как это было принято, требовать, но я не видел в нем инженера. Придирки и упреки, призывы типа давай - давай. Это стиль администратора, а не опытного инженера. Однажды при посещении ВАЗа, уже, будучи сотрудником МАП, он больше интересовался выполнением плана в деньгах, чем состоянием строительства.

Наконец наступил триумф упорной коллективной работы! Проектные мощности ВАЗа запущены. На приемку последней очереди приехали три Министра! С.П. Поликарпов приказал нам обеспечить им «комфорт» на заседании Госкомиссии. Науму Штриху и Виктору Старобинскому - Министров Энергетики и Минмонтажспецстроя. А мне нашего министра - Александра Михайловича Тарасова. Он оказался невысоким и довольно полным. В свои 62 года он выглядел живым, энергичным и веселым. Ещё бы! Такое событие. Я принял у него пальто и проводил в зал заседаний. После доклада В. Н. Полякова никаких споров и серьёзных дискуссий не было. Работа Госкомиссии прошла в

торжественной обстановке. При выходе из зала, взволнованный и увлеченный событиями А.М.Тарасов, с первого раза даже не узнал своего нового, с иголки, зимнего пальто.

Первые проблемой, после начала эксплуатации построенных зданий оказались просадочные грунты. При замачивании, даже хорошо уплотнённый, грунт мог сесть до 10 %. Первый пример - провалились бетонные полы в одном из помещений Прессового корпуса. Помещение освободили, а водопроводный кран закрыть забыли. Второй пример. Вдоль первой нитки Главного конвейера поставили сатураторы, а воду стали сливать не в трубы ливневой канализации, а в их канал. Кажется это мелочь, но через несколько месяцев полы стали проседать. А на одной из утренних оперативок я услышал, что на складе 31 цеха полы не проседают, а растут! Оказалось, что у крана штабелёра, после наезда на контейнер, погнутая пластина царапает пол. Для содержания зданий нужны опытные строители, а не опытные механики. Для этой цели в 1976 г., во главе с Наумом Штрихом, было создано Управление Главного Архитектора.

Хочу отметить, что в нашем Главке нас, ВАЗовцев, сначала не очень приветствовали. Мы для них, похоже, были иностранцами. В строительном отделе Главка решение всех вопросов по ВАЗу откладывалось на несколько дней, когда приезжали их Горьковские друзья. А Главный механик МАП, например, отказался подписать акт на ввод шестой модели без увеличения общей мощности завода. Мощности всегда должны расти! Поставить бы его на рабочее место у конвейера с увеличенной скоростью. Однако, когда по стране пошли ж. д. платформы с Жигулями отношение к ВАЗу заметно изменилось. Во время одной из командировок сотрудник Госплана попросил у меня Жигули. После разговора с Руководителем Московской дирекции, я сообщил ему адрес и фамилию начальника СТО. Вопросы, связанные со строительством ВАЗа были оперативно решены.

Так кто же построил ВАЗ? ВАЗ строила вся страна, но основная тяжесть, конечно, легла на КГС и вновь созданное в нем управление Автозаводстрой. Огромный объем работ выполнили подразделения Минмонтажспецстроя и других Министерств. Монтажникам стальных конструкций, вентиляции и сантехники, электрикам пришлось создавать дополнительно до трех, четырех временных СМУ. Однако, довольно часто от работников ВАЗа и сейчас можно услышать - Мы построили ВАЗ! От быстро растущего коллектива ВАЗа, конечно была очень большая помощь, но все же, это была помощь. Основную нагрузку вынесли те, кто в мороз и жару, на дожде и ветру принимал бетон, монтировал каркасы ... Но надо прямо сказать - без большой помощи ВАЗа, запустить первую очередь завода через три года и три месяца было невозможно. Яркий пример тому здание Заводоуправления. Загруженное подготовкой к пуску первого конвейера, КВЦ, конечно, не могло оказать строителям существенной помощи. Годовые планы, после монтажа основных конструкций каркаса и алюминиевой облицовки, не выполнялись. Без кровли здание простояло несколько лет.

На стройке были хорошо организованные трудовые коллективы многих Министерств. И было очень странно услышать, когда на торжественном вечере,

посвященном 70 - тилетию Виктора Николаевича со сцены, при вручении подарков, были названы фамилии двух сотрудников, которые якобы построили ВАЗ? Нонсенс - бессмыслица или просто глупость? И кто это мог придумать? Наверное, организаторы этого шоу не знали, что за время строительства ВАЗа у 28 руководителей КГС были инфаркты. А напряжённый труд коллектива УКСа, обеспечивший жесткий контроль качества и финансирование строительства, видимо не существовал.

Кроме ВАЗа приходилось заниматься и другими объектами.

Первый объект - Набережные Челны. Поездка большой компанией во главе с Виктором Перцевым. На КАМАЗе было только начало этой, ещё более грандиозной стройки. Встречи, обсуждения. По самым острым проблемам я предложил больше десятка советов. Главное - недостаточна мощность бетонного завода.

Второй объект - Димитроградский завод - ДААЗ (карбюраторы). Несколько посещений по разным причинам. Последняя перед новым годом была самой «интересной». Кто-то включил меня в приказ, как члена комиссии по приёмке здания заводоуправления. На обратном пути началась пурга. На поле, при объезде перекопанного участка дороги, мой «вездеходный» пикап с левой стороны замело до крыши. Чтобы не задохнуться от выхлопных газов, вылезал в правую дверь и откапывал выхлоп. Помог опыт Сибири - в запасе была лопата и сухие брюки. Ночевать в поле не пришлось. Спас бульдозер с небольшой колонной таксистов. Домой приехал в полночь.

Третий объект - Скопинский - СААЗ (амортизаторы).хлопот было много. Несколько коллективных и одиночных командировок для уточнения технологии и увеличение производственных площадей. Расширение существующего корпуса велось черепашными темпами. Для ускорения работ требовались более решительные меры. Видимо для этих целей меня временно направили в Скопино на должность начальника ОКСа. Переговоры с руководителями отдельных СМУ существенных результатов не дали. Пришлось организовать совещание в Горьком. Острая критика помогла. Вместо одного самосвала, три куба бетона, в сутки стали укладывать по 40 кубов. Дело дошло до монтажа оборудования. Моя попытка заняться монтажом мостовых кранов не удалась. Главный механик мою инициативу пресёк - теперь мы сами. Второй проблемой оказалось строительство жилого массива. Проект давно готов, но Завод его не берет. Какие - то мутные разговоры со ссылкой, на непонятные причины. На служебном пикапе до Москвы по Волгоградке всего 300 км. Я обсудил эту тему со специалистом МАП. Какой - то нечистоплотный заговор? Вернулся в Скопин. Позвонил в Рязань директору проектного института. Возражений не было. Чертежи выслали на завод. Через два года появились заселенные дома. На этом моя миссия на СААЗе должна - бы закончиться. Но неожиданно директор завода показал мне приказ, подписанный Е. Старенко о назначении меня его замом. Не для того я уехал из Усть-Каменогорска, чтобы поменять Тольятти на Скопино! Ещё не хватало пятого переезда на новое в другой город!

Четвертый и Пятый – привязка СТО в Киеве и Донецке. Командировка с представителем Пректного Управления была отлично подготовлена. В Совете Министров меня принял известный политик Украины - Мисяц. Спросил о моей должности, характеристиках СТО и дал соответствующие указания. Нас поселили в гостинице Лыбедь на площади Перемоги. Площадку со сносом частных домов нашли на окраине Киева в Борщаговке. Несколько сложных проблем с подключением к внешним инженерным сетям были быстро решены. Не дожидаясь оформления документов, мой напарник выехал в Донецк. Решение Горисполкома выдали мне на седьмой рабочий день! Поиски площадки между шахтами и терриконами и оформление Решения в Донецке прошло ещё быстрее. Через два года в Киеве, по пути на отдых в Сочи, я с удовольствием посетил действующую СТО.

Шестой объект. Последняя командировка - «разведка боем». С помощником Генерального Директора М. П.Поликарповым в Пятигорске, Кисловодске и Ессентуках мы пытались подобрать площадку для ВАЗовского санатория. Разведка дала отрицательный результат. Санаторий ВАЗовский трест построил в Сухуми.

Шестьдесят лет – 25.08.87г.! Пора? Но надо завершить год. Уволен по собственному желанию – только 11.01.88г. Еще два ордена и персональная пенсия. Однако, это было хорошо отмеченное коллективом УКСа, но не последнее расставание. В конце Октября 1989 г. меня попросили разгрести большой перечень оборудования, не оформленного актами приемки после монтажа. По решению Е. Старенко Управление оборудования его покупало, вывозило в монтаж, а акты сдавало в бухгалтерию. На этом их работа и заканчивалась? Толщина бланков картотеки дошла до 30 см. Это несколько тысяч единиц различного оборудования, уже работающего, но не переданного в эксплуатацию и не списанного с баланса ПромУКСа. В должности временного нач. отдела УКСа на разбор и передачу оборудования на баланс завода ушло 4 месяца. В картотеке попадалось даже «оборудование, требующее очень сложного и дорогого монтажа». Например, телефонные аппараты, видимо выданные тем, кто не знал, как их включать в розетку или вторично купленные за счет сметы капстроя?

Время, бурного насыщения своего народа личным Авто, когда было больше забот о количестве, а не о новых моделях, прошло. Но, нельзя считать, что завод в упадке. Разве можно сейчас тосковать о времени, когда на одного работающего выпускалось только 10 машин в год. Ещё в конце прошлого века на заводах Европы один работник «выпускал» до 30 -ти, и даже до 40-ка машин в год. Появилась конкуренция. Необходимо постоянно совершенствовать технологию, осваивать новые модели, увеличивать производительность труда и создавать новые производства. Идет борьба за рынок. Сейчас в России больше 40-ка млн. легковых Авто.

Прощай ВАЗ? Нет! Ты всегда со мной! Я рядом вместе с ушедшим на пенсию комсоставом ВАЗа в клубе **«Патриот»**.

На память остались награды:

	Название	Заслуги	Дата
1	Орден «Знак Почета».	За особые заслуги в области социалистического строительства.	07.06.1966г
2	Орден Трудового Красного Знамени	За особые заслуги в области социалистического строительства СССР.	05.04.1971г
3	Орден Дружбы народов		04.02.1974г
4	Юбилейная медаль	«За доблестный труд в ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина». Тольяттинский Городской Совет Д.Т.	10.04.1970г
5	Юбилейная памятная медаль «Советскому автомобилестроению-50 лет»	За безупречную работу в объединении АвтоВАЗ. Генеральная дирекция. Партком. Завком профсоюза. Комитет ВЛКСМ.	03.11.1974г.
6	Юбилейная памятная медаль «Волжскому автомобильному заводу им. 50-летия СССР 10 лет»	За большой вклад в строительство и освоение производственных мощностей, высокие производственные показатели и активное участие в общественной жизни. Генеральная дирекция. Партком. Завком профсоюза. Комитет ВЛКСМ	22.09.1976г.
7	Знак «Победитель соц. соревнования 1977 года»	Награжден знаком от имени Министерства и ЦК профсоюза. Приказ № 278/95	29.10.1977г.
8	Значок	Победитель соцсоревнования.	1978г.
9	Медаль	В.И. Ленину 60 лет.	1982г.
10	Памятная медаль «Волжскому автомобильному заводу им. 50-летия СССР – 20 лет»	За большой вклад в строительство и освоение производственных мощностей, высокие производственные показатели и активное участие в общественной жизни. Дирекция. Партком. Комитет профсоюза. Комитет ВЛКСМ	26.09.1986г.
11	Медаль «Ветеран труда»	За долголетний добросовестный труд от имени Президиума Верховного Совета СССР решением исполкома Куйбышевского областного Совета народных депутатов от 28.08.1986г..	28.10.1986г.
12	Медаль. Ветеран ВАЗа.		???
13	Медаль	Волжский автозавод. 25 лет.	1991 г.
14	Значок	Управлению капитального строительства ОАО «АвтоВАЗ» 45 лет.	2011 г.
15	Медаль	Первому Генеральному директору ВАЗа В.Н. Полякову сто лет со дня рождения.	2015 г.

Пожелания потомкам.

Создать хороший, работоспособный, грамотный коллектив, способный работать самостоятельно, без постоянных указаний гораздо важнее, чем постоянно давать команды и разносы.	Сила - это хорошо. Сила без силы воли - бесполезна. Сила с силой воли - ещё лучше. Именно сила воли дает толчок развитию общества.
Любознательность. Эрудит всегда, везде и всем нужен.	Метод хорошего начальника - не крики и угрозы, а грамотное сотрудничество. Важен результат любого дела, а не разборки в коллективах.
Всякие указания сверху нужно исполнять не слепо, а с учетом обстановки и знания дела.	Командовать не криками, а знаниями (мозгами).
Все решать сразу, но грамотно, не дожидаясь накопления нерешенных проблем.	Признак культуры в быту - не создавать помех другим, а ещё лучше помогать. (Хотя - бы подать руку бабушке).
Люби свою родину. Трудись для нее, и она тебя не забудет. Предатель всегда проигрывает.	Постоянно тренируй мозги и мускулатуру

Мои потомки.

Дети	Внуки	Правнуки
Наталья. Инженер-зоотехник с рабочими руками. Страстный любитель животных, садовод и овощевод. Автолюбитель.	Ирина. Работает на фирме- поставщике комплектующих для ВАЗа. Хорошая портниха. Андрей. Хобби - ремонт и загрузка компов.	Артем - школьник с задатками технаря. Хобби - планшет. Данила - Нач. школа. Пока небольшой шалун.
Татьяна. Школа. Преподаватель физкультуры. Разряды по шести видам спорта. Портниха - виртуоз женских нарядов. Статьи в спортивных журналах.	Елена. Школа. Зав. Учебной частью, педагог - историк. Хобби интернет. Автолюбитель. Никита. Студент технического факультета. Хобби - интернет.	Егор. Школьник. Хобби - планшет и интернет.
Александр. Инж.- механик. ВАЗ. Цех № 31 МСП. Бизнес. Автолюбитель.	Юлия. Фирма - бухгалтер. Автолюбитель. Владислав. Специалист - универсал по ремонту электронной техники.	Дима. Техник, программист. Лиза. Пед. институт. Марк. Нач. школа. Настя. Нач. школа.

Итоги.

За 35 лет строительства заводов, для решения текущих проблем, пришлось посетить столицу Казахстана около 30 раз, а Москву не менее 50 -ти. Проектные институты, Министерства, Госплан, Госстрой, Стройбанк. А однажды директор Титаномagneйного комбината, стоявший навтыяжку и я, в Строительном отделе ЦК КПСС, выслушали жесткие замечания по срокам строительства. Страна ждала титан не столько для зубов сколько для машиностроения, авиации и космоса. Но всё обошлось, а я даже получил первый в жизни Орден. Ещё до ВАЗа, две Московские командировки, в связи с уточнением стоимостей строительства заводов, были больше месяца. А в 60-тые годы Никита Хрущев распорядился пересмотреть годовые титульные списки всех строек страны. В большом зале Совмина Казахстана под южным солнцем пришлось поработать три недели!

Две командировки в Москву уже из Тольятти были рекордными - одни сутки! На совещании в Главке МАП нас предупредили о принятии мер по выполнению годового плана в деньгах. Совещание, начатое в 15.00, было очень кратким. Далее гастроном - батон колбасы и бутылка хорошего вина, автобус и Аэропорт. На автовокзале в Тольятти я проснулся в пустом автобусе! Спасибо водителю - пожалев меня, он ушел, не закрыв двери. Второй раз, работая на известной ВАЗу фирме «Промсервис», в Московском аэропорту, из рук в руки я получил чертежи, и ещё успел, в этот же день появиться на работе.

Что помогло выдержать, иногда чрезмерные нагрузки? Постоянное планирование. Планы на каждый месяц и листик на каждый день. Где быть, что сделать, кому позвонить, что купить или кого поздравить с днем рождения... Стремление к здоровому образу жизни. При любой возможности физическая нагрузка. Спорт, но не для рекордов! Регулярный отдых и питание. Стремление быть не просто инженером, прикрываясь корочками, а инженером универсалом. Постоянное любопытство и желание познать неизвестное в любой области техники - сопромат, электрика, сантехника, связь, электроника, компьютер - Word, Excel и Internet. Большой опыт и привычка все решать сразу на месте по ходу дела. Плюс юмор и умение быстро переключаться. Ещё раз повторюсь. С завода выехал, машину поставил, и все проблемы из головы долой. Зачем мне инфаркт. Я сам удивился, когда через две недели после ухода на пенсию, проезжая мимо завода, я не почувствовал никакой тоски. Надо много знать и много уметь не только своими мозгами, но своими руками. Я уже увлекся строительством дачного домика. Свой проект и свои руки. Я не купил ни одного куба бетона, ни одного стенового блока, ни одной двери и не одного окна. И никого не нанимал.

Масса впечатлений осталась от многочисленных командировок. Пеший поход на высокогорный каток Медео около Алма-Аты. Достопримечательности Москвы: Праздничный вид МГУ и салют с Воробьёвых гор. Стадион в Лужниках с выступлением спортсменов из США. Первая Американская выставка. Бассейн, на месте снесённого и

позже восстановленного, Храма Христа Спасителя и Новодевичий монастырь. Красная площадь, Мавзолей и демонстрация посвященная встрече Космонавтов. Роскошный ГУМ с очередями за дефицитом и Детский Мир. Концерт в новом Кремлевском дворце, Царь Пушка и Вечный огонь на могиле неизвестного солдата у Кремлевской стены. Музей Пушкина с подарками Товарищу Сталину и Третьяковская Галерея. Публичная библиотека. Метро. Арбат и пешие походы в пределах и за пределами Бульварного кольца. Достопримечательности Санкт - Петербурга - целый список памятных мест начиная с Зимнего Дворца. Киев и Печорская Лавра.

ВАЗ позволил значительно расширить знакомство со страной. Разве можно не вспомнить заботу Виктора Николаевича. Перед новым 1974 годом он «подарил» мне ВАЗ 2101. Усиленная самоподготовка дала хороший результат. Главное - не стремиться ездить быстро, а спокойно отрабатывать свой стиль вождения. Скорость и уверенность придут сами и не надо их торопить. В Феврале я получил права, а в Июле уже рискнули поехать на Черное Море по маршруту Сызрань, Пенза, Саратов, Волгоград, Элиста, Краснодар, Джубга, Туапсе. Конструкция 2101 обеспечивала, при наличии скромных постельных принадлежностей, нормальный ночлег. Это было удобно ещё и тем, что мы не были привязаны к какому - то кемпингу и могли остановиться в любом людном месте по всему курортному побережью от Новороссийска до Сухуми. В машине были продукты, скромный набор посуды и даже миниатюрный керогаз. А на обратном пути посетили друзей в Киеве. Самый длинный маршрут - Москва, Питер, Талин, Рига с Куршской косой и Юрмалой. Рижский залив нас не согрел, и мы решили посетить более теплое море. Вильнюс, Минск, Гомель, Могилёв, Киев. Далее - Крымский перешеек, Симферополь, Бахчисарай и Севастополь с его памятниками военной славы. Далее по южному побережью - Ливадия, Алушта, Судак, Феодосия, Керчь и паром через пролив. Новороссийск, Геленджик, Туапсе, Сочи, Адлер, Гагра. И наконец, самое красивое место на побережье - Пицунда. Покрытый лесом мыс с чистой теплой водой без толпы на пляже. Вот это был настоящий отдых. Время пролетело незаметно. При возвращении домой через Джубгу, Краснодар и Калмыкию в Волгограде посетили Мамаев курган. Кратковременных поездок было гораздо больше. Самара, Чапаевск, Сызрань, Пенза, Москва. Мой годовой рекорд за рулем с учетом поездок на пикапе - 360 дней. Пробег за 42 года составил 631 т. км. (15 тыс./год). За 14 лет, в период работы на ВАЗе, я накрутил 419 тыс. км. (30 тыс./год). А в наиболее напряженные годы он доходил до 45 тыс.

Медицина! Разве можно было прожить без медицины? После голодных 30 - тых, голодных обмороков в 42-м, тифе в 45-том, морозов до 55, жаре за 40 градусов и восьми лет холостяцкой жизни? Возможно это кому- то удалось бы, но не мне. После института в пятидесятых годах два раза пришлось лечиться в Ессентуках. А прекрасные врачи ВАЗовского Мед. центра, для поддержания сердечной деятельности два раза направляли меня в Волжский Утес. Но просьба в третий раз посетить Утес не получилась. После испытания на медицинском велосипеде путёвку мне не дали. Возможно, излишняя нагрузка на сердце была связана с турником. Для молодёжи в дверном проёме квартиры, я сделал турник и для пробы, в возрасте уже за 55, подтянулся

15 раз. Вот так! Но приятные впечатления от Волжского Утеса конечно, остались. Пациентом Утеса был известный всей стране Академик медицины Евгений Чазов. А известного всем С.Я Потапова мы, «отдыхающие» ВАЗовцы, поздравили с днем рождения. Последствия от прежних невзгод, конечно остались. Болят суставы. Опасаюсь простуды. Село зрение и слух. Придерживаюсь диеты. Хорошо, что неплохо сохранилась память. Могу и сейчас рассчитать балку на изгиб, не заглядывая в Сопромат. Или за несколько секунд вычислить, какой будет день недели для любого числа любого месяца ближайшего года. Даже в 2020 г.

Может быть, кому то пригодится мой опыт выживания. **Главное - сила воли**. Если сила есть, а воли нет - это тупик. **Питание**. Завтрак и обед - первое, второе и третье. Ужин - салатик, чай. Регулярность. Желательно без больших сдвигов по времени. Лучше есть полезное, чем очень вкусное. Научится вовремя остановиться и сказать спасибо. **Долой сигареты**. Одно время я баловался на работе, но 1 Октября 1974 г. бросил. Медленное самоубийство может кончиться неожиданно быстрым. **Водка**. В более молодые годы только по большим праздникам - новый год или Первый Май. С танцами до утра, когда уже все разошлись или свалились от перепоя. На встречах в клубе Патриот мне достаточно одной рюмки разбавленной компотом. **Чрезмерные нагрузки на работе**. Все решать сразу, на месте, не накапливая нерешенных проблем. Рабочее время кончилось – найди себе хобби. Лучше для рук. Разгрузи мозги. Если нет дачи - купи тренажер. Вспомнилось мнение Бориса Кацмана о руководстве Пром УКСа. **«Глубокие профессиональные знания в сочетании с мёртвой хваткой и неопикуемой оперативностью...»**. Можно гордиться этой оценкой, несмотря на небольшую неточность. Я уже был Замом В.В. Перцева, а не начальником Отдела технадзора. Под моим началом, по-прежнему, с 1967 г. работал весь технадзор, курирующий промышленные здания и сооружения, инженерные сети и дороги автозавода.



Президиум - В.А. Попов, В.Б. Старобинский, В.А. Шестаков

Пром. УКС.

Итоги года.

Выступает
Заместитель
Н.Ф. Семизорова,
куратор
строительства
ВАЗа
Н.К. Бессмертный.



Приёмка Учебного центра. Декабрь 1976 г.



Первый Май. Справа налево. В.А Попов. В.А.Шестаков



И у технадзора бывали праздники. Справа от меня Саша Водолажский.



Седьмого Ноября. №3 В.А Попов. №5 В.А.Шестаков. №6 Н.Я.Штрих.

Уважаемый
ВЛАДИМИР АНДРЕЕВИЧ!

Строительная дирекция Волжского автозавода и управление капитального строительства промышленных и сооружений поздравляют Вас со знаменательной датой Вашей жизни — 60-летием.

Примите в этот торжественный для Вас день наши искренние поздравления.

В жизни человека 60 лет — это высота, которая позволяет окинуть взором пройденный путь. Сорок лет Вы, Владимир Андреевич, отдали делу капитального строительства и тридцать из них Вы занимаете пост руководителя. Высокая профессиональная эрудиция, широкие разносторонние знания, внимательное отношение к людям принесли Вам заслуженный авторитет и уважение.

Вы, Владимир Андреевич, внесли большой вклад в строительство Волжского автозавода. Двадцать лет Ваш богатый опыт инженера-строителя и личное участие в организации строительства способствуют своевременному вводу в эксплуатацию объектов автозавода.

Партия и правительство высоко оценили Ваш многолетний труд, наградив Вас орденами Трудового Красного Знамени, Дружбы народов и „Знак Почета“.

В день шестидесятилетия от всего сердца желаем Вам, Владимир Андреевич, крепкого здоровья на долгие годы и дальнейших трудовых успехов на благо нашей Родины.

**В. И. МОЧАЛКИН
Н. Я. ШТРИХ
П. И. ТАНЧЕНКО
А. В. ГРИШЕНКОВ**

У В А Ж А Е М Ы Й
В Л А Д И М И Р А Н Д Р Е Е В И Ч !

Администрация, партийный и профсоюзный комитеты механосборочного производства Волжского ордена Трудового Красного Знамени автомобильного завода имени 50-летия СССР сердечно поздравляют Вас с 60-летием со дня рождения.

Своим неустанным трудом, ответственным отношением к порученному делу, активным участием в жизни завода Вы завоевали глубокое уважение механосборщиков.

Постоянное деловое сотрудничество между коллективами механосборочного производства и промышленным УКСом в постановке строительства новых корпусов под развитие производства новых моделей автомобилей ВАЗ во многом является результатом Вашей деятельности как одного из ведущих руководителей завода.

Уверены, что Ваш опыт, организаторские способности, инженерные знания и в дальнейшем помогут решать сложные задачи, стоящие перед нашими коллективами.

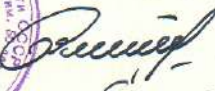
Желаем Вам крепкого здоровья, большого личного счастья, неуываемой энергии и дальнейших творческих успехов.

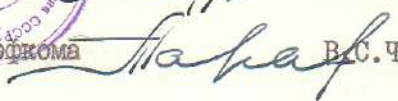
Директор механосборочного
производства

Секретарь парткома

Председатель профкома

 Н.М. Головки

 Е.И. Яницен

 В.С. Чебураев

УВАЖАЕМЫЙ
ВЛАДИМИР АНДРЕЕВИЧ!

Администрация, партийный и профсоюзный комитеты сборочно-кузовного производства Волжского ордена Трудового Красного Знамени автомобильного завода имени 50-летия СССР сердечно поздравляют Вас с 60-летием со дня рождения.

Своим неустанным трудом, ответственным отношением к порученному делу, активным участием в жизни завода Вы завоевали глубокое уважение работников сборочно-кузовного производства.

Постоянное деловое сотрудничество между коллективами сборочно-кузовного производства и ПромУКСом в промышленном строительстве и постановке производства новых моделей автомобилей ВАЗ во многом является результатом Вашей деятельности как одного из ведущих специалистов завода.

Уверены, что Ваш опыт, организаторские способности, инженерные знания и в дальнейшем помогут решать сложные задачи, стоящие перед нашими коллективами.

Желаем Вам крепкого здоровья, большого личного счастья, неуывдаемой энергии и дальнейших творческих успехов.

Директор СКП
Секретарь парткома
Председатель профкома



Н.В.Ляченков
В.В.Жуков
В.Т.Рыбаченко

Уважаемый ВЛАДИМИР АНДРЕЕВИЧ!

В день Вашего 60-летия администрация, партийный, профсоюзный комитеты и комитет ВЛКСМ управления строительства «Автозаводстрой» Куйбышевгидростроя от имени двухтысячного коллектива поздравляют Вас с этой знаменательной в Вашей жизни датой.

Трудиться Вы начали после окончания гидромелиоративного техникума в первом послевоенном 1945 году в Тувинской АССР. С тех пор Вы работаете на строительстве.

Хорошо понимая необходимость восстановления разрушенного фашистами народного хозяйства нашей страны, Вы, Владимир Андреевич, поступаете в Ташкентский политехнический институт, чтобы своими знаниями внести еще больший вклад в дело строительства. После окончания института Вы работаете на стройках Сибири, Казахстана, Урала.

Уже 20 лет, как Вы трудитесь в славном коллективе Волжского автомобильного завода и по роду своей деятельности тесно связаны с нами, непосредственными строителями.

Владимир Андреевич! Ваш профессиональный опыт строителя, грамотные и своевременные технические решения, выдаваемые строителям Автозаводстроя, внесли большой вклад в строительство объектов гиганта на Волге — Волжского автомобильного завода.

Вы, Владимир Андреевич, снискали большой авторитет и уважение нашего коллектива за умелое руководство управлением капитального строительства ВАЗа, внимательное отношение к людям.

Родина высоко оценила Ваш большой вклад в строительство, наградив Вас орденами «Знак Почета», Трудового Красного Знамени, Дружбы народов.

Владимир Андреевич! В этот замечательный для Вас день желаем Вам крепкого здоровья, счастья, радости и оптимистического настроения на долгие годы.

Начальник управления
Автозаводстрой
Секретарь парткома
Председатель профкома
Секретарь комитета ВЛКСМ



А. Н. Голубев
В. Н. Карцев
В. А. Нижегородцев
О. Н. Мусатова

г. ТОЛЬЯТТИ, 1967 г.

У в а ж а е м ы й
ВЛАДИМИР АНДРЕЕВИЧ!

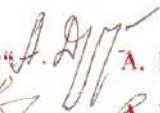
Сегодня у Вас знаменательная дата — Вы достигли поры расцвета творческой и духовной силы, поры зрелости.

Вам есть чем гордиться, ибо Ваша жизнь — отличный пример достойного служения своему делу, своей профессии строителя, своей мечте.

Мы помним, какой огромный вклад Вы сделали в рождение автогиганта на Волге, в создании которого Вы участвовали с первых дней сооружения.

Добросовестный труд Ваш оценен по заслугам: Вы награждены пятью орденами и медалями Советского Союза.

От всей души поздравляем Вас, уважаемый Владимир Андреевич, с юбилеем. Желаем доброго здоровья, бодрости, многих лет плодотворной работы на благо нашей любимой Родины.

Управляющий трестом
„АвтоВАЗремстроймонтаж“  **А. В. ДРОБЫШЕВ**

Секретарь парткома  **А. Н. АБРАМОВ**

Председатель профкома  **В. Н. СОКОЛЕНКО**

Зак. 3648, тип. ВАЗа



Рим.

В.В.Перцев и В.А.Шестаков.
Если не покорим Рим,
то познакомимся с Италией.

Пизанская Башня.

В компании с представителями
Министерства Энергетики.
В.В. Перцев - третий.
В.А. Шестаков - самый правый.
Исправить наклон башни не пытались.
Ограничились осмотром.
Область Тоскана г. Пиза.
На реке Арно
между Римом и Генуей.





В.В. Перцев и В.А. Шестаков.

После знакомства с заводами ФИАТа, производствами строительных материалов и некоторыми стройками в других городах пришла пора посетить Колизей.



В.А. Шестаков.

Красоты Италии. Рим, Генуя, Турин, Милан, Флоренция...



Тольятти.
Родной край и климат.
Лес - это чудо природы
рядом с домом.

Сочи.
Владимир и Зоя.
1975 год.



	Отец. Тольятти. 1982 год.	Сын. Пицунда. 1972 год.	
		<u>Бабушка с внучкой.</u> Маме 67 лет, а Наташе только 13. Фото на границе 1966 и 1967 г. Прощай Казахстан. Победил ВАЗ.	
<u>ЗАГС</u> 1976 год.	 Андрей Гречухин , <u>Саша и Наташа</u>, Наташина подруга.		



Сын Саша и внучка Юля
Правнучка Лиза. 2008 год Правнук Дима



Александр Шестаков.
Инженер-механик и Менеджер.

Внук
Владислав Александрович.

Страстный любитель
и мастер по ремонту
компьютеров
и даже их блоков.



Внук.
Андрей Михайлович.

Сын Натальи.
Любитель компьютеров.



Власовы. Лиза, Вячеслав-инженер и мастер на все руки, Юля.
Счастливая семья.



Это она!
Лиза.
Ум, скромность и
красота.



А это Марк.
Малыш, который растет
на глазах!



ПЕНСИЯ ???

Мне нравилось, продолжая династию отца, быть инженером с руками рабочего. Незадолго до выхода на пенсию, в кооперативе «Приволье», организованном Управлением Оборудования ВАЗа, мне выделили для дачи небольшой земельный участок. Как и у соседей всего 3,3 сотки. Прекрасное и удобное место в широкой Волжской пойме на Федоровских лугах. От Северного ветра защищает гора, создающая более теплый микроклимат. До леса 100 метров. До пляжа 200. Для защиты от затопления в паводок на участок пришлось завезти изрядный слой земли и сделать для домика высокий фундамент. Забегая вперед, скажу, что такой паводок случился в мае 1991 года. В определённой мере он был рукотворным. Заместитель министра Минэнерго Семёнов, обеспокоенный возможным невыполнением плана выработки эл. энергии, не утвердил схему пропуска паводка по Волго-Камскому каскаду. Увидеть свой затопленный участок я смог только с ж. д. линии Тольятти - Самара, проложенный по склону горы. А в Астраханской области паводок накрыл почти полсотни населенных пунктов. После этого случая регулирование пропуска паводков стало постоянным.

Самыми сложными оказались подготовительные работы, когда приходилось нанимать транспорт. Кроме земли я завёз на участок два ж.б. кольца диаметром и высотой по 1,5 м. которые стали основанием для типового ж. б. сан. узла. Конструкции были не дорогими, т.к. имели дефекты при изготовлении, а вот их транспортировка, в сопровождении автокрана и разгрузка, отняли много времени, и доставила много хлопот. Настало время применить руки - планировка участка, прокладка водопровода, посадка плодовых деревьев и кустов. Дел было много. Сначала сан. узел после изготовления и навески дверей превратился во временный склад для инвентаря и бетономешалки. Затем я накрыл его кровлей и поставил бак для душа. Обрезок асбоцементной трубы диаметром 400 мм. превратился в «унитаз» с типовым пластмассовым сиденьем и крышкой. Потом начались работы по ограде, изготовлению ворот и калитки. В последующие годы я собрал из ВАЗовских просечек две теплицы в рост с общей длиной больше восьми метров. Хлопот было много, но главное - ягоды и даже первые яблоки созрели раньше, чем домик. Дачный двухэтажный домик с площадью 50 кв. м. я начал строить по своему проекту. С начала дачного бума на участке разрешалось «построить» только туалет или собачью будку. Потом размеры дачных строений были ограничены. Главбуха ВАЗа Иваненко, которому смонтировали домик из типовых стеновых панелей с небольшим превышением площади, вызывали в Партком ВАЗа! Видимо решения о сносе не было. Домик из двух стеновых панелей по фасаду сохранился.

Для строительства домика я не купил ни ведра бетона, ни одного кирпича и никого не нанимал. В конце 80-тых было проблемой купить даже мешок цемента. До выхода на пенсию работать приходилось только по выходным дням. Для начала пришлось заказать несколько самосвалов щебня и песка, которые выгружались на нашу дачную улицу. Однако, очень трудоёмкой была переброска очень больших объёмов на территорию участка. Помогали лопаты, ручная двухколёсная тележка и будущие наследники.

Мой гараж стал маленьким цехом. Первое изделие - ручная бетономешалка собственной оригинальной конструкции без единой токарной детали. Бочка, два б/у подшипника от передних осей Жигулей и подставка из металлолома. На бочке были четыре ручки, и она легко вращалась при замесе. После завершения основных работ, примерно в 2000 г. моё «изобретение» купили за 2 т. руб. и оно пошло по рукам и дачам. Не хватило ума запатентовать оригинальную конструкцию. Доходы от изобретениягодились бы на пенсии. Бетономешалка позволила работать без помощников и отказаться от покупки бетона. Принять самосвал и одному, в короткие сроки, во что-то уложить три куба бетона было не реально. Привык все делать сам. Фундамент домика, включая ж. б. монолитную плиту пола первого этажа, удалось закончить только в 88 году. В качестве арматуры подошел металл собранный за оградой ВАЗа. А для опалубки плиты вместо досок я использовал волнистый шифер. Надо беречь лес и природу!

Нулевой цикл готов. Что дальше? Везти материалы самосвалами? Мне повезло. В Октябре 88 года осуществилась моя дерзкая идея. Я купил прицеп к Жигулям. В то время на это потребовалось 40 дней, начиная с заявления в Горисполком. Снабжение стройки стало более удобным и заметно более дешевым. Для перевозки щебня, песка и керамзита нашёл только десять мешков. Ещё десять пришлось сшить. Чем больше мешков, тем меньше нагрузка на спину. Основной мерой стало семилитровое ведро. Керамзит и щебень по три, а речной песок только по два ведра в мешок. Такой груз легко перенести на бедре не поднимая на плечо. Доставка многотонного груза растянулась на много дней, месяцев и лет. Кроме того, в то время, надо было найти, где его купить, получить разрешение, оплатить, погрузить, привезти и разгрузить.

Началась неспешная работа по изготовлению блоков и возведению стен. Рядовые блоки были размером 300 x 200 мм. по фасаду и 240 по толщине. Снаружи бетон марки 200 на щебне, а с внутренней стороны бетон с керамзитом. Некоторые блоки, особенно фигурные угловые, были выполнены из цветного бетона. Для окраски я применил окись железа - порошок красного цвета, который для более равномерного отвода тепла добавляется в формовочную смесь в Чугунолитейном цехе ВАЗа. Из 821 блоков первого этажа в первый ударный день удалось изготовить 36 штук! Блоки набирали достаточную прочность уже на третьи сутки. В период перестройки появились проблемы с бензином. Не ходил и дачный транспорт. Я один приезжал в Федоровку и пешком добирался до дачи. Обед иногда состоял из булочки и воды из крана. При работе с бетоном плотный обед, и отдых от него, требовал слишком много времени. Нужно было приготовить раствор. Готовые блоки уложить в стены. Подготовить формы. Замесить и уложить бетон для новой порции блоков. При этом объёмы замесов бетона были различными. На щебне - цветные и не цветные или на керамзите. Очередность изготовления, количества и типов блоков велось по графику. В зависимости от погоды, и разных обстоятельств, в среднем за день удавалось изготовить и уложить в стены около 20 -ти блоков. А по проекту их было 2500 шт. Перекрытия первого и второго этажей были сделаны из монолитного ж. бетона на опалубке из шифера. Плоский шифер - это ровный потолок, не требующий затирок и шпаклёвок. Проектом была предусмотрена естественная вентиляция подполья

и комнат. Армирование пола первого этажа, на всякий случай, было рассчитано на печь из кирпича, но пока было достаточно чугунной печурки и эл. плиты.

Для обработки металла и дерева пришлось придумать и сделать оригинальный станочек с выдвигной циркулярной пилой или отрезным диском. Вал по моему чертежу выточили на ВАЗе, а эл. мотор подарили строители. Это позволило изготовить не только 42 формы для стеновых блоков, но и изделия из металла - входную дверь, винтовую лестницу, стропила и обрешетку кровли; решетки эркера, террасы и наружных оконных проёмов. И только внутренние двери, и оконные блоки были сделаны из дерева.

В дело пошли доски, брусья, металлолом и отслужившие свой срок ВАЗовские конвейеры. День за днем, месяц за месяцем и сезон за сезоном, но настало время защитить домик от дождей. Мои старания не пропали даром. Все отверстия при монтаже металлоконструкций винтовой лестницы и стропил совпали! При помощи временной самодельной рамки с роликом я один, в Ноябре на свежем воздухе, поднял и уложил на винтах 30, заранее подготовленных, листов шифера. И опять каждый винтик, и болтик нашёл своё место. Это было время, когда даже длинные винты для крепления шифера приходилось делать из больших кривых гвоздей, купленных в Некондиции ВАЗа после разборки деревянных ящиков. Кровля была ещё одной серьёзной победой. Можно было работать и даже отдыхать в более комфортных условиях.

Стройка шла, конечно, не один сезон. Немало времени потребовалось на штукатурку и отделку стен, полов, и потолков. Для подключения проводов к эл. сети кооператива пришлось просить электрика. А вот скрытую проводку с установкой эл. счетчика, реле для защиты от поражения током, розетки для эл. плиты и эл. сварки сделал сам. Не обошлось и без монтажа телеантенны с прокладкой кабеля на оба этажа. Не постоянно, но периодически большая помощь была от наследников, родственников и друзей. Стройка, конечно, шла очень неспешно, но на вопросы весело отдыхающих соседей - «Когда будешь жить?» Был только один ответ - это и есть моя жизнь. В городе - мозги, а на даче - руки. Кроме строительства дачного домика были другие заботы дел. Иногда приходилось помогать старшей дочери Наташе, у которой было два дачных участка.

Гораздо больше хлопот было с приватизацией дачного участка. Большие очереди на несколько дней, чтобы сдать документы. Путаница в Кадастровых номерах участков. На документы, подписанные Ставропольским Райисполкомом, мне ответили, что мой участок не входит в Самарскую область?! Что делать? Опросил некоторых дачников и установил, что у соседей разные кадастровые номера? После многочисленных звонков в Самару мне сообщили, что в программе обнаружена ошибка, а специалист контрольного отдела ушёл в отпуск. Ещё одна напасть. Очередное препятствие учинил сосед любивший выпить и пошуметь. Ему было мало захваченной вдоль дороги, не входившего в кооператив участка земли. Он стал претендовать на часть моего скромного участка и отказался подписать документ о приватизации. Я не хотел, по его совету подавать иск в суд и уступил ему около 10 –ти кв. м. земли. После этого он потерял помощь соседа,

который неоднократно возил и его и его грузы. Упущено время. Пришлось, с повторной оплатой геодезистам, переоформить участок на другой номер. Ещё один странный вопрос последовал из Самары - зачем Вы переоформляете номер участка? Пришлось им выслать копию их же письма. Радостная весть о регистрации пришла через два года. Я так «обрадовался», что почти на целую страницу написал статью в Самарский АиФ. Кроме описаний бюрократии основной вывод был о том, что некоторые сотрудники видимо, умеют только нажимать кнопки, не вникая или не зная сути дела! Не исключено, что за оформление нужно было кому-то заплатить. Возможно, что и для получения, более защищённого от паводка участка, надо было дать взятку бывшему председателю кооператива. Вообще взятки это преступление.

На пенсии, я был недолго. Уже в 91 году кто-то порекомендовал меня фирме, которой нужна была помощь в строительстве небольшого корпуса для производственных и складских нужд на ул. Коммунальной. А в мае 92 года меня пригласил Анатолий Букаев - хозяин фирмы «Промсервис», которая довольно много лет работала на ВАЗе, оперативно выполняя срочные нестандартные задания. Пришлось активно участвовать в строительстве двухэтажного здания его фирмы и расширении производственных площадей. Потом началось строительство частных домов. В Зелёновке Анатолий попросил помочь в строительстве усадьбы. Дом в два этажа, галерея и хоз. блок в составе гаража на две машины, кладовки с погребом, мастерской и сауной. Не обошлось и без ограждения довольно большого земельного участка. Потом поступила просьба от зама Букаева. Для завершения строительства его трехэтажного жилого дома, в той же Зелёновке, нужна была помощь при изготовлении и монтаже стропильных ферм. Несколько смутила меня просьба сделать проект отопления. Такие расчеты я никогда не делал, но после его настойчивой просьбы и заверений, что у меня всё получится, пришлось уступить. Удивительно, но расчет с первой попытки, оказался правильным. Зима подтвердила. По заявлению хозяина, после включения отопления нагрев всех комнат трехэтажного дома был равномерным. Хорошо, что не было отклонений от расчетных диаметров труб системы. Позже он попросил меня сделать проект двухэтажного пристроя к своему дому (гараж и спортзал) и помочь в его осуществлении. Не имея лицензии, пришлось сделать чертежи от фундамента до кровли, включая и систему отопления. Зам оказался слишком активным. Не дожидаясь чертежей на фундамент, он нанял случайных рабочих, которые выкопали ямы под фундамент с неравномерным шагом и даже со смещением от осей. Кроме того, он по случаю, закупил слишком тонкую арматуру для монолитных фундаментных балок. Армирование пришлось пересчитать. Потом на перекрытии первого этажа поставил непроектную балку. С такими друзьями лучше не иметь никаких серьёзных дел.

Следует иметь в виду, что строительство даже небольших объектов частными лицами и фирмами может иметь печальные последствия. Причина обрушений, как правило, является следствием экономии. Экономят на проекте, на стройматериалах, на квалифицированной рабочей силе. А также на незнании технических норм или

нежелании их выполнять. Особенно страшен безумный ремонт квартир или магазинов с последующим обрушением целых подъездов.

Кажется, настала пора, ещё раз уйти на пенсию. Но у меня, на горизонте, появилась Российско-Голландская фирма ЗАО «АПИ Лтд», которая купила у «АвтоВАЗбанка» недостроенное на ул. Юбилейной здание гостиницы, с кафе и кинозалом. Первая буква в аббревиатуре названия фирмы, созданной двумя братьями Валерием и Александром, расшифровывалась как «Аякс» и ассоциировалось с двумя героями Троянской войны из Греческой мифологии. Я не знаю, как они меня нашли, но первая встреча с хозяевами фирмы состоялась в Жигулевске, в небольшой вновь организованной строительной фирме, которая согласилась довести до ума брошенную коробку «АвтоВАЗбанка». А меня с 1 Июня 1996 г. приняли на работу. В очередной раз в Августе 2017 г. корректирую и уточняю этот текст и удивляюсь. Прошло больше 20 лет, а меня ещё не отправили на пенсию.

Строители огородили площадку, и поставила вагончик для рабочих из Таджикистана. Начались привычные строительные будни. Вот так, 1996 год стал началом создания, с моим участием, Т Ц «Голландский Дом». Одноэтажная коробка здания, с металлическим каркасом и тонкими, в один кирпич утеплёнными стенами, была построена на полуподземном гараже. К гаражу также было предусмотрено подключение незаконченной монтажом сантехнической системы. Небольшое недоразумение произошло с техническим отделом Электросети, который предложил, на период достройки Т Ц, схему подключения его к эл. подстанции по временной воздушной линии. Я предложил поменять местами электрощитовую и тепловой узел, что позволило подключиться к эл. щиту гаража, куда уже были подведены два кабеля с учетом ранее согласованной мощности здания «АвтоВАЗбанка». Длина новой «кабельной трассы» получилась около пяти метров, вместо временных столбов или земляных работ по прокладке кабелей от Т П.

. Я не знаю кто делал и кто согласовывал проект, но Архитектура запретила строительство пандуса и подъезда к нему, со стороны жилого дома. Пришлось восстановить уже разрушенную часть стены, а подъезд грузовых Авто перенести на фасад. А вот предложенный мной план размещения кабинетов дирекции ТЦ в торговом зале не потребовался. Правление гаража, при условии оплаты за них коммунальных услуг в течении 15 лет, согласилось уступить часть своей земельной площади. Два небольших участка у въезда в гараж выглядели очень неприглядно. Они были захламлены и залиты маслом. Это решение позволило убрать хлам и пристроить двухэтажный офис с южной стороны здания. Кроме обычного курирования хода строительства мне приходилось также работать и с проектными организациями. По моему предложению, обычный для Самары фундамент пристроя с глубоким котлованом, заменили на свайный. Самарцы, видимо не имели большого опыта в проектировании свайных оснований, и на мой взгляд, сделали проект с хорошим запасом. Осадки пристроенного офиса практически не было. Через два года пришлось только перекрыть рубероидом небольшую трещину в кровле на стыке зданий. Видимо для сокращения затрат на отопление более 50-ти больших

алюминиевых оконных переплетов по решению «Аяксов» были демонтированы, а проёмы заделаны кирпичной кладкой. Для завершения сантехники пришлось смонтировать тепловой узел с электронным прибором учета тепла и поставить механические счетчики учета расхода горячей и холодной воды. Строительство завершилось покрытием фасада пластиком. В 1997 году доводка ТЦ закончилась, и он был принят в эксплуатацию.

Мне предложили остаться в дирекции ТЦ и обеспечивать содержание и обслуживание здания. Для организации бизнеса директором назначили молодого гражданина Нидерландов по имени Аллард, который довольно свободно владел русским языком. По его рассказам его родиной была, какая-то южная страна, возможно одна из Голландских колоний Азии или Африки. Поэтому ему не очень подходил климат Балтийского моря, и он предпочитал более сухой климат. Судьба занесла его в Тольятти. Это не Африка, но все же, климат более сухой. Он занялся подготовкой к торговле отделочными строительными материалами. Аллард собрал команду продавцов, бухгалтерию и обслуживающий персонал. Но темп подготовки и раскрутки торговли не устраивал «Аяксов» и его решили заменить. Но память у Алларда о Тольятти видимо осталась. Из Голландии он прислал мне открытку и фото весьма «пожилого» двухэтажного дома, где жили его родители. Потом он звонил мне из Казахстана. Следы его потерялись, где-то на Урале. В декабре 1997 г. директором ТЦ «Голландский Дом», а потом и Заместителем Генерального директора фирмы ООО «АПИ Лтд», стал Владимир Викторович Дыченков, с которым у меня, после небольшой притирки установился нормальный деловой контакт и доверительные отношения.

Первые годы содержание здания принесли несколько хлопот. Гаражу было уже около 20 лет и его сети начали выходить из строя. Первый звонок. Мои сообщения в Самару о порыве наружной теплотрассы воспринялись несерьезно. Горячая вода пошла на улицу. Отопление пришлось отключить. Не оперативные действия привели к размораживанию труб в двух, ещё не задействованных, комнатах нового офиса. Ремонт был не сложным, не долгим и не дорогим. Просто нужна была оперативная реакция владельцев ТЦ. Зима кончилась. К узлу проложили новую теплотрассу - труба в трубе, которая также - оказалась недолговечной. Теплотрассу в 2015 г. пришлось заново проложить в непроходном канале. Такая же участь постигла и гаражный водопровод. В конце столетия часто использовались более дешевые трубы некачественной прокатки. Но и новая линия продержалась только до 2013 г. Хорошо, что Владимиру Викторовичу удалось найти специалистов, которые протянули в протекающую трубу полиэтиленовую. Всё обошлось без земляных работ, а гараж стал нашим субабонентом по учету расхода и оплате за горячую воду и стоки. К сожалению, не сразу решился вопрос с ремонтом кровли. Несколько месяцев приходилось подвешивать под потолком торгового зала ведерки для сбора воды. В первую же весну в торговом зале начали подтекать стояки ливневой канализации. Причина нашлась быстро. Ливневые выпуски после выхода из здания, имели малое заглубление. Первые небольшие ручейки постепенно замерзали и

закупоривали трубы. Моё предложение перепускать воду в весенний период в фекальную канализацию позволило забыть эту проблему.

Со временем коалиция с Голландией, не дожидаясь Европейских санкций, распалась. Продажа строительных материалов видимо оказалась не рентабельной. Торговые площади сдали в аренду различным фирмам, а коллектив дирекции магазина был сокращён до минимума. Исчезла бухгалтерия, продавцы, кассиры и даже электрик.

Состав арендаторов часто менялся, что влекло за собой перепланировку площадей и систем электроснабжения, связи т. д. Последняя, более существенная реконструкция, была выполнена в связи с размещением магазина «Магнит» известной фирмы «Тандер». Но основной моей обязанностью после открытия Т. Центра стала работа, связанная с содержанием здания и инженерных систем, включая гараж. Бесперебойная поставка эл. энергии, тепла и воды, отвод стоков, связь и сигнализация. Основные функции - своевременный учет, грамотный отчет, контроль оплаты и тесная связь с бухгалтером. Иногда много хлопот приходилось на юридическое оформление договоров с поставщиками услуг. Функции по оплате от Электросети перешли к Энергосбыту. От ТЕВИС нас передали в ЖКУ. Для переоформления договора, при возвращении опять в ТЕВИС, потребовалось более двух месяцев. Наконец с 1.01 16 г. с ТЕВИС сняли заботы о теплоснабжении, и передали их в ПАО «Т Плюс». Эта, вновь созданная в Тольятти организация в процессе становления несколько месяцев путалась в отчётах и счетах за оказанные услуги. По Т Ц «Голландский Дом» по-прежнему остались некоторые нерешенные проблемы. Не эффективна система отопления. Многочисленные оконные проёмы заделаны, а система, рассчитанная на довольно большие потери тепла, осталась прежней. Необходимо сделать пересчет системы и определить ее реальную мощность. Это позволит резко снизить долю Т Ц в общем объеме потребления тепла по зданию. Сейчас доля Т Ц составляет 74 %, а гаража только 26. При очередном ремонте системы можно значительно уменьшить количество секций. Кроме того, всем арендаторам необходимо обеспечить доступ к батареям для ремонта и сводной циркуляции нагретого воздуха в торговом зале. Существует проблема и по электроснабжению. За 16 лет состав арендаторов менялся несколько раз. Каждый арендатор со своей нагрузкой размещался на свободной площади и подключался к ближайшей системе. Первоначальный проект электроснабжения торгового зала совершенно устарел. Необходимо сделать эл. схему по факту и уточнить нагрузки на каждый автомат.

Хватит тревожить память. Но! Осталась одна проблема. Кому передать свои знания и большой набор инструментов для содержания и обслуживания квартиры, дачи, гаража и автомобиля. Кому нужны приборы и инструменты по сантехнике, электрике и электронике. Молодежь больше интересуется компьютерами, ноутбуками, смартфонами... Видимо удобнее сидеть до седины без физической нагрузки. Наоборот, если хочешь быть здоровым нужно постоянно работать не только мозгами, но и руками. Есть хороший совет для любителей сидячей работы - купите высокий стульчик, как у

стойки в Баре. Можно сесть и можно встать. Это заметно укрепит Вашу мускулатуру. Я, например, набираю этот текст, стоя перед монитором.



На семидесятом году
для меня настала пора
внуков и внучек.
На фото.
Владислав - сын
Александра
и Андрей - сын Натальи.
У них всё впереди.
Им только по 13 лет.
Но я не сдаюсь. Буду
ждать
правнуков и правнучек.

Ноябрь 1996 года.

Пожелание потомкам.

Главное. С юношеских лет познай себя. Что тебе нравится? Что ты знаешь? Что ты можешь? Что ты умеешь? Попытайся делать все, что получается. Найди направление для дальнейшего обучения и деятельности. Прежде всего, определись кто ты - физик или лирик.

Отношение к труду. Все нужно делать добросовестно и старательно. Если работа не нравится - найди другую или получи более подходящую специальность.

Здоровье. Постоянно, без перегрузки тренируй мозги и мускулатуру. Одевайся по погоде, а не по моде.

Питание. Прежде всего, регулярность. Утром и в обед - первое, второе и третье. Вечером легкий ужин - салат чай. Знай, что частое употребление пива ведет к снижению мужских гормонов и ожирению. Водка и табак - прямой путь к медленному самоубийству, которое неожиданно может перерасти в быстрое.

Отношение к окружающим. В любой обстановке старайся не мешать, а лучше помогать тем, кто рядом. Но умей опознать нечестного человека или ненадежного друга.

Люби свою родину и добросовестно работай на неё.

Предатель всегда проиграет. Киевский Майдан нам не нужен.



ТЦ «Голландский Дом».

Около 15 различных фирм по
продажам строительных
материалов и услугам.

В центре Директор
В..В. Дыченков.

В.А. Шестаков – первый справа.
8 Марта 1998 г.

Праздничная встреча в моём кабинете.

Слева три забытых
имени.

Виктор Гаврилюк
(мастер – золотые
руки), директор
Владимир Викторович и
инженер Владимир
Андреевич.
Первое десятилетие
21 – го века.



Владимир Шестаков.

Главный инженер
или завхоз по техническому
содержанию
ТЦ «Голландский Дом»?
2015 г.



Мастер по теплицам! Неужели это Я? 2012г.

=== *** ===

Волгин Алеша с бабулей Ниной. 1996г.



Подруги на пироме.

===***===

Герта Карпикова
и Нина Волгина.



Первого Мая.

Нина Волгина
(вторая слева)
с экономистами
цеха № 31
МСП.

Справа Нина Волгина и Я.

===***===

Рядом знакомое лицо,
но моя память отказалась или не
хочет вспомнить кто это и чьи эти
дети.

Беспечная молодость!
Оборотная сторона фото
осталась без памяти?



Памятник
Нины Волгиной.
21.06.1935 – 27.01.2008 г.
===***===
Сын Дима. Внучка Оля.
В. Шестаков.
27.07.2009 г.



Волгины.
Папа Дима и мама Лена.
А это я - Алеша!

Мне нет и годика,
 но я и сейчас ещё помню вкус
 маминой соски.
 Спасибо моим родителям.

Аэто мой дедушка.

Прохоров Анатолий Николаевич.
 Я уже начал ходить и говорить.
 Мне один годик!



Знакомтесь!
 Я Волгина Марфа Алексеевна!
 ===***===
 Фото от 21 Мая 2017 г.
 Мне уже один месяц!



левич Волгин. Мне уже пять лет.



А это мой домик. Мои мозги и руки.



Стекло и металл, железобетон
и стеновые блоки, окна и двери.
Всё САМ.

Вова



Зоя

Теплица, как результат соревнования двух мастеров.



Зоя.



Дедушка Владимир, внук Никита и
бабуля Зоя.



Зоя и внук Егор.



Мажид и Наташа



Данилка с мамой Олей.



Егор наслаждается



Бабуля с правнуком Артемом, внуком Никитой и правнуком Егором.



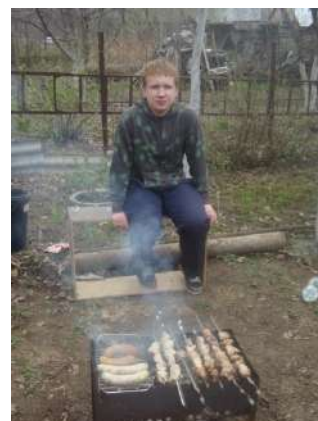
Дед Владимир, внучка Ира, правнук Артем, дочь Наташа. внук Андрей и бабуля Зоя. На Наташиной даче.



Внучка Ира.



А мне уже
или ещё
только 85?
25.08.2012 г.
===***===
Никита
охраняет
шашлыки.



Внучка Леночка с маленьким Егором и
Наташа.
===***===
Страсти по шашлыкам.
Артём, Ира и Наташа.



Никита с бабушкой Зоей.



Егор, Никита и Артём.

Хобби.

В молодые годы важно познать себя и свои возможности для будущей жизни.

Детство. У отца, слесаря по специальности, было много инструмента по дереву и металлу. С малых лет я уже, что-то строгал, выпиливал и выстругивал. Игрушки и свистульки, тележки и рогатки, воздушные змеи. Последнее изделием, когда я был уже подростком, стал станковый пулемет «Максим» в натуральную величину, как у Чапаева. А для мамы, универсальной портнихи, настраивал строчки немецкой ножной швейной машины с качающимся челноком.

Часы. Часы были для меня первым сложным бытовым прибором, который стал распространяться по стране после военных лет. Наручные часы были очень малы. Они требовали нежных рук и маленьких инструментов. А вот большие настенные или настольные часы легко поддавались чистке, смазке и регулировке.

Электроника. Эта уже более серьёзная страсть для души, а не для заработка, длилась более 10 лет. От самодельного проигрывателя до ремонта радиоприёмников, телевизоров и магнитофонов. Страсть закончилась после переезда в Тольятти. Не удалось подписаться на журнал «Радио». Кроме того было не до электроники. Примерно в 1972 г. у меня в УКСе появился недолговечный карманный, а затем и громоздкий настольный калькулятор. Первый компьютер я начал осваивать в 1995 г., когда работал в фирме «Промсервис». А вот первый ремонт компьютера я сделал уже работая в Т Ц «Голландский Дом». Ремонт компьютеров довольно прост. Неработающий блок надо снять, а новый поставить. Не надо искать среди сотни сопротивлений, катушек и конденсаторов неисправную деталь, как в телевизорах ранних лет. Это блочный ремонт. Но без знаний электроники и опыта лучше этого не делать - себе будет дороже.

Авто . Как можно было не увлечься Авто работая на ВАЗе? Купив первые Жигули в 1974 году и соответствующую литературу, я почти 40 лет сам занимался техническим обслуживанием и мелким ремонтом. Клапаны и карбюратор, зажигание и тормоза, замена масла и перемонтаж камерных шин... Самый серьёзный случай в моей практике по ремонту Жигулей был со второй машиной. Неожиданно на новой машине по гарантии пришлось заменить передний сальник коленвала. Гарантия оказалась недолгой - дал течь задний сальник. Это уже более серьёзно. Для его замены необходимо отсоединить сцепление и КПП. Я задумался о причинах, тем более, что гарантия кончилась. Виновником брака предположительно был Димитровградский завод. (ДААЗ). Сняв карбюратор, я обнаружил в нём не досверленное отверстие для удаления паров масла при работе двигателя на повышенных оборотах. Видимо при изготовлении карбюраторов не своевременно заменяли сверла. После неоднократной заточки они были слишком короткими. Потребовалось всего несколько минут, чтобы довести диаметр отверстия до нормы. Течь заднего сальника прекратилась. Машина добросовестно отработала больше 100 тыс. км. При обсуждении этой проблемы бывший Директор ВАЗовской СТО Юрий Флигин сказал, что им уже надоело бесплатно менять сальники. А вот молодой, но очень

самоуверенный конструктор МСП при разговоре на эту тему резким тоном сказал, что я в карбюраторах ничего не понимаю и не захотел ничего слушать. Случайно я догадался заглянуть в шкаф, который стоял в кабинета М. Н. Фаршатова (при его отсутствии). Там лежали два карбюратора разных моделей. На одном отверстие было не досверлено, а на другом залито тонкой плёнкой металла. Видимо у каждого участника совещания были другие заботы, и какой либо реакции от них на этот брак я не заметил. На тему бракованного карбюратора пришлось написать в журнал «За рулём». Моё сообщение редакция переадресовала на ДААЗ.

Кроме личного Авто я занимался и служебным пикапом даже покупая для него недорогие детали. Однажды заехал в ремонтный бокс Транспортного Управления, снял крышку мотора и приступил к регулировке зазоров клапанов. Подошел мастер бокса, и с улыбкой стал мне советовать, как надо это делать. Я сразу понял, что он хочет меня разыграть и стал ему поддакивать. Имея достаточный опыт этой ювелирной работы (зазор в 150 микрон), я довольно быстро всё отрегулировал и попытался уехать. Но не успел. Мастер остановил меня и попросил подписать заявку на ремонт. Но он уже не улыбался.

Спорт. Турбазы и турпоходы. Урал, Саяны, Алтай, Гёк Голь, Алатау, Медео, Карадаг. Лыжи со спуском с высоты в сотни метров, коньки с элементами фигурного катания. Весла (на озере Иссык-Куль, при спокойной волне заплывали на несколько километров), подводный мир с ластами и маской. Танцы до упаду в редкие праздничные дни.

Музыка. Музыка - это чудо. Мир без нее неполноценен. Ошибка на полтона - диез или бемоль уже режет ухо. В предвоенные годы я иногда играл на чужих гитарах, но настраивать не научился. Влечение к музыке было всегда. В молодые годы увлекся художественным свистом. Тогда это было модно. Даже сейчас в моих ушах иногда звучат лирические песни или красивые оперные арии. В 60-тые годы в Усть-Каменогорске, в расчете на молодое поколение, мы купили польское пиано «Легница» с прекрасным чистым звуком. Я начал отрабатывать ноты и дошел до довольно чистого исполнения мелодии песни «Голубые Города» используя обе руки. Но меня никто не поддержал. Уже в Тольятти, за две трети от стоимости, я уступил Пиано одному из сотрудников УКСа, у которого подрастали музыкальные дети. Семья осталась без музыкального инструмента. Было небольшое увлечение и вокалом. В основном в мероприятиях затейников на туристских базах или на праздничных застольях. В этих случаях у меня проявлялся баритон. Я кажется, неплохо мог поддержать солиста но только вторым голосом.

Шахматы. Мне нравились шахматы, и для начала получалось неплохо. Но эта интеллектуальная игра требовала много времени и большой умственной нагрузки при отсутствии физической. В послевоенный период, в Туве вообще было не до шахмат. А в институте тем более. Я сознательно решил шахматами не увлекаться.

Мистика. Очень спорная тема. Против мистики все, кто в неё не верит или не хочет верить. А Вы попробуйте. Может быть, и у Вас проявится талант. Все началось с

небольшой брошюры на медицинскую тему. В ней сообщалось, что земная поверхность покрыта невидимыми вертикальными плоскостями с Севера на Юг и с Востока на Запад. Расстояние между ними, около двух метров. Постоянно находится в пересечении этих плоскостей опасно для здоровья. Негативные воздействия особенно вредны в домах, построенных на разломе земной коры. Жители умирают через 10 - 15 лет. Их квартиры заселяют другие, но их ждёт та же участь. Найти эти точки легко. Достаточно взять два отрезка проволоки длиной около 30 см. и отогнуть концы, чтобы получилось подобие двух пистолетов. Если двигаться с этими «пистолетами» по квартире, то при пересечении искомой плоскости концы проволоки будут сами сближаться. Так можно найти безопасное место в квартире или на работе. Я не помню, откуда пришла идея, но я пользуюсь другим «прибором»- гайка (любой грузик) на шнурке. Гайка начинает качаться Север - Юг или Восток - Запад при пересечении невидимых плоскостей. А на пересечении плоскостей гайка выписывает круги. Мистика? Возможно, вы удивитесь, но эта мистика уже много лет помогает мне найти в стене провод или арматуру. Можно определить кровяное давление, несвежий суп или неподходящего для себя по характеру человека...

Несколько слов о животных. Странно, но меня за, редким исключением, любят собаки. При хорошем настроении и улыбке, собачка подойдёт познакомиться и даже может лизнуть руку. Но, пристальный взгляд собаке в глаза, при плохом настроении, может вызвать в ответ оскал зуб. Расскажу только о самом интересном случае, который я никогда не забуду. Я встретил их в зелёной зоне заводского Общежития. Это была молодая семья с ребенком и «собачкой». Неожиданно «песик» в два прыжка бросился на меня и положил обе лапы на мои плечи. Глаза в глаза, нос к носу и большие, улыбающиеся «зубки». С улыбкой сказав ему - «Привет» - я, без резких движений, хотел его погладить. Дотянулся только до уха. Взаимную любовь прервал истошный крик хозяйки, и он, испугавшись, спрыгнул. Может быть, это кому то покажется странным, но у меня не было никакого испуга. На всю жизнь осталось приятное впечатление от общения с большим, красивым и умным представителем животного мира.

Спасибо всем у кого хватило терпения добраться до этой страницы.

Но Вы рано торжествуете!

Вас ещё ждут доморощенные «СТИХИ».

Стихи.

Я не поэт. Подобные «стихи» сочинялись экспромтом. Был бы повод.

Провинциал в Министерстве.

Москва МАП. 28.04.1986 г.

Опять Москва... Командировка.	Опять сверяем планов цифры.
. Начальство надо убедить,	Начальству надо точно знать.
. Что на заводе всё нормально.	Куда идем? Чего достигнем?
. Чтоб им спокойней было жить.	А может нас и наказать?!

Опять идут чередой доклады.
. Начальство, сидя нас дерет.
. А мы стоим и мнём бумаги.
. Авось сегодня пронесет!

Современная ОДА.

На юбилей зам. начальника Производственного отдела Пром УКСа
. Нелли Ивановны Гурьяновой. Декабрь 1986 г.

С подружкой Нелечка играла.	Диплом - венец поры учебной.
Красивой девочкой росла.	С дипломом ходит верный муж.
Об инженерах не мечтала.	А вот и ВАЗ. Пром. УКС известный.
О ВАЗе? Вовсе. Никогда.	Взялась тянуть и этот гуж.

Пришла пора она влюбилась.	Заботы душу наполняли.
В завод, в работу, в Жигули	Квартира, муж, детишки, план.
С утра в отделе погружалась.	Все сделать Неля успевала.
В бетон, отчеты и рубли.	Догнать её! Куда уж нам!

Красивый зам. Чего - же больше	Нинель Иванна – наша гордость.
Начальник может пожелать?	Нинель Иванна – как дела?
За все труды, оперативность.	Уже 50!!! Невероятно.
Ее не грех расцеловать.	На вид всё также, молода.

Так пожелаем ей здоровья.

Счастливых дней. В делах удач.

Улыбок, солнца, внуков больше.

А о покое лишь мечтать!

Нашей дочери Наташе.

- | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|
| Мы юбилей не торопим. | Всегда в трудах, всегда в заботах. |
| . Приходят сами к нам они. | Всегда Наташа молода. |
| . Чтоб погрустить и вспомнить юность. | Своей энергией, заботой |
| . Напомнить нам былые дни. | Ты согреваешь нас всегда. |
| Тебе цветы, тебе подарки. | |
| . Счастливой быть желаем мы. | Всегда твои Мама и Папа. |
| . Чтоб никогда не знала горя. | 23 Декабря 2003 г. |
| . И не теряла доброты!!! | |

Пожелание молодоженам.

- . Будь слаба и сильна в тоже время.
- . Будь горда и нежна в тот - же час.
- . Будь робка и смела в то мгновенье.
- . Когда мужа встречаешь в дверях.

Валентине Головановой и Георгию Голикову.

Медсестре и механику МСП ВАЗа. В день бракосочетания.14.01.1985 г.

Не опоздавшим!

- | | |
|---------------------------------|--------------------------------|
| Любви все возрасты покорны. | Счастлив любви познавший муки. |
| . Когда уж годы знать дают | Проверив друга до конца, |
| . Её порывы благотворны. | И не страшась лихой разлуки |
| . Иные Век такого ждут. | Не побоялись Вы Венца! |
| Друзья! Прекрасен Ваш союз. | |
| . Союз шприца и шестеренки. | Ну, что ж живите без упреков. |
| . Пусть не заносит Вас на юз | Любовь не шутка, а серьёз. |
| . И не срывает в «Волге» шпонки | Желаем мы Вам сразу внуков. |
| | Счастливый выпал Вам курьёз. |
| Желаем счастья и здоровья. | |
| . Желаем молодыми быть. | |
| . Растить усы, цветы, деревья. | |
| . Своих друзей не позабыть. | |

- . Творческих успехов всем, кто добрался до этой страницы.
- . Осталось только полюбоваться памятником Николаю Михайловичу.
- . Может быть и нас - ветеранов и участников создания ВАЗа не забудут в этом столетии.

Автор и редактор В.А. Шестаков. Август 2017 г.



Киргизия.

Восток озера Иссык – Куль. Г. Пржевальск (Каракол). У памятника Николаю Михайловичу - географу и исследователю Центральной Азии. 02.09.1965 г.